



**COMISSÃO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO
E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO
Nº 02/2020**

RELATÓRIO TRIMESTRAL

HOSPITAL REGIONAL DO CARIRI – HRC

Período de Análise: 01 de Abril a 30 de Junho de 2023



**Relatório de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação do Contrato de
Gestão N° 02/2020 - Hospital Regional do Cariri - HRC
Período de Análise: 01/04/2023 a 30/06/2023.**

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS.

A Comissão de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão N° 02/2020 HRC/ISGH, instituída pela Portaria N° 959/2023, de 28 de julho de 2023, em cumprimento ao disposto em seu parágrafo 1° da cláusula nona, do Contrato 02/2020, que prevê que compete ao contratante constituir Comissão de Acompanhamento e Avaliação, cabendo-lhes a supervisão, acompanhamento e avaliação do desempenho do CONTRATADO, em conformidade com os objetivos e metas constantes do Contrato de Gestão e nas alterações que por ventura venham a ser efetuadas no PROGRAMA DE TRABALHO, descrever os resultados alcançados, no período de abril a junho de 2023, do Contrato de Gestão, celebrado entre a Secretaria da Saúde do Estado - SESA e o Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar – ISGH/HRC, no seu 11° Termo Aditivo que trata da prorrogação do Contrato de Gestão N° 02/2020 HRC/ISGH para o período de 01 de abril de 2023 a 30 de junho de 2023.

A Comissão é composta pelos membros relacionados abaixo e atua em conformidade com o disposto na Cláusula Nona - Da Fiscalização, do Acompanhamento e da Avaliação dos Resultados, do Contrato de Gestão celebrado em 07 de fevereiro de 2020.

- Francisco Leonardo Dantas Nóbrega Nery – Presidente;
- Solange Kelly Lima Araújo – M e m b r o ;
- Maria Salvina Alencar Costa – Membro;
- Ana Bruna Macedo Matos – Membro.

2. METODOLOGIA DE TRABALHO.

Para elaboração dos Relatórios, foi realizada a análise dos documentos abaixo relacionados:

- Relatório de Produção Trimestral – 2° Trimestre/2023;

- Demonstrativos de recebimentos de repasses mensais;
- Demonstrativos das despesas realizadas;
- Extratos Bancários da Conta Corrente e Aplicação;
- Esclarecimentos adicionais referente aos dados das metas e indicadores apresentados no relatório trimestral de produção;
- Balancete Contábil do 2º Trimestre/2023.

A partir da exposição e discussão dos Relatórios supracitados encaminhados pela OS, os membros da Comissão detiveram-se aos dados e informações disponibilizados em relação a realização de atividades, dos produtos apresentados e repercussão financeira, com vistas a avaliação das metas pactuadas.

3. AVALIAÇÃO DO GRAU DE ALCANCE DAS METAS PACTUADAS.

A avaliação foi realizada com base nas informações contidas no Relatório de Produção Mensal da Unidade HRC.

O quadro abaixo apresenta o grau de realização das metas durante o 2º trimestre de 2023 em relação ao pactuado.

INDICADORES DE RESULTADO				
TIPOLOGIA	UNIDADE	PACTUADO	REALIZADO	PERCENTUAL DA META
Indicador 1 - Média de Permanência	Dias	≤ 11	11,89	91,84 %
Indicador 2 - Taxas de Suspensão Cirúrgica	%	≤ 2 %	2,27%	86,66 %
Indicador 3 - Taxa de Ocupação Hospitalar	%	≥ 85%	97,52%	114,73 %
INDICADORES DE GESTÃO				
Indicador 1 - Percentual de Execução Contratual – Atendimento Ambulatorial	Quantitativo	800/mês ≥95%	802	108 %
Indicador 2 – Percentual de Execução Contratual – Procedimentos Cirúrgicos	Quantitativo	700/mês ≥95%	694	104,33 %
Indicador 3 - Taxa de Satisfação dos Usuários	%	≥ 90%	99,13 %	110,14 %

INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES**SERVIÇOS DE APOIO DIAGNÓSTICO E TERAPÊUTICO (SADT) - DETALHAMENTO**

SADT	Abril	Mai	Junho	Consolidado 2º trimestre/ 2023
EXAMES DE IMAGEM				
Radiologia	2.328	2.285	2.290	6.898
Ultrassonografia	607	699	654	1.960
Tomografia Computadorizada	1.405	1.480	1.434	4.319
Endoscopia Digestiva Alta	195	173	170	538
Colonoscopia	15	22	20	57
Broncoscopia	0	3	4	7
Eletroencefalograma	14	5	9	28
Eletrocardiograma	416	392	426	1.234
Ecocardiografia	227	235	248	710
Ressonância	161	177	185	523
Sub-total (1)	5.363	5.471	5.440	16.274
EXAMES LABORATORIAIS				
Análise clínicas	38.725	44.072	41.747	124.544
Análises Histopatológica	457	395	398	1.250
Sub-total (2)	39.182	44.467	42.145	125.794
TERAPÊUTICA				
Fisioterapia	12.637	12.933	11.769	37.339
Hemodiálise	381	335	336	1.052
Hemotransusão	407	434	505	1.346
Sub-total (3)	13.425	13.702	12.610	39.737
Outros	8	6	7	24
TOTAL GERAL	57.978	63.646	60.202	181.826

O relatório, ao apresentar o quadro de metas e indicadores de desempenho, traduz o grau de alcance do realizado em comparativo com o pactuado. A partir dessas informações a Comissão, com base na Sistemática de Avaliação definida no Anexo III do Contrato de Gestão realizou a avaliação do desempenho da OS na execução do referido contrato.

