

ISGH – INSTITUTO DE SAÚDE E GESTÃO HOSPITALAR
05.268.526/0001-70
BALANÇO PATRIMONIAL
Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 (em Reais)

	Nota	31/12/2020	31/12/2019
ATIVO		259.684.751,95	255.880.818,51
<u>ATIVO CIRCULANTE</u>		203.342.953,80	202.618.881,28
<u>Caixa e Equivalentes de Caixa</u>	4	58.405.521,90	53.742.017,47
Caixa		23.737,23	18.173,87
Banco C/ Movimento – Recursos s/ Restrição		-	-
Banco C/ Movimento – Recursos c/ Restrição		93.103,72	73.542,86
Aplicações Financ. - Recursos s/ Restrição		5.608.983,56	6.249.616,26
Aplicações Financ. - Recursos c/ Restrição		52.679.697,39	47.400.684,48
<u>Créditos a Receber</u>	5	101.856.968,96	105.046.273,41
<u>Créditos de Contratos e Convênios</u>	5.1	51.644.317,39	37.180.341,77
Créditos de Contratos Gestão		49.068.146,88	37.156.133,02
Créditos de Convênios		17.440,44	24.208,75
Valores em Negociação		2.558.730,07	-
<u>Créditos na Prestação de Serviços</u>	5.2	18.026,08	7.080,16
Créditos na Prestação de Serviços		18.026,08	7.080,16
<u>Créditos entre matriz e Filiais</u>	5.3	45.826.522,74	65.649.127,31
Contas Transitórias	5.3.1	44.052.196,69	63.716.962,62
Transferência de Estoques	5.3.2	1.774.326,05	1.932.164,69
<u>Créditos com Terceiros</u>	5.4	4.368.102,75	2.209.724,17
Adiantamento a Fornecedores		261.802,60	259.915,48
Crédito de Funcionários		2.979.644,20	1.912.570,83
Adiantamento para Despesas		8.991,81	7.493,73
Impostos e Contribuições a Recuperar		49.599,63	29.118,05
Antecipações a Recuperar		1.068.064,51	626,08
<u>Estoques</u>	6	33.873.471,19	35.221.982,13
Medicamentos		18.890.990,54	23.290.055,03
Material Médico-Hospitalar		12.116.958,56	9.758.749,64
Material de Laboratório		1.704.234,58	1.366.508,10
Material Odontológico		180.616,57	257.284,83
Material Órtese e Prótese		980.670,94	549.384,53
<u>Estoques em poder de Terceiros</u>	7	9.206.991,75	8.608.608,27
Empréstimos de Estoques		9.206.991,75	8.608.608,27
<u>ATIVO NÃO CIRCULANTE</u>		56.341.798,15	53.261.937,23
<u>Realizável a Longo Prazo</u>	8	50.076.074,26	46.764.492,50
Valores em Negociação		45.504.795,59	45.504.795,59
Depósitos Judiciais		4.427.278,67	1.115.696,91
Caução de Aluguel		144.000,00	144.000,00
<u>Imobilizado</u>	9	6.265.723,89	6.497.444,73
<u>Bens sem Restrição</u>		410.907,45	276.115,42
Máquinas e Equipamentos		3.800,00	1.900,00
Veículos		90.631,20	90.631,20
Móveis e Utensílios		121.933,50	67.243,30
Equip. De Processamentos de Dados		194.542,75	116.340,92
<u>Bens com Restrição</u>		21.584.501,18	20.832.423,70
Máquinas e Equipamentos		11.095.114,33	11.169.118,67
Veículos		102.327,54	102.327,54
Móveis e Utensílios		5.959.462,59	5.216.694,89
Equip. De Processamentos de Dados		4.421.109,51	4.337.795,39
Acervo Bibliográfico		6.487,21	6.487,21
<u>(-) Depreciação Acumulada</u>		(15.729.684,74)	(14.611.094,39)



PASSIVO	259.684.751,95	255.880.818,51
<u>PASSIVO CIRCULANTE</u>	263.609.941,85	253.269.937,65
<u>Obrigações e Encargos Trabalhistas e Sociais</u>	126.602.851,28	110.808.595,05
Fornecedores de Bens e Serviços	10.1 80.000.249,57	69.048.069,56
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	10.2 32.775.973,43	29.870.687,72
Obrigações Fiscais e Tributárias	10.3 13.826.628,28	11.889.837,77
<u>Débitos entre Matriz e Filiais</u>	11 45.934.555,81	65.729.192,72
Contas Transitórias	11.1 44.052.196,69	63.716.962,62
Transferência de Estoques	11.2 1.882.359,12	2.012.230,10
<u>Outros Débitos</u>	12 91.072.534,76	76.732.149,88
Outras Contas a Pagar	10.4 529.605,20	625.637,64
Parcelamentos Alvará de Funcionamento	154.005,14	-
Parcelamentos de Impostos	12.1 17.128.220,48	17.464.124,05
Adiantamento de Clientes	12.2 3.570.193,61	3.491.616,89
Empréstimos de Estoques	12.3 10.149.816,83	9.089.447,21
Provisão Férias/13º e Encargos	12.4 59.540.693,50	46.061.324,09
<u>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</u>	28.094.315,55	35.145.397,00
Parcelamentos de Impostos	13 26.753.079,03	35.116.677,42
Provisões para Contingências	14 1.341.236,52	28.719,58
<u>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</u>	15 (32.019.505,45)	(32.534.516,14)
Patrimônio Social	(33.061.155,20)	(48.717.748,14)
Reserva de Doações e Subvenções	526.639,06	526.639,06
Superávit do Período	515.010,69	15.656.592,94

Fortaleza-Ce, 31 de Dezembro de 2020


 Rilder Beserra de Castro
 Contador CRC-CE 009619/O-0


 Flávio Clemente Deulefeu
 Diretor Presidente

ISGH – INSTITUTO DE SAÚDE E GESTÃO HOSPITALAR

05.268.526/0001-70

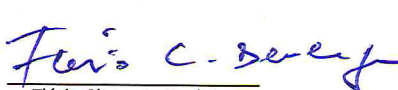
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 (em Reais)

	Nota	31/12/2020	31/12/2019
Receitas Operacionais		1.087.306.596,69	835.460.036,88
Sem Restrição			
Total Receitas Sem Restrição		7.383.477,38	3.774.302,00
Receitas Saúde Exceto SUS		1.659.060,15	-
Receitas de Projetos e Pesquisas	19	13.200,00	13.200,00
Receitas Taxas Internas	19	3.621.856,28	815.325,00
Receita de Doações		327.726,10	426.406,97
Convênios Faculdade p/Estágios de Alunos	19	1.309.041,61	2.347.933,30
Receitas c/Gratuidades em Saúde	18	344.994,81	-
Receita de Inscrições de Curso		-	29.747,34
Palestras, Cursos e Seminário		-	36.612,79
Trabalho Voluntário	29	107.598,43	105.076,60
Com Restrição			
Total das Receitas Com Restrição		1.079.923.119,31	831.685.734,88
Contrato de Gestão - Custeio	16	1.040.100.435,52	808.225.136,07
Contribuições e Doações Voluntárias	17	39.639.509,02	22.609.900,35
Receitas c/Aplicações Financeiras		183.174,77	850.698,46
(-) Custos Operacionais		(1.082.622.505,29)	(822.211.678,18)
(-) Custeio de Contrato Gestão		(1.082.277.510,48)	(822.211.678,18)
Pessoal e Encargos	21	(564.700.266,46)	(467.148.353,81)
Serviços Contratados Terceiros	20	(202.431.884,93)	(123.300.188,23)
Material e Medicamentos de Consumo	20	(205.471.402,91)	(140.341.097,75)
Serviços Públicos (Água, Energia, Telefone)	20	(5.693.540,52)	(5.632.400,88)
Manutenção e Conservação	20	(57.243.705,58)	(45.581.955,56)
Refeições e Alimentação	20	(8.895.323,49)	(7.500.578,90)
Aluguéis de Bens e Imóveis	20	(25.995.441,21)	(22.539.218,77)
Veículos, Fretes e Transportes	20	(11.738.346,95)	(10.062.807,68)
Trabalho Voluntário	29	(107.598,43)	(105.076,60)
(-) Custos dos Atendimentos Gratuitos em Saúde		(344.994,81)	-
Exames Laboratoriais	22	(344.994,81)	-
Resultado Operacional Bruto		4.684.091,40	13.248.358,70
Demais (+) Receitas (-) Despesas Operacionais - Sem Restrição			
Despesas com Pessoal e Encargos		(164.470,06)	(74.650,91)
Despesas com Serviços Contratados Terceiros	24	(7.352.297,48)	(5.771.240,17)
Despesas com Manutenção e Conservação		(4.355.830,23)	(4.114.361,99)
Despesas Aluguéis de Bens Móveis		(939.362,57)	(855.317,13)
Despesas de Administração Geral	25	(2.307.683,75)	(2.606.048,56)
Despesas com Depreciação e Amortização		(1.578.103,36)	(1.689.358,82)
Despesas Tributárias	23	(168.760,35)	(362.721,63)
Despesas com Provisões Contingenciais		(1.451.843,15)	(24.540,95)
Despesas com taxas	26	(812.455,90)	(1.930.618,63)
(+) Receitas com Reembolsos de Exames e Outros Procedimentos	27	16.008.401,71	20.701.408,00
(+) Receitas c/ Reversão de Provisões	28	606.011,11	43.056,04
(+) Receitas s/ Recebimentos de Processos e Acertos		10.887,08	9.592,31
Resultado Antes dos Efeitos Financeiros		2.178.584,45	16.573.556,26
Resultado Financeiro		(1.663.573,76)	(916.963,32)
Despesas financeiras		(1.690.469,76)	(1.016.643,65)
Receitas financeiras		26.896,00	99.680,33
Superávit (Déficit) do Exercício		515.010,69	15.656.592,94

