

**Relatório de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação do  
Contrato de Gestão Nº 07/2024**  
**CASA DE CUIDADOS DO CEARÁ - CCC**

**Período de Análise:** Janeiro, Fevereiro e Março 2025 - 1º TRIMESTRE

**I. CONSIDERAÇÕES INICIAIS.**

A Comissão de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação (CFAA), instituída pela Portaria nº 1509.2024, de 01 de agosto de 2024, alterada pela Portaria nº 112/2025 de 23 de janeiro de 2025 em cumprimento ao disposto em seu art. 1º, reuniu-se nas dependências da SRFOR/SESA, para avaliar os resultados alcançados, o período de 01 de janeiro à 31 de março de 2025, de acordo com as metas e indicadores de desempenho pactuados no Contrato de Gestão, celebrado entre a Secretaria da saúde do Estado – SESA e o Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar (ISGH), pactuados no contrato de gestão nº07/2024 da Casa de Cuidados do Ceará (CCC).

A Comissão é composta pelos membros relacionados abaixo e atua em conformidade com o disposto na **Cláusula Décima Oitava** – Da Fiscalização, do Acompanhamento e da Avaliação dos Resultados, do Contrato de Gestão, **Parágrafo Primeiro**, celebrado em 25 de Junho de 2022.

- Maria de Fátima Viana Gois – Presidente
- Nathalie Costa Milhome – Membro
- Maria Aldanisia Santos Soares- Membro

Em atendimento ao art.1º da portaria acima referida, no momento da reunião, com todos os membros da comissão, participou também, técnicos da Superintendência da Região de Fortaleza com o objetivo de analisar os resultados das metas pactuadas no Contrato de Gestão nº 07/2024.

**II. METODOLOGIA DE TRABALHO.**

Para elaboração do presente Relatório (ANEXO I), a Comissão de Avaliação, através de reunião realizada no dia 08 de maio de 2025 conforme ata da reunião em anexo adotou os seguintes procedimentos:

**Pauta:**

Apresentação do Relatório de Produção Mensal e Trimestral do Contrato de Gestão encaminhado pela Organização Social (OS);

- Análise do Relatório financeiro mensal encaminhado pela OS;

## Relatório de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão Nº 07/2024

### CASA DE CUIDADOS DO CEARÁ - CCC

- Verificação do Relatório de execução financeira mensal ;
- Verificação dos extratos bancários e balancete contábil mensal da Casa de Cuidados do Ceará;

A partir da exposição e discussão dos Relatórios Mensais e o trimestral, referente aos meses de Janeiro (NUP 24001.014159/2025-26), Fevereiro (NUP 24001.023080/2025-96), Março (NUP 24001.030117/2025-32) e o Trimestral (NUP 24001.038011/2025-87) o qual os membros da Comissão detiveram-se aos dados e informações disponibilizados para iniciar as atividades, em relação a análise aos produtos apresentados e repercussão financeira, com vistas à avaliação das metas pactuadas.

### III. AVALIAÇÃO DO GRAU DE ALCANCE DAS METAS PACTUADAS.

A avaliação foi realizada com base nas informações contidas nos Relatórios de Produção mensal (Janeiro, Fevereiro e Março) do Contrato de Gestão encaminhado pela OS.

O relatório, ao apresentar o quadro de metas e indicadores de desempenho traduz objetivamente o grau de alcance do realizado em comparativo com a redução ocorrida, citada no item **III AVALIAÇÃO DO GRAU DE ALCANCE DAS METAS PACTUADAS.**

A partir dessas informações a Comissão, com base na Sistemática de Avaliação definida no Anexo III do Contrato de Gestão realizou a avaliação do desempenho da OS na execução do referido contrato.