Foram pactuados 6 (seis) metas e indicadores, sendo 3 (três) de Resultados

e 3 (três) de Gestão, cada um com subdivisões por atividades, que foram analisadas e os comentários da Comissão, relativos ao desempenho da OS no período, seguem abaixo:

INDICADORES DE RESULTADO

Indicador 01 - Tempo Médio de Permanência.

A meta mensal para esse indicador é de ≤ 11 dias de permanência de pacientes-dia internados no hospital. A média observada no trimestre foi de 11,89 dias, atingindo um percentual de 91,33% da meta prevista.

Indicador 02 - Taxa de Suspensões Cirúrgicas

A meta mensal para esse indicador é $\leq 2\%$, considerando as cirurgias eletivas suspensas no período. A taxa de suspensão apresentada foi de 2,27%, obtendo um percentual de 86,66% da meta prevista.

Indicador 03 - Taxa de Ocupação Hospitalar

A meta mensal para esse indicador é $\geq 85\%$ sendo considerado o cálculo pelo somatório do número de pacientes-dia no período, dividido pelo Somatório do número de leitos-dia operacionais no período. A taxa apresentada foi de 97,52% de ocupação, atingindo 114,78% da meta.

INDICADORES DE GESTÃO

Indicador 01 - Percentual de Execução Contratual – Atendimento Ambulatorial

A meta para esse indicador é de 800 consultas ambulatoriais por mês, sendo a média mensal realizada no trimestre de 802, obtendo um percentual de 108% da meta.

Indicador 02 - Percentual de Execução Contratual – Procedimentos Cirúrgicos

A meta para esse indicador é de 700 procedimentos cirúrgicos por mês. A unidade hospitalar realizou uma média mensal no trimestre de 694 procedimentos cirúrgicos, obtendo um percentual de 104,33% da meta pactuada.

Indicador 03 - Taxa de Satisfação dos Usuários.

A meta da taxa de satisfação dos usuários/mensal é de $\geq 90\%$. A média trimestral foi de 99,13%, alcançando 110,14% da meta pactuada.

4. REVISÃO/REPACTUAÇÃO DO QUADRO DE INDICADORES E METAS.

A partir do 4º trimestre de 2022, houve alteração do Indicador Tempo de Permanência, constante no Contrato de Gestão nº 02/2020-HRC com redução gradual programada até março de 2023.

5. DOS RECURSOS FINANCEIROS DO CONTRATO DE GESTÃO.

Quanto a valores pagos de Abril a Junho de 2023, foi realizado o repasse do valor de R\$ 42.252.553,26 ao ISGH/HRC.

6. RECOMENDAÇÕES DA COMISSÃO.

A Comissão sugere que, à luz dos vazios assistenciais da Região de Saúde do Cariri, sejam incorporados novos serviços no HRC, como Colangeopacreatografia Endoscópica Retrógrada e Radiologia Intervencionista.

A Comissão também sugere a ampliação das Residências Médicas e multiprofissionais, além da ampliação das habilitações de Alta Complexidade (Neurocirurgia e Endovascular).

7. CONCLUSÃO.

Diante da importância da participação dos membros da Comissão no processo de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação do Contrato, posto ser a garantia de que o objeto contratual será cumprido com excelência e considerando os

indicadores e metas avaliados.

A Comissão é de acordo que as metas contratuais foram atingidas, com excessão da média de permanência hospitalar, e taxas de suspensão cirúrgica, porém compreende que o não atingimento dessas metas é inerente ao perfil do hospital com emergência de porta aberta, sendo indiscutível a necessidade do atendimento das emergências, e imprevisível a sua incidência, o que pode impactar na suspensão de procedimentos eletivos (Percentual de Execução Contratual – Procedimentos Cirúrgicos). Outrossim, a Comissão também compreende que o perfil dos pacientes atendidos no HRC são de alta complexidade, vários portadores de múltiplas comorbidades ou com necessidades de abordagens cirúrgicas sequenciais, requerendo um tempo de internamento acima do pactuado e que podem prejudicar o atingimento da meta pactuada (Média de Permanência).

Além disso é de suma importância a continuidade das atividades assistenciais e programas especiais realizados em parceria com a OS dado o desempenho do ISGH, entretanto reforçamos a necessidade de revisão do Contrato de Gestão, com ampliação de serviços e habilitações de alta complexidade à luz dos Vazios Assistenciais da Região de Saúde do Cariri.

Juazeiro do Norte-CE, 30 de julho de 2023.

Composição da Comissão:

Fco. Leonardo Dantas N. Nery

Coord. Administrativo Financeiro SRSUL

Matrícula: 30099-5

Francisco Leonardo Dantas Nóbrega Nery
Francisco Leonardo Dantas Nóbrega Nery – Presidente

Solange Kelly Lima Araújo

Coordenadora de Regulação, Avaliação

e Monitoramento - CORAM/SRSUL

Matrícula: 30099-5-9

Solange Kelly Lima Araújo
Solange Kelly Lima Araújo – Membro

M. Salvina A. Costa

Coordenadora da Gestão do

Cuidado Integral à Saúde SRSUL

Matrícula: 30099-3-2

M^{te} Salvina Alencar Costa
Maria Salvina Alencar Costa – Membro

Ana Bruna Macêdo Matos

Coordenadora Vigilância em Saúde - SRSUL

MAT. 30099-5-3

Ana Bruna Macêdo Matos

Ana Bruna Macedo Matos – Membro