Fortaleza-Ce, 31 de Dezembro de 2020


 Rilder Beserra de Castro
 Contador CRC-CE 009619/O-0


 Flávio Clemente Deulefeu
 Diretor Presidente

ISGH – INSTITUTO DE SAÚDE E GESTÃO HOSPITALAR

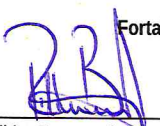
05.268.526/0001-70

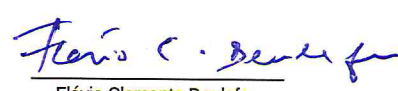
DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO)

Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 (em Reais)

	31/12/2020	31/12/2019
I - Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais		
Superávit do período	515.010,69	15.656.592,94
Ajustes por:		
(+) Depreciação	1.118.590,35	1.358.975,28
(+/-) Ajustes de Exercícios Anteriores	-	(4.384.813,73)
Superávit Ajustado	1.633.601,04	12.630.754,49
Aumento (Diminuição) nos Ativos		
Créditos Contrato e Convênio	(14.474.921,54)	23.331.965,34
Transferência de Estoque	157.838,64	417.673,78
Adiantamento a Fornecedores	(1.887,12)	(109.436,31)
Antecipações a Recuperar	(1.067.438,43)	(190,81)
Créditos a Funcionários	(1.067.073,37)	(9.635,46)
Adiantamento para Despesas	(1.498,08)	806,41
Impostos a Recuperar	(20.481,58)	(1.274,07)
Estoques	1.348.510,94	(8.241.490,27)
Estoques em poder de Terceiros	(598.383,48)	(165.826,05)
Depósitos Judiciais	(3.311.581,76)	(665.075,39)
Valores em Negociação	-	(2.402.525,26)
Aumento (Diminuição) nos Passivos		
Fornecedores	10.952.180,01	(4.769.722,66)
Obrigações Trabalhistas, Previdenciárias e Fiscais	4.842.076,22	6.169.522,29
Parcelamento de Alvará	154.005,14	-
Parcelamento de Impostos	(8.699.501,96)	(9.868.271,59)
Contas a Pagar	(96.032,44)	(503.427,37)
Provisão Férias/13º e Encargos	13.479.369,41	4.492.043,40
Adiantamento de Clientes	78.576,72	1.000,00
Empréstimo de Estoque	1.060.369,62	192.176,10
Transferência de Estoque	(129.870,98)	(445.399,22)
Provisões para Contingências	1.312.516,94	(18.515,09)
(=) Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais	5.550.373,94	20.035.152,26
II – Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento		
Aquisição de Bens e Direitos para o Ativo	(886.869,51)	(239.168,18)
(=) Caixa Líquido Consumido pelas Atividades de Investimento	(886.869,51)	(239.168,18)
III – Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento		
Créditos entre Matriz e Filiais	19.664.765,93	4.821.766,20
Débitos Entre Matriz e Filiais	(19.664.765,93)	(4.821.766,20)
(=) Caixa Líquido Consumido pelas Atividades de Financiamento	-	-
(=) Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	4.663.504,43	19.795.984,08
Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período	53.742.017,47	33.946.033,39
Caixa e Equivalente de Caixa no Final do Período	58.405.521,90	53.742.017,47

Fortaleza-Ce, 31 de Dezembro de 2020


 Rilder Beserra de Castro
 Contador CRC-CE 009619/O-0


 Flávio Clemente Deulefeu
 Diretor Presidente



ISGH
INSTITUTO DE SAÚDE E
GESTÃO HOSPITALAR

Organização Social mantida com recursos públicos,
provenientes de seus impostos e contribuições sociais

ISGH – INSTITUTO DE SAÚDE E GESTÃO HOSPITALAR
CNPJ: 05.268.526/0001-70

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 (em Reais)

Descrição	Patrimônio Social	Reserva de Doações e Subvenções	Superávit/(Déficit) Acumulado	Total
Saldo em 31.12.2018	(114.526.603,18)	526.639,06	70.193.668,77	(43.806.295,35)
Incorporação do Superávit/Déficit Acumulados	70.193.668,77	-	(70.193.668,77)	-
Outras Mutações do Patrimônio Líquido	-	-	(4.384.813,73)	(4.384.813,73)
Superávit do Período	-	-	15.656.592,94	15.656.592,94
Saldo em 31.12.2019	(44.332.934,41)	526.639,06	11.271.779,21	(32.534.516,14)
Incorporação do Superávit/Déficit Acumulados	15.656.592,94	-	(15.656.592,94)	-
Outras Mutações do Patrimônio Líquido	(4.384.813,73)	-	4.384.813,73	-
Superávit do Período	-	-	515.010,69	515.010,69
Saldo em 31.12.2020	(33.061.155,20)	526.639,06	515.010,69	(32.019.505,45)

Fortaleza-Ce, 31 de Dezembro de 2020

Rilder Beserra de Castro
Contador CRC-CE 009619/O-0

Flávio Clemente Deulefeu
Diretor Presidente



Organização Social mantida com recursos públicos
provenientes de suas atividades e contribuições sociais

ISGH – INSTITUTO DE SAÚDE E GESTÃO HOSPITALAR

05.268.526/0001-70

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 (em Reais)

	31/12/2020	31/12/2019
1. Receitas	1.103.931.896,59	856.319.169,83
1.1 Atividades Operacionais Sem Restrição	7.275.878,95	3.774.302,00
1.2 Atividades Operacionais Com Restrição	1.079.923.119,31	831.685.734,88
1.3 Outras Receitas	16.732.898,33	20.859.132,95
1.3.1 Reembolso de Despesas	13.449.671,64	13.914.069,01
1.3.2 Reembolso de Juros e Multas Contratuais	2.558.730,07	6.787.338,99
1.3.3 Reversão de Prov. Trabalhistas	466.684,90	-
1.3.4 Reversão de Processos	139.326,21	43.056,04
1.3.5 Redução de Encargos s/Parcelamento PERT	-	-
1.3.6 Receitas s/ Recebimentos de Processos e Acertos	10.887,08	9.592,31
1.3.7 Trabalho Voluntário	107.598,43	105.076,60
2. Insumos Adquiridos de Terceiros	531.371.287,34	367.147.486,74
2.1 Materiais de Consumo	205.478.985,21	140.353.742,31
2.2 Energia elétrica, Água, Comunicação e Internet	5.693.540,52	5.632.400,88
2.3 Serviços de Terceiros	318.012.829,87	218.870.351,30
2.4 Outras Despesas Operacionais	2.185.931,74	2.290.992,25
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	572.560.609,25	489.171.683,09
4 - Depreciação, Amortização e Exaustão	1.578.103,36	1.689.358,82
4.1 Depreciação do Período	1.578.103,36	1.689.358,82
5 - Valor Adicionado Líquido (3-4)	570.982.505,89	487.482.324,27
6 - Valor Adicionado Recebido em Transferência	26.896,00	99.680,33
6.1 Receitas financeiras	26.896,00	99.680,33
7 - Valor Adicionado Total a Distribuir (5+6)	571.009.401,89	487.582.004,60
8 - Distribuição do Valor Adicionado	571.009.401,89	487.582.004,60
8.1 Remuneração do Trabalho	566.538.347,81	467.760.110,62
8.1.1 Pessoal	529.555.682,24	435.341.944,72
8.1.2 Encargos	36.982.665,57	32.418.165,90
8.2 - Remuneração do Governo (Impostos, taxas e contribuições)	981.216,25	2.293.340,26
8.2.1 Impostos, taxas e contribuições	981.216,25	2.293.340,26
8.3 Remuneração de capitais de terceiros	2.629.832,33	1.871.960,78
8.3.1 Aluguéis	939.362,57	855.317,13
8.3.2 Despesas Financeiras	1.690.469,76	1.016.643,65
8.4 Distribuição da Gratuidade	344.994,81	-
8.4.1 Distribuição da Gratuidade	344.994,81	-
8.5 Remuneração de Capitais Próprios	515.010,69	15.656.592,94
8.5.1 Resultado do exercício	515.010,69	15.656.592,94

