



CEARÁ

GOVERNO DO ESTADO

SECRETARIA DA SAÚDE

RELATÓRIO TRIMESTRAL

Relatório de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão N°05/2024 – Hospital Regional do Cariri – HRC/ISGH.

28 de agosto de 2025 | Nº 02

RELATÓRIO TRIMESTRAL

Relatório de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação
do Contrato de Gestão N°05/2024 – Hospital Regional do
Cariri – HRC/ISGH.



28 de agosto de 2025 | N° 02

Relatório de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão N° 05/2024 - Hospital Regional do Cariri - HRC **Período de Análise: 01/04/2025 a 30/06/2025.** **(SEGUNDO TRIMESTRE/2025)**

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

A Comissão de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão N° 05/2024 HRC/ISGH, instituída pela Portaria N° 147/2025, de 23 de janeiro de 2025, em cumprimento ao disposto em seu parágrafo 1º da cláusula décima oitava, do Contrato 05/2024, que prevê que compete ao contratante constituir Comissão de Acompanhamento e Avaliação, cabendo-lhes a supervisão, acompanhamento e avaliação do desempenho do CONTRATADO, em conformidade com os objetivos e metas constantes do Contrato de Gestão e nas alterações que por ventura venham a ser efetuadas no PROGRAMA DE TRABALHO, vem através deste, descrever os resultados alcançados, no período de janeiro a Março de 2025, do Contrato de Gestão, celebrado entre a Secretaria da Saúde do Estado-SESA e o Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar-ISH/HRC.

A Comissão é composta pelos membros relacionados abaixo e atua em conformidade com o disposto na Cláusula Nona - Da Fiscalização, do Acompanhamento e da Avaliação dos Resultados do Contrato de Gestão celebrado em 07 de fevereiro de 2020.

Segue composição da Comissão:

- Solange Kelly Lima Araújo—Gestor do Contrato;
- Gylmara Bezerra de Menezes Silveira –Presidente;
- Alfredo Carneiro Ricarte—Membro;
- Ákyla karen Silva—Membro.

RELATÓRIO TRIMESTRAL

Relatório de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação
do Contrato de Gestão N°05/2024 – Hospital Regional do
Cariri – HRC/ISGH.



28 de agosto de 2025 | N° 02

2. METODOLOGIA DE TRABALHO

Para elaboração do Relatório, foi realizada a análise dos documentos abaixo relacionados:

- a) Relatório de Produção Mensal dos meses: Abril, Maio e Junho;
- b) Relatório de produção Trimestral;
- c) Análise de metas contratuais e esclarecimentos;
- d) Demonstrativos de Contratação de prestação de serviços Trimestral;
- e) Extratos Bancários da conta corrente e aplicação;
- f) Conciliação bancária, mensal;
- g) Balancetes Contábeis dos meses de abril a junho de 2025;
- h) Relatório de Faturamento Hospitalar, mensal.

A partir da exposição e discussão dos Relatórios supracitados e encaminhados pela OS, os membros da Comissão detiveram-se aos dados e informações disponibilizados em relação a realização das atividades, dos produtos apresentados e repercussão financeira, com vistas a avaliação das metas pactuadas.

RELATÓRIO TRIMESTRAL

Relatório de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação
do Contrato de Gestão N°05/2024 – Hospital Regional do
Cariri – HRC/ISGH.



28 de agosto de 2025 | N° 02

3. AVALIAÇÃO DO GRAU DE ALCANCE DAS METAS PACTUADAS

A avaliação foi realizada com base nas informações contidas no Relatório de Produção Mensal da Unidade HRC. O quadro abaixo apresenta o grau de realização das metas durante o segundo trimestre de 2025 em relação ao pactuado.

QUADRO 1 –INDICADORES ANALISADOS E RESULTADOS ATINGIDOS

INDICADORES DE RESULTADO						
TIPOLOGIA	UNIDADE	PACTUADO	ABRIL	MAIO	JUNHO	MÉDIA
Indicador 1 -Tempo médio de permanência	Dias	≤11	11,27	11,57	11,05	11,30
Indicador 2 -Taxa de suspensão Cirúrgica	%	≤2%	1,98%	2,66%	2,67%	2,44%
Indicador 3 -Taxa de Ocupação Hospitalar	%	>85%	97,42%	99,32%	98,40%	98,38%
INDICADORES DE GESTÃO						
Indicador 1 - Percentual de Execução contratual – Atendimento Ambulatorial	%	≥95%	125,38%	125,50%	123,50%	124,79%
Indicador 2 - Percentual de Execução Contratual – Procedimentos Cirúrgicos	%	≥95%	98,86%	104%	92,86%	98,57%
Indicador 3 - Taxa de Satisfação dos Usuários	%	≥90%	99,24%	98,13%	99,14%	98,84%

RELATÓRIO TRIMESTRAL

Relatório de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação
do Contrato de Gestão N°05/2024 – Hospital Regional do
Cariri – HRC/ISGH.