Foram pactuados 06 (seis) metas e indicadores, sendo 05 (cinco) de Resultados e 1 (um) de Gestão a serem desenvolvidos pela OS, cada qual com as subdivisões de atividades, as quais foram analisadas e cujos comentários da Comissão, relativos ao desempenho da OS no período, seguem abaixo:

Quadro 01- Período de 01 de janeiro à 31 de março de 2025

CASA DE CUIDADOS					
INDICADORES DE RESULTADO					
AÇÕES	INDICADORES	METAS			
		UNID	PACTUADO	REALIZADO PROPORCIONAL	%REALIZADO
%AÇÃO 01	Indicador 01- Número de saída	VALOR	50	39,33%	78,66%
	Indicador 02- Número de pacientes/ dia	VALOR	3.548	3.534	99,61%
	Indicador 03- Taxa de Ocupação	%	≥ 89	90,70%	101,91%

## Relatório de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão Nº 07/2024

### CASA DE CUIDADOS DO CEARÁ - CCC

	Indicador 04- Taxa de Re-internação hospitalar	%	≤ 8	3,53%	226,62%
	Indicador 05- Tempo Médio de Permanência	VALOR	≤70	90,36%	77,46%
<b>INDICADORES DE GESTÃO</b>					
TIPOLOGIA	INDICADOR	UNID	PACTUADO	REALIZADO	%REALIZADO
SATISFAÇÃO DOS CLIENTES	Indicador 01- Taxa de satisfação do USUÁRIO	%	≥ 90%	97,55%	108,38%

### INDICADOR DE RESULTADO

#### Indicador 01 – Número de saídas

A meta para esse indicador é de 50 saídas/mês. A Casa de Cuidados do Ceará registrou 118 saídas no trimestre, resultando numa média trimestral de 39,33% saídas, representando um alcance de 78,66% da meta pactuada.

#### Indicador 02 – Número de pacientes/dia

A meta para esse indicador é de 3.548 pacientes/dia/mês. A Casa de Cuidados do Ceará registrou um número de 10.603 pacientes no trimestre, resultando numa média de 3.534 paciente-dia/mês, representando um alcance de 99,61% da meta pactuada.

#### Indicador 03 – Taxa de ocupação

A meta para esse indicador é ocupação  $\geq$  89%. A Casa de Cuidados do Ceará registrou um percentual médio de 90,70% de ocupação no trimestre, representando um alcance de 101,91% da meta pactuada.

#### Indicador 04 - Taxa de Re-internação hospitalar

A meta para esse indicador é de  $\leq$  8% de reinternação hospitalar. A Casa de Cuidados do Ceará registrou um percentual médio de 3,53% de reinternação hospitalar no trimestre, representando um alcance de 226,62% da meta pactuada.

#### Indicador 05 - Tempo Médio de Permanência

## Relatório de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão Nº 07/2024

### CASA DE CUIDADOS DO CEARÁ - CCC

A meta para esse indicador é de 70 dias. A Casa de Cuidados do Ceará registrou um percentual médio de 90,36% de tempo médio de permanência no trimestre, representando um alcance de 77,46% da meta pactuada.

#### INDICADOR DE GESTÃO

Os recursos financeiros acordados entre a Secretaria da Saúde do Estado do Ceará (SESA) e o Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar (ISGH), destinados ao custeio das ações e serviços de saúde a serem executados pela Casa de Cuidados do Ceará, foram integralmente aplicados conforme estabelecido no Contrato de Gestão nº 07/2024.

A unidade de saúde iniciou suas atividades em 25 de junho de 2023 e, atualmente, encontra-se em plena operação, com a implementação de aditivos contratuais que asseguram os recursos necessários à execução das atividades e serviços de saúde. Destaca-se a ênfase na iniciativa “Gestão Bata Branca”, cuja prioridade é dar continuidade à assistência a pacientes em regime de longa permanência hospitalar e em processo de reabilitação.

No primeiro trimestre de 2025, os repasses financeiros destinados ao custeio da unidade foram realizados conforme a contratualização entre a SESA e o ISGH, qualificado como Organização Social. Para o cumprimento das cláusulas contratuais, os valores pactuados foram repassados nos meses de janeiro, fevereiro e março de 2025, totalizando, no trimestre, o montante de **R\$ 4.557.231,99** (quatro milhões, quinhentos e cinquenta e sete mil, duzentos e trinta e um reais e noventa e nove centavos), provenientes da Fonte do Tesouro Estadual.