Fortaleza-Ce, 31 de Dezembro de 2020

Rilder Beserra de Castro
Contador CRC-CE 009619/O-0

Flávio Clemente Deulefeu
Diretor Presidente



ISGH
INSTITUTO DE SAÚDE E
GESTÃO HOSPITALAR

Organização Social mantida com recursos públicos
provenientes de seus impostos e contribuições sociais

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em Reais

1- Contexto operacional

O **Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar - ISGH**, organização social, com personalidade jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, de prazo indeterminado, mantenedora de prestação de serviços públicos na área de saúde, de acordo com suas finalidades estatutárias, tem por finalidade principal colaborar, pelos meios adequados, na gestão de unidades e de serviços de saúde no Estado do Ceará e Município de Fortaleza, atendendo as suas carências emergenciais de recursos humanos e materiais, bem como colaborar com as pessoas e entidades interessadas no desenvolvimento de atividades voltadas para o sistema estadual e municipal de saúde.

Em 30 de janeiro de 2020, a Organização Mundial de Saúde (OMS) declarou Emergência em Saúde Pública de Importância Internacional em decorrência do surto do novo coronavírus (2019-nCov). Logo após, com a evolução do estado de contaminação, e a identificação de que 115 países já haviam registrado casos da doença, a OMS elevou a situação ao nível de pandemia.

Com a identificação de casos no território brasileiro, o Governo Federal iniciou a edição de medidas necessárias à prevenção e combate ao novo coronavírus, tendo a Lei Federal n.º 13.979, de 06 de fevereiro de 2020, como pioneira no estabelecimento de disposições para o enfrentamento da emergência em saúde pública decorrente da pandemia.

No Estado do Ceará, por meio do Decreto Estadual n.º 33.510, de 16 de março de 2020, foram determinadas as primeiras ações para o enfrentamento e contenção da infecção pelo covid-19, refletindo em todo o Sistema de Saúde da Rede Estadual. Nesse sentido, ao longo do ano, vários decretos foram estabelecidos com medidas restritivas para o controle da disseminação da doença.

2- Base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis

Na elaboração das demonstrações contábeis foram observadas as normas constantes da ITG 2002 (R1) – Entidade sem Finalidade de Lucros, assim como a NBC TG 1000 (R1) – Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas e as normas de contabilidade completas denominadas de IFRS (*International Financial Reporting Standards*), em todos os aspectos não previstos na ITG 2002 (R1). As demonstrações contábeis do ISGH estão apresentadas em Reais (R\$).

3- Resumo das principais práticas contábeis

3.1 Apuração do Resultado do Exercício

- As receitas e despesas operacionais contabilizadas pela Entidade, no ano 2020, foram reconhecidas pelo regime contábil de competência, assim como a aplicação dos recursos;

1



ISGH
INSTITUTO DE SAÚDE E
GESTÃO HOSPITALAR

Organização Social mantida com recursos públicos
provenientes de seus impostos e contribuições sociais

- Superávit/Déficit referente às atividades do Instituto está incorporado integralmente ao Patrimônio Social, sempre no início do exercício social seguinte, com aprovação em assembleia, sendo apurado mensalmente apenas para fins de demonstração.

3.2 Caixa e Equivalentes de Caixa

- A conta **Caixa** representa o Fundo Fixo e é composta de numerário para atender despesas de pequeno valor;
- A conta **Bancos conta movimento** é composta de movimentação financeira em contas correntes mantidas junto ao Banco do Brasil, Caixa Econômica Federal e Bradesco;
- As **Aplicações Financeiras** são compostas de movimentação de recursos para aplicação, dos respectivos rendimentos correspondentes, apropriados até a data do Balanço, em obediência ao regime de competência do exercício. Os rendimentos decorrentes das aplicações financeiras foram revertidos integralmente nas atividades fins.

3.3 Créditos de Contratos e Convênios

- Os saldos de contas a receber decorrentes dos contratos de gestão e convênios estão apresentados pelos valores pactuados nos contratos e aditivos.

3.4 Créditos com Terceiros

- Os demais créditos são classificados neste grupo e mensurados pelo valor de realização.

3.5 Estoques

- O Estoque da Instituição é composto de medicamentos, material médico hospitalar, material odontológico, material de laboratório e material de órtese e prótese, registrados separadamente por unidade e foram avaliados pelo custo médio de aquisição.

3.6 Ativo Imobilizado

- O imobilizado é mensurado pelo seu custo de aquisição e/ou benfeitorias, e reduzido pela depreciação acumulada. Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo, somente quando houver possibilidade de geração de benefícios econômicos futuros associados a esses custos, que possam, por sua vez, ser mensurados com segurança. Reparos e manutenções, quando incorridos, são lançados em contrapartida ao resultado do período.

3.7 Passivo circulante

- Passivo Circulante da instituição é composto por obrigações com Fornecedores, Funcionários, Encargos Previdenciários, Trabalhistas e Obrigações Fiscais Tributárias da Instituição e para com Terceiros.



ISGH
INSTITUTO DE SAÚDE E
GESTÃO HOSPITALAR

Organização Social mantida com recursos públicos
provenientes de seus impostos e contribuições sociais

3.8 Provisões Sociais

- A provisão para 13º salário foi reconhecida por regime de competência, mensalmente registrada de forma proporcional, assim como seus respectivos encargos;
- A provisão para Férias foi constituída mensalmente com base nos saldos de férias adquiridas e proporcionais, assim como seus respectivos encargos

3.9 Contingências Judiciais

3.9.1 Contingências Passivas

O Instituto é parte passiva em ações judiciais e em processos administrativos decorrentes de atividades usuais, que versam sobre matérias hospitalares, trabalhistas, tributárias, administrativas e cíveis.

Na posição de 31 de dezembro de 2020 registra-se 463 (quatrocentos e sessenta e três) processos judiciais, sendo 48 (quarenta e oito) processos com risco provável, 372 (trezentos e setenta e dois) processos com risco possível e 43 (quarenta e três) com risco remoto.

Os processos judiciais classificados como **prováveis** representam o volume financeiro de R\$ 1.341.236,52 (um milhão, trezentos e quarenta e um mil, duzentos e trinta e seis reais e cinquenta e dois centavos), sendo R\$ 1.331.188,57 (um milhão, trezentos e trinta e um mil, cento e oitenta e oito reais e cinquenta e sete centavos) para a área trabalhista (38 processos), R\$ 2.259,95 (dois mil, duzentos e cinquenta e nove reais e noventa e cinco centavos) para a área cível (05 processos) e R\$ 7.788,00 (sete mil, setecentos e oitenta e oito reais) para a área hospitalar (05 processos).

Os processos judiciais classificados como **possíveis** representam um volume financeiro de R\$ 27.137.895,27 (vinte e sete milhões, cento e trinta e sete mil, oitocentos e noventa e cinco reais e vinte e sete centavos), sendo R\$ 21.121.659,47 (vinte e um milhões, cento e vinte e um mil, seiscentos e cinquenta e nove reais e quarenta e sete centavos) referente às demandas trabalhistas (300 processos inerentes a reclamações trabalhistas, autos de infrações e consignações de pagamentos), R\$ 4.056.223,85 (quatro milhões, cinquenta e seis mil, duzentos e vinte e três reais e oitenta e cinco centavos) referente às demandas hospitalares (43 processos), R\$ 1.161.620,02 (um milhão, cento e sessenta e um mil, seiscentos e vinte reais e dois centavos) e referente às demandas tributárias (07 processos) e R\$ 798.391,94 (setecentos e noventa e oito reais, trezentos e noventa e um reais e noventa e quatro centavos) referente a demandas cíveis (22 processos).