28 de agosto de 2025 | N° 02

INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

SERVIÇOS DE APOIO DIAGNÓSTICO E TERAPÊUTICO(SADT)-DETALHAMENTO

SADT	Abril	Maio	Junho	Consolidado 2º trimestre
EXAMES DE IMAGEM				
Radiografia	2650	2817	2774	8241
Ultrassonografia	715	763	695	2173
Tomografia Computadorizada	1760	1905	1847	5512
Endoscopia Digestiva Alta	198	208	223	629
Endoscopia Digestiva Baixa - Colonoscopia	26	27	19	72
Endoscopia Respiratória – Broncoscopia	4	7	2	13
Eletroencefalograma	5	5	4	14
Eletrocardiograma	438	431	510	1379
Ecocardiografia	182	180	177	539
Ressonância Magnética	195	183	169	547
Sub-total(1)	6173	6526	6420	19119
EXAMES LABORATORIAIS				
Análise clínicas	48144	49465	43769	141378
Análises Histopatológica	344	438	383	1165
Sub-total(2)	48488	49903	44152	142543
TERAPEUTICA				
Fisioterapia	16350	15156	15173	46679
Hemodiálise	367	377	371	1115
Hemotransfusão	447	512	618	1577
Sub-total(3)	17164	16045	16162	49371
Outros	10	4	12	26
TOTAL GERAL	71835	72478	66746	211059

RELATÓRIO TRIMESTRAL

Relatório de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação
do Contrato de Gestão N°05/2024 – Hospital Regional do
Cariri – HRC/ISGH.



28 de agosto de 2025 | N° 02

4. ANÁLISE DAS METAS ALCANÇADAS PELA COMISSÃO

O relatório, ao apresentar o quadro de metas e indicadores de desempenho, traduz o grau de alcance das metas atingidas em comparativo com o pactuado. A partir dessas informações a Comissão, com base na Sistemática de Avaliação definida no Capítulo 16 do Contrato de Gestão realizou a avaliação do desempenho da OS na execução do referido contrato.

Vale ressaltar que foram realizadas a conversão dos resultados observados em uma Nota, conforme orientação do quadro abaixo (retirado do contrato de gestão)

RESULTADO OBSERVADO	NOTA
Acima de 95%	10
Acima de 90% a 95%	9
Acima de 80% a 90%	8
Acima de 65% a 80%	7
de 50% a 65%	6
<50%	0

Foram pactuados 6 (seis) metas e indicadores, sendo 3 (três) de Resultados e 3 (três) de Gestão, cada um com subdivisões por atividades, as quais foram analisadas e cujos comentários da Comissão, relativos ao desempenho da OS no período, seguem abaixo:

RELATÓRIO TRIMESTRAL

Relatório de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação
do Contrato de Gestão N°05/2024 – Hospital Regional do
Cariri – HRC/ISGH.



28 de agosto de 2025 | N° 02

INDICADORES DE RESULTADO

Indicador 01-Tempo Médio de Permanência

A meta mensal para esse indicador é de ≤11 dias de permanência de pacientes-dia internados no hospital. A média de permanência de pacientes internados no trimestre foi de 11,30 dias, obtendo um percentual de 97,3% da meta prevista.

Indicador 02-Taxa de Suspensões cirúrgicas

A meta mensal para esse indicador é ≤2%, considerando as cirurgias eletivas suspensas no período. A taxa de suspensão apresentada foi de 2,44%, obtendo um percentual de 78,17% da meta prevista.

Indicador 03-Taxa de Ocupação Hospitalar

A meta mensal para esse indicador é >85% sendo considerado o cálculo pelo Somatório do número de pacientes-dia no período, dividido pelo Somatório do número de leitos-dia operacionais no período. A taxa apresentada foi de 98,38% de ocupação, atingindo 115,74% da meta.