Adicionalmente, foi realizado um repasse no valor de **R\$ 259.325,44** (duzentos e cinquenta e nove mil, trezentos e vinte e cinco reais e quarenta e quatro centavos), oriundo da Fonte SUS, destinado ao pagamento do Piso da Enfermagem, conforme estabelecido pela Lei Federal nº 14.434/2022.

Dessa forma, o total de repasses realizados no trimestre, considerando ambas as fontes, soma **R\$ 4.816.557,43** (quatro milhões, oitocentos e dezesseis mil, quinhentos e cinquenta e sete reais e quarenta e três centavos).

Ressaltamos que as informações foram obtidas por meio de consulta ao Sistema SIAP, em 20 de maio de 2025, às 10h30.

**Relatório de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação do  
Contrato de Gestão Nº 07/2024**  
**CASA DE CUIDADOS DO CEARÁ - CCC**

**Quadro de Detalhamento dos Repasses (1º Trimestre de 2025)**

Mês	Fonte - Tesouro Estadual	Fonte SUS - Piso da Enfermagem	Total Mensal
Janeiro	R\$1.519.077,33	0,00	R\$1519077,33
Fevereiro	R\$1.519.077,33	R\$131.136,16	R\$1650213,49
Março	R\$1.519.077,33	R\$128.189,28	R\$1647266,61
<b>Total</b>	<b>R\$ 4.557.231,99</b>	<b>R\$ 259.325,44</b>	<b>R\$ 4.816.557,43</b>

**V. FATORES EXTERNOS E INTERNOS QUE PODEM AFETAR A AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO.**

Não houve fatores que afetam a avaliação, haja vista que as metas foram atingidas.

**VI. ENCAMINHAMENTO PARA A PRÓXIMA REUNIÃO.**

A próxima reunião da Comissão será realizada em 14 de agosto de 2025 às 14h na Secretaria da Saúde, dando continuidade à pauta tal-qualmente, conforme descrito neste relatório.

**VII. CONCLUSÃO.**

Diante da importância da participação dos membros da Comissão no processo de fiscalização, acompanhamento e avaliação do contrato posto ser a garantia de que o objeto contratual será cumprido com excelência.

Outrossim, é de suma importância a continuidade das atividades assistenciais e programas especiais realizados em parceria com a OS dado o ótimo desempenho do ISGH, refletido, por exemplo, na expansão do acesso aos serviços de saúde.

Temos, em suma, que as atividades desenvolvidas apresentadas no relatório de acompanhamento do Contrato de Gestão, encaminhado pelo ISGH, cobriu a oferta de serviços (eficácia) e o impacto em termos de foco e satisfação do beneficiário (efetividade).

De acordo com a Sistemática de Avaliação pactuada no Contrato de Gestão nº 07/2024 a OS atingiu plenamente o desempenho esperado, de acordo com o relatório apresentado referente ao 1º trimestre, previstos no referido contrato, conforme quadros abaixo:

**Relatório de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação do  
Contrato de Gestão Nº 07/2024**

**CASA DE CUIDADOS DO CEARÁ - CCC**

**1º TRIMESTRE - 2025**

**Período de 1 de Janeiro à 31 de Março de 2025**

<b>CASA DE CUIDADOS DO CEARÁ</b>	<b>NOTA MÉDIA GLOBAL DO DESEMPENHO</b>	<b>CONCEITO</b>
	9,44	Atingiu plenamente o desempenho esperado

De acordo com a Sistemática de Avaliação pactuada no Contrato de Gestão nº 07/2024, no período de janeiro a março de 2025 ( 1º trimestre), a OS atingiu as seguinte nota para Casa de Cuidados do Ceará previstas no referido contrato:

Portanto, obtendo a nota média global **9,44**, a OS **atingiu plenamente o desempenho esperado**.

Fortaleza, 04 de maio de 2025.

Maria de Fátima Viana Gois  
Presidente da CFAA

Maria Aldanizia Santos Soares  
Membro da CFAA

Nathalie Costa Milhome  
Membro da CFAA