3.9.2 Contingências Ativas

Os ativos contingentes não são classificados na contabilidade. As restituições e/ou indenizações só são registradas na contabilidade quando efetivadas.

O Instituto é parte ativa em 46 (quarenta e seis) ações judiciais, dentre esses processos, 02 (dois) Ações declaratórias com repetições de indébitos em face da União Federal, no volume financeiro de R\$ 709.105.231,82 (setecentos e nove milhões, cento e cinco mil, duzentos e trinta e um reais e oitenta e dois centavos) e R\$ 19.884.044,68 (dezenove milhões, oitocentos e oitenta e quatro mil, quarenta e quatro reais e sessenta e oito centavos), acumulando o montante em torno de R\$ 728.989.276,50



ISGH
INSTITUTO DE SAÚDE E
GESTÃO HOSPITALAR

Organização Social mantida com recursos públicos
provenientes de seus impostos e contribuições sociais

(setecentos e vinte e oito milhões, novecentos e oitenta e nove mil, duzentos e setenta e seis reais e cinquenta centavos) a serem ressarcidos. Temos também 01 (um) processo administrativo junto à Receita Federal para ressarcimento de INSS sobre Cooperativas no valor de R\$ 5.118.458,78 (cinco milhões, cento e dezoito mil, quatrocentos e cinquenta e oito reais e setenta e oito centavos), e outros 10 (dez) processos administrativos na referida Receita Federal referente a contribuições previdenciárias (aviso prévio, horas extras, aviso indenizado e 1/3 de férias) com pedidos de restituições.

3.10 Imunidade e isenção tributária

O ISGH obteve, em 12 de dezembro de 2018, através da Portaria SAS/MS nº 1.934, o Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social – CEBAS/Saúde, com base na Lei 12.101/2009. Portanto, é imune das contribuições sociais elencadas no Art. 55, da Lei 8.212/1991 e, igualmente, possui a imunidade tributária dos Impostos sobre renda, patrimônio e serviços, uma vez que cumpre o Art. 29 da Lei nº 12.101/2009 e o Art. 14 do CTN, Lei nº 5.172/1966.

Diante disto, a entidade passou a usufruir da imunidade das contribuições sociais, a partir da competência de novembro de 2018, sendo assim, no ano de 2020 o montante da imunidade foi de R\$ 136.271.704,82 (cento e trinta e seis milhões, duzentos e setenta e um mil, setecentos e quatro reais e oitenta e dois centavos), assim como no ano de 2019 no valor de R\$ 113.193.300,25 (cento e treze milhões, cento e noventa e três mil, trezentos reais e vinte e cinco centavos) e no ano de 2018 de R\$ 24.333.578,34 (vinte e quatro milhões, trezentos e trinta e três mil, quinhentos e sessenta e oito reais e trinta e quatro centavos).

Considerando a Solução de consulta nº 243, de 20 de agosto de 2019, publicada no DOU de 17 de setembro de 2019, onde no item C1 diz que “serão imunes à Contribuição para o PIS/Pasep nos termos do art. 195, §7º da CF, quando forem enquadradas como entidades beneficentes de assistência social e atenderem os requisitos legais (certificação e requisitos do art. 29 da Lei nº 12.101, de 2009, e atendimento do art. 14 do Código Tributário Nacional – CTN), neste caso não sofrerão a incidência da contribuição em nenhuma de suas modalidades”. Considerando ainda a Solução de consulta nº 4006, de 03 de abril de 2020, publicada no DOU de 07 de abril de 2020 (nº 67, Seção 1, pág. 25), onde afirma que “O Supremo Tribunal Federal, no julgamento do apelo extremo nº 636.941/RS, em sede de repercussão geral, decidiu que são imunes à Contribuição para o PIS/Pasep - inclusive quando incidente sobre a folha de salários - as entidades beneficentes de assistência social que atendam, cumulativamente, aos requisitos constantes dos arts. 9º e 14 do Código Tributário Nacional (Lei nº 5.172, de 1966), bem como do art. 55 da Lei nº 8.212, de 1991 (atualmente, art. 29 da Lei nº 12.101, de 2009)”.

Sendo assim, o ISGH também possui imunidade da Contribuição para o PIS s/Folha de Pagamento desde 14 de dezembro de 2018, ou seja, sendo esta adotada desde a competência de janeiro de 2019 em diante, portanto, não necessita recolher este tributo a partir daquela data e sem a necessidade de qualquer procedimento administrativo junto à SECRETARIA ESPECIAL DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL/MINISTÉRIO DA ECONOMIA, tendo em vista que esta imunidade é automática em função dos fundamentos citados acima nas considerações.

Portanto, à imunidade da Contribuição para o PIS/Pasep - sobre a folha de salários a partir de março de 2020, foi de R\$ 4.273.741,83 (quatro milhões, duzentos e setenta e três mil, setecentos e quarenta e um reais e oitenta e três centavos).



ISGH
INSTITUTO DE SAÚDE E
GESTÃO HOSPITALAR

Organização Social mantida com recursos públicos
provenientes de seus impostos e contribuições sociais

No que se refere aos recolhimentos do PIS s/Folha das competências de fevereiro de 2020 e retroagindo até janeiro de 2019, o ISGH tem direito de buscar o valor de R\$ 4.745.038,90 (quatro milhões, setecentos e quarenta e cinco mil, trinta e oito reais e noventa centavos) através de uma ação judicial de repetição de indébito.

4- Caixa e equivalentes de caixa

	31/12/2020	31/12/2019
Caixa	23.737,23	18.173,87
Bancos c/Movimento - Recursos s/ Restrição	0,00	0,00
Bancos c/Movimento - Recursos c/ Restrição	93.103,72	73.542,86
Aplicações Financ. - Recursos s/ Restrição	5.608.983,56	6.249.616,26
Aplicações Financ. - Recursos c/ Restrição	52.679.697,39	47.400.684,48
	58.405.521,90	53.742.017,47

Os valores contabilizados neste subgrupo representam moeda em caixa e depósitos à vista em conta bancária, bem como recursos que possuem as mesmas características de liquidez de caixa e de disponibilidade imediata ou até 90 (noventa) dias e, que estão sujeitos a insignificantes atualizações de valor.

5- Créditos a receber

5.1 - Créditos de Contratos e Convênios

	31/12/2020	31/12/2019
Créditos de Contratos de Gestão	49.068.146,88	37.156.133,02
Créditos de Convênios	17.440,44	24.208,75
Valores em Negociação	2.558.730,07	0,00
	51.644.317,39	37.180.341,77

Os créditos de contratos de gestão são reconhecidos pelo regime de competência e registrados conforme as parcelas estabelecidas nos cronogramas de recebimentos, de acordo com os respectivos contratos.

Em referência a situação emergencial devido ao novo coronavírus (covid-19), a Secretaria da Saúde do Estado do Ceará – SESA, consolidou aditivos aos contratos firmados com o Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar – ISGH, para cobertura de despesas ao enfrentamento da pandemia, conforme quadro abaixo.

Aditivos de Contratos de Gestão 2020	
HGWA	R\$ 1.052.741,02
HRC	R\$ 12.169.199,07
HRN	R\$ 22.918.747,27
HRSC	R\$ 17.459.845,50
UPA-ESTADO	R\$ 6.404.946,27
Total	R\$ 60.005.479,13

Também como medida à situação da pandemia e para garantir o acesso da população aos serviços de saúde necessários ao enfrentamento do covid-19, o Governo do Estado equipou a unidade hospitalar Hospital Estadual Leonardo da Vinci - HELV, com toda a infraestrutura necessária para ofertar retaguarda às unidades de atendimento da Rede Estadual de Saúde.

Os convênios firmados com as universidades de ensino, também são reconhecidos pelo regime de competência, conforme os períodos de execução dos serviços.

Os valores em negociação correspondem a valores de juros/multas oriundos de atrasos no recebimento dos recursos dos contratos de gestão no ano de 2020, gerenciados pela entidade.