INDICADORES DE GESTÃO

Indicador 01 - Percentual de Consultas Ambulatoriais registradas e aprovadas no SIA

A meta para esse indicador é de 800 consultas ambulatoriais por mês. A unidade hospitalar realizou no trimestre em média 998 consultas/mês, realizando um percentual de 124,79%, correspondente a 131,36% da meta.

Indicador 02- Percentual de Procedimentos Cirúrgicos registrados e aprovados

A meta para esse indicador é de 700 procedimentos cirúrgicos por mês. A unidade hospitalar realizou um a média mensal de 690 procedimentos, realizando um percentual de 98,57%, que corresponde a 103,76% da meta.

RELATÓRIO TRIMESTRAL

Relatório de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão N°05/2024 – Hospital Regional do Cariri – HRC/ISGH.



28 de agosto de 2025 | N° 02

Indicador 03-Taxa de Satisfação do Usuário

A meta da taxa de satisfação dos usuários/mensal é de $\geq 90\%$. A média trimestral foi de 98,84%, alcançando 109,82% referente a meta pactuada no contrato.

Após os cálculos da nota atingida em cada indicador, foi realizado novo cálculo para identificação do resultado global dos indicadores de resultados e dos indicadores de gestão.

Analizando os Indicadores de resultados e de gestão, observa-se que não foram atingidas a meta no Indicador de Tempo médio de permanência e do Indicador de Taxa de suspensão de cirurgias, conforme em destaque no quadro abaixo.

INDICADORES DE RESULTADO					
TIPOLOGIA	META	%REALIZADO	NOTA	PESO	PONTUAÇÃO
Indicador1 –Tempo médio de permanência	≤ 11	97,3%	10	4	40
Indicador2-Taxa de suspensão Cirúrgica	$\leq 2\%$	78,17%	7	4	28
Indicador3-Taxa de Ocupação Hospitalar	$>85\%$	115,74%	10	3	30
RESULTADO GLOBAL INDICADORES DE RESULTADO	NOTA PESO = PONTUAÇÃO PONTUAÇÃO/SOMA DE PESOS = RESULTADO GLOBAL				8,9
INDICADORES DE GESTÃO					
Indicador1 – Percentual de Execução contratual – Atendimento Ambulatorial	$\geq 95\%$	131,36%	10	2	20
Indicador2-Percentual de Execução Contratual - Procedimentos Cirúrgicos	$\geq 95\%$	103,76%	10	2	20
Indicador 3 - Taxa de Satisfação dos Usuários	$\geq 90\%$	109,82%	10	3	30
RESULTADO GLOBAL DOS INDICADORES DE GESTÃO	NOTA PESO = PONTUAÇÃO PONTUAÇÃO/SOMA DE PESOS = RESULTADO GLOBAL				10
NOTA MÉDIA GLOBAL:					9,45

RELATÓRIO TRIMESTRAL

Relatório de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação
do Contrato de Gestão N°05/2024 – Hospital Regional do
Cariri – HRC/ISGH.



28 de agosto de 2025 | N° 02

Vale salientar que mesmo não atingindo esses dois indicadores, foi realizado o cálculo dos resultados globais, descritos no quadro acima e a nota média global teve como resultado 9,45. Conforme quadro abaixo essa média global apresenta o conceito que atingiu plenamente o desempenho esperado e que a CONTRATADA receberá 100% do valor da parcela mensal.

NOTA MÉDIA GLOBAL	CONCEITO	Valor de Repasse
8,5 a 10,0 pontos	Atingiu plenamente o desempenho esperado	100% do valor da parcela mensal
6,0 a 8,4 pontos	Atingiu parcialmente o desempenho esperado	95% do valor da parcela mensal
Abaixo de 6,0 pontos	Não atingiu o desempenho esperado	85% do valor da parcela mensal

5. DOS RECURSOS FINANCEIROS DO CONTRATO DE GESTÃO

Considerando o Valor Global descrito na p.012 do Contrato de Gestão N° 05/2024, conforme CLAUSULA QUINTA - DOS RECURSOS FINANCEIROS E DA DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA, o Contratante repassará a Contratada a importância global de R\$ 415.835.572,98 (quatrocentos e quinze milhões, oitocentos e trinta e cinco mil, quinhentos e setenta e dois reais e noventa e oito centavos), a ser repassado em 24 parcelas mensais.

Conforme consolidado de Produção Trimestral encaminhado a Supetintendência através do NUP: 24001.071458/2025-68, a Comissão informa que neste consolidado não consta inserido ao processo a tabela do CONTROLE RECEBIMENTO DE REPASSES referente ao custeio do 2º Trimestre do Hospital Regional do Cariri – HRC.