5.2 – Créditos na Prestação de Serviço

	31/12/2020	31/12/2019
Outros Créditos	7.080,16	7.080,16
Créditos na Prestação de Serviços	10.945,92	0,00
	18.026,08	7.080,16

Os valores escriturados na rubrica de outros créditos se referem a serviços prestados de consultoria na área da saúde. Os créditos na prestação de serviços são referente aos serviços realizados pela unidade de laboratório do ISGH – Primilab.

5.3 - Créditos entre Matriz e Filiais

5.3.1 - Contas Transitórias

	31/12/2020	31/12/2019
HRC	6.757.362,58	7.407.077,57
HRN	23.214.531,56	33.306.297,73
HGWA-ISGH	97.220,36	896.822,95
ISGH-POSTOS/CAPS	2.398.334,57	3.594.178,47
ISGH-MATRIZ	3.102.187,77	7.533.692,37
UPA-MUNICÍPIO	4.992.544,29	6.142.067,55
UPA-ESTADO	1.933.330,46	2.969.869,68
HRSC	148.530,10	1.315.424,91
ISGH-PRIMILAB	544.777,39	551.531,39
ISGH - ESCOLA DE SAÚDE E GESTÃO	370.066,48	0,00
HLV	3.224,37	0,00
HELV - NOVO CONTRATO	490.086,76	0,00
	44.052.196,69	63.716.962,62

A entidade utiliza esta rubrica para movimentação financeira, bem como registros de despesas conforme a norma contábil entre as unidades, exclusivamente quando necessário, e para tal finalidade, mantém controle de todas as movimentações por meios de relatórios gerenciais.



5.3.2 - Transferências Estoque entre Unidades

	31/12/2020	31/12/2019
Transferências de Estoques entre Unidades	1.774.326,05	1.932.164,69
	1.774.326,05	1.932.164,69

Os valores registrados nesta rubrica correspondem aos valores de itens de material médico hospitalar, medicamentos e material de laboratório, transferidos entre as unidades, sendo tais movimentações acompanhadas pelo setor responsável por meio de relatórios gerenciais.

5.4 - Créditos com Terceiros

	31/12/2020	31/12/2019
Adiantamentos a Fornecedores	261.802,60	259.915,48
Créditos de Funcionários	2.979.644,20	1.912.570,83
Adiantamento para Despesas	8.991,81	7.493,73
Impostos e Contribuições a Recuperar	49.599,63	29.118,05
Antecipações a Recuperar	1.068.064,51	626,08
	4.368.102,75	2.209.724,17

Os valores registrados nesta rubrica correspondem aos valores de eventuais adiantamentos, créditos com parceiros operacionais e créditos tributários a serem recuperados por meio de restituições ou compensações.

Os créditos a funcionários correspondem a pagamentos de férias, que serão gozadas no mês de janeiro de 2021.

6- Estoques

	31/12/2020	31/12/2019
Medicamentos	18.890.990,54	23.290.055,03
Material Médico-Hospitalar	12.116.958,56	9.758.749,64
Material de Laboratório	1.704.234,58	1.366.508,10
Material Odontológico	180.616,57	257.284,83
Material Órtese e Prótese	980.670,94	549.384,53
	33.873.471,19	35.221.982,13

Periodicamente é feita contagem física e a revisão dos procedimentos que tratam do controle de saídas e entradas dos itens que movimentam o estoque. Após a análise dos resultados, são efetuados os devidos ajustes de estoque, de forma que expresse a realidade física nos saldos dos relatórios gerenciais e nas demonstrações contábeis.

7- Estoque em Poder de Terceiros

	31/12/2020	31/12/2019
Empréstimos de Estoques	9.206.991,75	8.608.608,27
	9.206.991,75	8.608.608,27



ISGH
INSTITUTO DE SAÚDE E
GESTÃO HOSPITALAR

Organização Social mantida com recursos públicos
provenientes de seus impostos e contribuições sociais

São classificados nesta rubrica as movimentações de estoque entre as unidades geridas pelo ISGH e outras unidades da rede estadual e municipal de saúde, baseadas nas necessidades de atendimento às demandas dos pacientes. Tais movimentações são acompanhadas pelo setor responsável por meio de relatórios gerenciais de controle de estoque.

8- Realizável a Longo Prazo

	31/12/2020	31/12/2019
Valores em Negociação	45.504.795,59	45.504.795,59
Depósitos Judiciais	4.427.278,67	1.115.696,91
Caução de Aluguel	144.000,00	144.000,00
	50.076.074,26	46.764.492,50

Os valores em negociação correspondem a valores de juros/multas oriundos de atrasos no recebimento dos recursos dos contratos de gestão gerenciados pela entidade.

Por conta do modelo de gestão das organizações sociais, a instituição se amparou da Resolução CFC Nº 1.409/12 (ITG 2002-R1) Item 17 e 27(d), para registrar valores que poderão vir a ser restituídos pelos órgãos contratantes, a título de reequilíbrio econômico da instituição.

Os pedidos foram embasados na Cláusula instituída em contrato firmado pelo ISGH com os entes públicos Secretaria da Saúde do Estado do Ceará – SESA e Secretaria Municipal da Saúde de Fortaleza – SMS, que diz:

Item 9. Arcar com todos os encargos e multas, de qualquer natureza, seja elas de natureza tributária, previdenciária, trabalhista, administrativa, judiciais e outras que venham a incidir sobre a Contratada em virtude de atraso, não justificado, das parcelas deste contrato.

Conforme os ofícios enviados para os entes públicos Secretaria da Saúde do Estado do Ceará – SESA e Secretaria Municipal da Saúde de Fortaleza – SMS, o ISGH registrou como recebível a importância R\$ 45.504.795,59 (quarenta e cinco milhões, quinhentos e quatro mil, setecentos e noventa e cinco reais e cinquenta e nove centavos) dividido nos seguintes períodos:

Período	Valor em Negociação
2015	R\$ 14.571.300,87
2016	R\$ 10.596.861,70
2017	R\$ 13.549.294,03
2018	R\$ 4.399.957,03
2019	R\$ 2.387.381,96
Total	R\$ 45.504.795,59

O ISGH não registra provisão de perda no recebimento de custeio das unidades geridas, por entender que a receita é reconhecida mediante acordo celebrado com os entes públicos Secretaria da Saúde do Estado do Ceará – SESA e Secretaria Municipal da Saúde de Fortaleza – SMS, idêntico ao cronograma de recebimento concomitantemente aos respectivos desembolsos de custos e despesas.



Os depósitos judiciais reconhecidos neste grupo se referem a recursos inerentes a causas que o ISGH possui junto a justiça e que ainda não foram julgados.

A caução de aluguel trata-se de uma garantia dada na locação do imóvel para funcionamento da central de abastecimento farmacêutico (CAF) da UPA Estado, UPA Município e HGWA, da área administrativa dos POSTOS/CAPS e da área de gestão do ISGH.

9- Imobilizado

CONTAS	31/12/2020			31/12/2019	
SEM RESTRIÇÃO	Custo de Aquisição	Depreciação Acumulada	Valor Líquido	Valor Líquido	Taxa Depreciação
Máq. e Equipamentos	3.800,00	1.060,61	2.739,39	1.045,18	10%
Veículos	90.631,20	90.631,20	0,00	0,00	20%
Móveis e Utensílios	121.933,50	21.291,69	100.641,81	54.806,25	10%
Equip. de proc. de dados	194.542,75	69.465,33	125.077,42	81.227,65	20%
TOTAL A	410.907,45	182.448,83	228.458,62	137.079,08	

CONTAS	31/12/2020			31/12/2019	
COM RESTRIÇÃO	Custo de Aquisição	Depreciação Acumulada	Valor Líquido	Valor Líquido	Taxa Depreciação
Máq. e Equipamentos	11.095.114,33	7.647.211,18	3.447.903,15	4.286.557,47	10%
Veículos	102.327,54	102.327,54	0,00	0,00	20%
Móveis e Utensílios	5.959.462,59	3.766.380,33	2.193.082,26	1.805.120,28	10%
Equip. de proc. de dados	4.421.109,51	4.024.829,65	396.279,86	268.687,90	20%
Acervo Bibliográfico	6.487,21	6.487,21	0,00	0,00	10%
TOTAL B	21.584.501,18	15.547.235,91	6.037.265,27	6.360.365,65	
TOTAL (A + B)	21.995.408,63	15.729.684,74	6.265.723,89	6.497.444,73	

O Ativo Imobilizado da Instituição é composto de bens com restrição, vinculados aos Contratos de Gestão celebrados entre o ISGH e o GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ e a PREFEITURA MUNICIPAL DE FORTALEZA, e de bens sem restrição adquiridos com recursos próprios da Entidade.

Os bens cedidos pela Secretaria da Saúde do Estado do Ceará – SESA e pela Secretaria Municipal da Saúde de Fortaleza - SMS ao ISGH, para uso nas unidades não constam no Ativo Imobilizado, portanto não são depreciados, porém estão devidamente catalogados e controlados pelo ISGH.

As taxas utilizadas, foram as instituídas pela Receita Federal do Brasil (RFB) através do RIR/2018, art. 320. A taxa anual de depreciação é fixada em função do prazo durante o qual se possa esperar a utilização econômica do bem pela empresa, na produção de seus rendimentos. Para a Receita Federal do Brasil foi atribuída competência para publicar, periodicamente, o prazo de vida útil admissível em condições normais ou médias, para cada espécie de bem. No uso dessa competência, a Instrução Normativa RFB nº 1.700/2017 divulgou o Anexo III, com a relação de bens e seus respectivos prazos de vida útil e taxas de depreciação admissíveis.



Contudo, o Instituto pretende realizar levantamento da vida útil dos bens, no sentido de melhor apresentação dos saldos contábeis nas rubricas de depreciação acumulada para atendimento das normas contábeis vigentes, para assim evidenciar a real posição do Ativo Imobilizado. Para isto, deverá ser contratada empresa especializada no qual realizará avaliações periódicas, através de laudos técnicos, para definir o valor justo, o valor contábil líquido, a depreciação, a vida útil, as perdas por *impairment* e os exatos custos atribuídos.

10 - Obrigações com parceiros operacionais

10.1 - Fornecedores de Bens e Serviços

	31/12/2020	31/12/2019
Fornecedores Nacionais	80.000.249,57	69.048.069,56
	80.000.249,57	69.048.069,56

Estes valores se referem a obrigações junto a fornecedores de materiais e serviços, essenciais a atividade das unidades geridas pelo ISGH.

Desse montante o mais representativo é do prestador de serviço Serval Serviços e Limpeza Ltda no valor de R\$ 8.652.070,32 (oito milhões, seiscentos e cinquenta e dois mil, setenta reais e trinta e dois centavos).

10.2 - Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias

	31/12/2020	31/12/2019
INSS a Recolher	956.333,82	1.697.450,29
FGTS a Recolher	4.712.375,23	4.022.107,24
Contribuição Sindical a Recolher	219,57	219,57
Mensalidade Sindical a Recolher	12.724,00	9.533,41
Contribuição Confederativa a Recolher	57,04	57,04
Salários a Pagar	26.045.943,74	23.277.465,37
Pensão Alimentícia a Pagar	20.525,88	17.902,31
Décimo Terceiro Salário a Pagar	10.977,11	5.989,27
Rescisões a Pagar	177.983,35	185.746,99
Contribuição Assistencial a Recolher	736,42	766,42
INSS s/Nota Fiscal	769.716,70	541.343,81
Processos Trabalhistas	68.380,57	107.930,40
Alimentação do Trabalhador a Pagar	0,00	4.175,60
	32.775.973,43	29.870.687,72

Estes valores são referentes às obrigações junto aos empregados, previdência e encargos sociais sobre a folha de salários.



ISGH
INSTITUTO DE SAÚDE E
GESTÃO HOSPITALAR

Organização Social mantida com recursos públicos
provenientes de seus impostos e contribuições sociais

10.3 – Obrigações Fiscais e Tributárias

	31/12/2020	31/12/2019
ISS a Recolher	4.523,67	2.880,12
PIS a Recolher	2.255,66	623.414,78
CSRF a Recolher	1.234.585,48	1.012.469,35
ISS Retido a Recolher	472.643,94	320.402,23
PIS Retido na Fonte a Recolher	55.584,00	21.998,66
COFINS Retido a Recolher	254.344,95	98.602,77
CSLL Retido na Fonte a Recolher	125.500,77	78.005,95
IRRF a Recolher	11.677.189,81	9.732.063,91
	13.826.628,28	11.889.837,77

Os valores registrados nesta rubrica se referem a obrigações junto à Receita Federal do Brasil (Imposto de renda e contribuições federais retidos) e Municípios localizados no Estado do Ceará (Imposto Sobre Serviços).

10.4 – Outras Contas a Pagar

	31/12/2020	31/12/2019
Telefone a Pagar	47.137,12	34.290,41
Energia a Pagar	82.462,76	96.321,18
Água a Pagar	251.214,89	240.665,17
Aluguéis a Pagar	82.372,25	93.217,72
Empréstimo e Convênio	1.156,96	1.156,96
Correios e Malotes a Pagar	12.458,56	60.280,51
Plano de Saúde a Pagar – Unimed	17.423,74	91.554,01
Plano de Saúde a Pagar – Hapvida	2.633,49	5.327,11
Plano Odontológico a Pagar – Odonto System	2.855,89	2.802,79
Plano Odontológico a Pagar – Uniodonto	16,08	0,00
Plano Odontológico a Pagar – Mais Odonto	0,00	21,78
Determinação Judicial	29.873,46	0,00
	529.605,20	625.637,64

Os valores registrados nesta rubrica se referem as demais obrigações da Entidade.

11 - Débitos entre Matriz e Filiais

11.1 - Contas Transitórias

	31/12/2020	31/12/2019
HRC	1.606.162,65	1.557.690,33
HRN	3.966,64	3.903.152,82
HGWA-ISGH	12.552.845,16	14.230.194,68
ISGH-POSTOS/CAPS	4.409.493,27	5.172.284,76
ISGH-MATRIZ	10.570.094,32	13.581.964,10
UPA-MUNICÍPIO	1.060.771,68	2.113.206,90



ISGH
INSTITUTO DE SAÚDE E
GESTÃO HOSPITALAR

Organização Social mantida com recursos públicos
provenientes de seus impostos e contribuições sociais

	31/12/2020	31/12/2019
UPA-ESTADO	9.976.642,04	19.534.895,43
HRSC	72.687,99	1.240.053,57
ISGH-PRIMILAB	3.507.684,00	2.383.520,03
HLV	288.849,04	0,00
HELV - NOVO CONTRATO	2.999,90	0,00
	44.052.196,69	63.716.962,62

A entidade utiliza essa rubrica para movimentação financeira e prestação de serviços entre as unidades, exclusivamente quando necessário, e para tal finalidade, mantém controle de todas as movimentações por meios de relatórios gerenciais.

11.2 - Transferências Estoque entre Unidades

	31/12/2020	31/12/2019
Transferências de Estoques entre Unidades	1.882.359,12	2.012.230,10
	1.882.359,12	2.012.230,10

Os valores registrados nesta rubrica correspondem aos valores de itens de material médico hospitalar, medicamentos e material de laboratório, transferidos entre as unidades, sendo tais movimentações acompanhadas pelo setor responsável por meio de relatórios gerenciais.

12 – Outros Débitos

12.1 - Parcelamentos de Impostos

	31/12/2020	31/12/2019
Impostos Parcelamento Previdenciário - PERT	6.313.147,68	6.313.147,68
Encargos Parcelamento Previdenciário - PERT	783.210,97	783.210,95
Impostos Parcelamento RFB – PERT	140.186,40	140.186,40
Encargos Parcelamento RFB - PERT	24.149,28	24.149,28
FGTS Parcelamento s/ Folha	0,00	625.578,76
Encargos FGTS Parcelamento s/Folha	405.159,51	119.620,21
Impostos Parcelamento Previdenciário - 7º Parc.	7.763.156,38	7.763.156,36
Encargos Parcelamento Previdenciário - 7º Parc.	1.659.792,66	1.655.656,81
PGFN Parcelamento – PERT	32.500,80	32.500,80
Encargos PGFN Parcelamento - PERT	6.916,80	6.916,80
	17.128.220,48	17.464.124,05

Os valores principais de FGTS foram quitados, restando apenas os encargos, onde estes acréscimos estão previstos no termo de confissão de dívida firmado com a Caixa Econômica Federal.