De acordo com a planilha apresentada abaixo, segue os valores orçamentários repassados ao ISGH/HRC conforme previsto no cronograma de desembolso solicitado pela Comissão ao setor da Coordenadoria Administrativo Financeira - COAFI/SRSUL.

Fonte	Data Cadastro	Data Priorização	Data Transmissão	Situação	Valor	Empenhado	Pago
500 - Tesouro	02/04/2025	02/04/2025	02/04/2025	TRANSMITIDA	12.696.085,28	12.696.085,28	12.696.085,28
600 - SUS	07/04/2025	07/04/2025	07/04/2025	TRANSMITIDA	3.885.658,64	3.885.658,64	3.885.658,64
600 - Piso Enfermagem	07/05/2025	07/05/2025	07/05/2025	TRANSMITIDA	644.754,99	644.754,99	644.754,99
TOTAL							17.226.498,91
500 - Tesouro	05/05/2025	05/05/2025	05/05/2025	TRANSMITIDA	12.696.085,28	12.696.085,28	12.696.085,28
600 - SUS	07/05/2025	07/05/2025	07/05/2025	TRANSMITIDA	3.885.658,64	3.885.658,64	3.885.658,64
600 - Piso Enfermagem	25/06/2025	25/06/2025	25/06/2025	TRANSMITIDA	640.334,67	640.334,67	640.334,67
TOTAL							17.222.078,59
500 - Tesouro	02/06/2025	02/06/2025	02/06/2025	TRANSMITIDA	12.696.085,28	12.696.085,28	12.696.085,28
600 - SUS	10/06/2025	10/06/2025	10/06/2025	TRANSMITIDA	3.885.658,64	3.885.658,64	3.885.658,64
600 - Piso Enfermagem	14/07/2025	14/07/2025	14/07/2025	TRANSMITIDA	640.334,67	640.334,67	640.334,67
TOTAL							17.222.078,59
VALOR TOTAL (PRIMEIRO TRIMESTRE 2025)							51.670.656,09

FONTE: Seplag

6. RECOMENDAÇÕES DA COMISSÃO

- a. Que o ISGH disponibilize acesso da fonte dos dados e planilhas para a Comissão realizar as avaliações dos resultados apresentados, principalmente no quesito Procedimentos Cirúrgicos, com detalhamento das cirurgias realizadas, bem como sua numeração no SIGTAP;
- b. A Comissão sugere que, à luz dos vazios assistenciais da Região de Saúde do Cariri, sejam contratualizados novos serviços no HRC, como Colangeopacreatografia Endoscópica Retrógrada, Transplantes e Radiologia Intervencionista e que os mesmos possam ser ofertados via Central de Regulação, tendo em vista a Regionalização e a Planificação na Região de Saúde do Cariri.
- c. Que as metas e indicadores do Contrato de Gestão 05/2024 sejam revistos e adequados às Habilidades Federais vigentes no HRC.
- d. A Comissão recomenda no consolidado trimestral conste a tabela do CONTROLE RECEBIMENTO DE REPASSES referente ao custeio do 3º Trimestre do Hospital Regional do Cariri – HRC, para melhoir avaliação.

RELATÓRIO TRIMESTRAL

Relatório de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação
do Contrato de Gestão N°05/2024 – Hospital Regional do
Cariri – HRC/ISGH.



28 de agosto de 2025 | N° 02

7. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Diante da importância da participação dos membros da Comissão no processo de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação do Contrato, posto ser a garantia de que o objeto contratual seja cumprido com excelência, considerando os indicadores e metas avaliados.

A Comissão é de acordo que as metas contratuais foram atingidas. É de suma importância a continuidade das atividades assistenciais e programas especiais realizados em parceria com a OS dado o desempenho do ISGH, entretanto reforçamos a necessidade de revisão do Contrato de Gestão, bem como suas metas e indicadores, contemplando os pré-requisitos das Habilidades Federais vigentes no HRC, bem como os vazios assistenciais da Região de Saúde do Cariri.

Juazeiro do Norte-CE, 28 de agosto de 2025.

Representantes da Comissão:

Solange Kelly Lima Araújo – Gestor do Contrato

Gylmara Bezerra de Menezes Silveira - Presidente

Alfredo Carneiro Ricarte – Membro

Ákyla Karen Silva – Membro