Os impostos parcelados são obrigações tributárias com a Receita Federal do Brasil e Previdência Social, os quais estão segregados entre o Passivo Circulante e Passivo Não Circulante. As adoções dos parcelamentos foram realizadas visando o melhoramento do fluxo de caixa e disponibilidade de capital de giro, indispensável ao ciclo operacional das unidades geridas pelo Instituto.



ISGH
INSTITUTO DE SAÚDE E
GESTÃO HOSPITALAR

Organização Social mantida com recursos públicos
provenientes de seus impostos e contribuições sociais

12.2 – Adiantamento de Clientes

	31/12/2020	31/12/2019
Credores Diversos	1.468,25	2.468,25
Adiantamento de Contrato de Gestão	3.568.725,36	3.489.148,64
	3.570.193,61	3.491.616,89

Os valores registrados no adiantamento de contrato de gestão correspondem aos valores repassados pela SESA que estão aguardando negociação. Em Credores Diversos foi reconhecido o valor recebido para ressarcimento de um equipamento danificado.

12.3- Empréstimos de Estoques

	31/12/2020	31/12/2019
Empréstimos de Estoques	10.149.816,83	9.089.447,21
	10.149.816,83	9.089.447,21

É classificada nesta rubrica a movimentação de estoque entre as unidades geridas pelo ISGH e outras unidades da rede estadual da saúde, baseadas nas necessidades de atendimento às demandas dos pacientes, sendo tais movimentações acompanhadas pelo setor responsável por meio de relatórios gerenciais de controle de estoque.

12.4 – Provisões de Natureza Trabalhista

	31/12/2020	31/12/2019
Férias	55.135.170,11	42.264.885,43
FGTS s/ Férias	4.405.523,39	3.373.789,53
PIS s/ Férias	0,00	422.649,13
	59.540.693,50	46.061.324,09

As provisões trabalhistas foram lançadas conforme os relatórios fornecidos pelo departamento pessoal da Instituição.

13 - Parcelamentos de Impostos a Longo Prazo

	31/12/2020	31/12/2019
Impostos Parcelamento Previdenciário - PERT	22.359.064,58	25.515.638,42
Encargos Parcelamento Previdenciário – PERT	2.884.855,08	3.276.460,52
Impostos Parcelamento RFB – PERT	496.496,15	566.589,35
Encargos Parcelamento RFB – PERT	87.316,62	99.391,26
Impostos Parcelamento Previdenciário - 7º Parc.	646.929,88	4.528.508,10
Encargos Parcelamento Previdenciário - 7º Parc.	138.638,42	970.602,67
PGFN Parcelamento – PERT	115.071,18	131.321,58
Encargos PGFN Parcelamento – PERT	24.707,12	28.165,52
	26.753.079,03	35.116.677,42



ISGH
INSTITUTO DE SAÚDE E
GESTÃO HOSPITALAR

Organização Social mantida com recursos públicos
provenientes de seus impostos e contribuições sociais

Os impostos parcelados são obrigações tributárias com a Receita Federal do Brasil e Previdência Social, os quais estão segregados entre o Passivo Circulante e o Passivo Não Circulante, conforme descrito também na Nota 12.1.

14 - Provisão para Contingências

	31/12/2020	31/12/2019
Provisões para Contingências Trabalhistas	1.331.188,57	13.338,21
Provisões para Contingências Cíveis	2.259,95	12.244,05
Provisões para Contingências Hospitalares	7.788,00	1.383,34
Provisões para Contingências Tributárias	0,00	1.753,98
	1.341.236,52	28.719,58

Na posição de 31 de dezembro de 2020 registra-se 463 (quatrocentos e sessenta e três) processos judiciais, sendo 48 (quarenta e oito) processos com risco provável.

Os processos judiciais classificados como **prováveis** representam o volume financeiro de R\$ 1.341.236,52 (um milhão, trezentos e quarenta e um mil, duzentos e trinta e seis reais e cinquenta e dois centavos), sendo R\$ 1.331.188,57 (um milhão, trezentos e trinta e um mil, cento e oitenta e oito reais e cinquenta e sete centavos) para a área trabalhista (38 processos), R\$ 2.259,95 (dois mil, duzentos e cinquenta e nove reais e noventa e cinco centavos) para a área cível (05 processos) e R\$ 7.788,00 (sete mil, setecentos e oitenta e oito reais) para a área hospitalar (05 processos), como descrito no item 3.9

15 - Patrimônio líquido

A Entidade teve como resultado líquido do Exercício o superávit no valor de R\$ 515.010,69 (quinhentos e quinze mil, dez reais e sessenta e nove centavos) reconhecido na rubrica Superávit/Déficit do período, conforme evidenciado na DMPL – Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido.

O resultado do período de 2019, que estava evidenciado na rubrica de Superávit/Déficit do período de R\$ 15.656.592,94 (quinze milhões, seiscentos e cinquenta e seis mil, quinhentos e noventa e dois reais e noventa e quatro centavos), no exercício de 2020 foi incorporado ao Patrimônio Social conforme orientações da ITG 2002, Item 15, bem como evidenciado na DMPL – Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido.

O valor de R\$ 526.639,06 (quinhentos e vinte e seis mil, seiscentos e trinta e nove reais e seis centavos) registrado como Reserva de Doações e Subvenções, está composto de doações do Ministério da Saúde e da UNIFOR - Universidade de Fortaleza.

16 - Receitas de Contratos de Gestão

	31/12/2020	31/12/2019
Receitas de Contratos de Gestão – SESA	863.459.996,94	627.950.201,87
Receitas de Contratos de Gestão – SMS	176.640.438,58	180.274.934,20
	1.040.100.435,52	808.225.136,07



ISGH
INSTITUTO DE SAÚDE E
GESTÃO HOSPITALAR

Organização Social mantida com recursos públicos
provenientes de seus impostos e contribuições sociais

Em 2020 o INSTITUTO DE SAÚDE E GESTÃO HOSPITALAR realizou a gestão de 05 (cinco) hospitais, sendo 03 (três) localizados no interior do Estado do Ceará e 02 (dois) em Fortaleza(Ce), de 09 (nove) Unidades de Pronto Atendimento 24 Horas UPAs, localizadas em Fortaleza(Ce), e a gestão dos macros processos de logística e apoio de Unidades de Atenção Primária (POSTOS DE SAÚDE) e Centros Especializados, localizados em Fortaleza(Ce), através de Contratos de Gestão pactuados com a Secretaria da Saúde do Estado do Ceará – SESA e a Secretaria Municipal da Saúde de Fortaleza – SMS. Além desses tem o PRIMILAB que é um laboratório de análises clínicas, e a Escola de Saúde e Gestão, que foram desenvolvidos no âmbito do Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar – ISGH. Conforme informado na Nota 5.1, neste período ocorreu a abertura do Hospital Leonardo Da Vinci - HLV inicialmente exclusivo para atender pacientes com a Covid-19, porém em outubro de 2020 o hospital foi incorporado para dar suporte nas atividades, assim como os demais hospitais, sendo reconhecido agora como Hospital Estadual Leonardo da Vinci – HELV.

Nos contratos firmados entre a Secretaria da Saúde do Estado do Ceará - SESA e o ISGH referente as unidades HGWA, HRC e HRN no ano de 2019 existe a previsão na Cláusula Quinta – Dos Recursos Financeiros, parágrafo terceiro, de que as unidades receberão valores como complemento necessário as ações de Assistência Farmacêutica na Rede de Atenção à Saúde do Estado do Ceará, que serão repassados em materiais médico-hospitalares e medicamentos, sendo seu recebimento acompanhado pelo setor responsável. Em 2020 ainda foram recebidos valores remanescentes desse contrato.

17. Contribuições e Doações

	31/12/2020	31/12/2019
Contribuições e Doações voluntárias	39.639.509,02	22.609.900,35
	39.639.509,02	22.609.900,35

Os valores registrados nesta rubrica, são referentes as doações que o Instituto recebeu, de forma mais representativa pela Secretaria Municipal da Saúde e Secretaria da Saúde do Estado do Ceará, por meio de materiais médicos e medicamentos.

18 – Receitas de Exames Gratuitos

	31/12/2020	31/12/2019
Receitas de Exames Gratuitos	344.994,81	0,00
	344.994,81	0,00

Os exames registrados nesta rubrica são de âmbito laboratorial e foram concedidos de maneira gratuita pela unidade de laboratório ISGH-Primilab.

Em seguida o quantitativo dos exames gratuitos, conforme boletim de produção ambulatorial do Ministério da Saúde.

MÊS	FONTE 3
Jan-20	68
Fev-20	139
Mar-20	109
Abr-20	30
Mai-20	39



ISGH
INSTITUTO DE SAÚDE E
GESTÃO HOSPITALAR

Organização Social mantida com recursos públicos
provenientes de seus impostos e contribuições sociais

MÊS	FONTE 3
Jun-20	215
Jul-20	676
Ago-20	392
Set-20	1.725
Out-20	3.686
Nov-20	5.242
Dez-20	7.013
TOTAL	19.334

FONTE: <http://ciha.datasus.gov.br/CiHA/index.php?area=08&item=01>

Natureza das Ações Gratuitas na Saúde	2020
<u>EXAMES:</u>	
Bioquímica	8.297
Hematologia	1.110
Citopatologia	0
Hormônio/Imunologia/Microbiologia	9.927
TOTAL	19.334

19 - Receita de Convênios, Projetos e Pesquisas, Inscrições

	31/12/2020	31/12/2019
Receitas de Projetos e Pesquisas	13.200,00	13.200,00
Receitas de Taxas Internas	3.621.856,28	815.325,00
Convênios Faculdade p/Estágios de Alunos	1.309.041,61	2.347.933,30
	4.944.097,89	3.176.458,30

Os convênios são representados por acordos celebrados pelo INSTITUTO DE SAÚDE E GESTÃO HOSPITALAR com entidades privadas na área de ensino para a consecução dos objetivos sociais pela qual a entidade se propõe. Os outros recursos recebidos são receitas de processos seletivos, projetos e pesquisas, inscrições de cursos, palestras e seminários.

O demonstrativo acima retrata o montante dos recursos recebidos para a execução dos demais serviços prestados pela entidade.

20 - Custos dos Materiais e Serviços Tomados

	31/12/2020	31/12/2019
Custo dos Materiais	205.471.402,91	140.341.097,75
Custo dos Serviços Tomados	311.998.242,68	214.617.150,02
	517.469.645,59	354.958.247,77

21 - Custos de Mão de Obra

	31/12/2020	31/12/2019
Ordenados e Salários	413.037.674,01	341.573.111,46
Décimo Terceiro Salário	36.353.262,71	30.636.438,33



	31/12/2020	31/12/2019
Férias	52.050.121,52	42.337.937,40
FGTS	42.430.225,67	33.923.918,10
INSS	0,00	0,00
PIS S/ Folha	716.918,84	4.110.963,46
Outros Gastos Com Pessoal	20.112.063,71	14.565.985,06
	564.700.266,46	467.148.353,81

22 – Gratuidades Concedidas

	31/12/2020	31/12/2019
Exames Laboratoriais - Gratuidades Concedidas	344.994,81	0,00
	344.994,81	0,00

Assim, como descrito no item 18 desta nota, estes são os valores ofertados como gratuidade concedida aos usuários, realizada pelo ISGH - Filial Laboratório PRIMILAB.

CÁLCULO RECEITA EFETIVAMENTE RECEBIDA	2020
§ 2º art. 8º Lei nº 12.101/2009	
RECEITA BRUTA SERVIÇOS DE SAÚDE	1.659.060,15
(-) Glosas e cancelamentos de receitas	0,00
(+) Saldo a receber contas de saúde exercício anterior	7.080,16
(-) Saldo a receber contas de saúde exercício atual	18.026,08
RECEITA EFETIVAMENTE RECEBIDA	1.648.114,23

CÁLCULO DA GRATUIDADE NA SAÚDE	2020
Receita efetivamente recebida - base de cálculo	1.648.114,23
Gratuidade aplicada na saúde	344.994,81
Percentual aplicado em gratuidade na saúde	20,93%

23 – Despesas Tributárias

	31/12/2020	31/12/2019
Despesas de IPVA	3.567,94	3.830,64
Desp. Multas Fiscais	13.229,04	113.722,76
IRRF s/ Aplicação	101,30	1.281,13
ISS	87.860,41	60.517,73
IPTU	20.474,95	7.089,63
IOF - Imposto sobre Operações Financeiras	43.526,71	176.279,74
	168.760,35	362.721,63

24 - Despesas com Serviços Tomados

	31/12/2020	31/12/2019
Prestação de Serviços por Pessoa Física	576,00	3.075,93
Prestação de Serviços por Pessoa Jurídica	1.808.355,22	532.613,69
Assessoria Jurídica – PJ	819.683,20	767.556,72
Assessoria Contábil – PJ	1.244.559,86	1.210.208,52
Serviços Gráficos	324.489,38	83.596,49



ISGH
INSTITUTO DE SAÚDE E
GESTÃO HOSPITALAR

Organização Social mantida com recursos públicos
provenientes de seus impostos e contribuições sociais

	31/12/2020	31/12/2019
Consultoria	172.260,00	322.098,24
Diagnóstico Organizacional	291.669,07	254.706,08
Auditoria Contábil	32.000,00	75.500,00
Serviços de Cópias e Encadernações	2.108.313,45	1.985.914,95
Assessoria de Imprensa	548.337,25	531.932,75
Serviço Especializado PF	2.054,05	4.036,80
	7.352.297,48	5.771.240,17

25 - Despesas Administração Geral

	31/12/2020	31/12/2019
Outras Despesas não reconhecidas no Imobilizado	1.203.154,85	940.152,89
Aquisição de Bens Reduzido Valor	294.191,70	461.575,89
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	908.963,15	478.577,00
Outras Despesas de Expediente	25.650,63	28.494,56
Material de Expediente/Consumo	7.582,30	12.644,56
Correios e Malotes	11.914,61	11.896,63
Despesas C/ Cartório	6.153,72	3.953,37
Outras Despesas com Publicidade	9.697,50	356.948,18
Propaganda e Publicidade	720,00	0,00
Despesas com Eventos	8.977,50	356.948,18
Outras Despesas com Transporte	20.803,87	127.995,99
Manutenção de Veículos	1.590,00	36.446,61
Transporte/Taxi	10.043,94	91.549,38
Seguros de Veículos	8.284,84	0,00
Multas de Trânsito	885,09	0,00
Outras Despesas Com Pessoal	437.662,84	974.092,57
Despesas com Treinamento de Pessoal	287.593,54	516.832,63
Desp. com Viagens, Diárias e Ajuda de Custo	35.899,59	154.848,19
Alimentação do Trabalhador	114.169,71	302.411,75
Outras Despesas	610.714,06	178.364,37
Doações e Contribuições	610.364,06	177.473,68
Lixo Químico	0,00	560,69
Logística/Frete	0,00	330,00
Indenizações por Danos Materiais	350,00	0,00
	2.307.683,75	2.606.048,56

26 – Despesas Taxas Diversas

	31/12/2020	31/12/2019
Associação de Classe/Conselho	41.677,51	43.605,97
Desp. Contribuição Sindical Patronal	572.204,70	1.769.493,41



	31/12/2020	31/12/2019
Desp. Impostos e Taxas Diversas	198.573,69	117.141,98
Demais Impostos, Taxas e Contribuições	0,00	377,27
	812.455,90	1.930.618,63

27 - Receitas com Reembolsos de Exames e Outros Procedimentos

	31/12/2020	31/12/2019
Reembolso de Exames Laboratoriais	13.334.917,76	13.611.657,26
Reembolso Juros e Multas Contratuais	2.558.730,07	6.787.338,99
Reembolso de Alimentação	114.147,62	302.411,75
Reembolso de Frete	606,26	0,00
	16.008.401,71	20.701.408,00

28 - Receitas com Reversão de Provisões

	31/12/2020	31/12/2019
Reversão de Provisões Processos Trabalhistas	121.198,30	43.056,04
Reversão de Provisões Trabalhistas	466.684,90	0,00
Reversão de Provisões Processos Cíveis	14.283,85	0,00
Reversão de Provisões Processos Hospitalares	1.941,34	0,00
Reversão de Provisões Processos Tributários	1.902,72	0,00
	606.011,11	43.056,04

29 – Valoração (Gratuidade) do Trabalho Voluntário

Voluntárias são pessoas que se dedicam a causas individuais e coletivas, contribuindo com seu trabalho pessoal, de forma organizada, tendo como remuneração o prazer de servir ao semelhante e à sociedade, de forma dativa. O voluntário deve submeter-se a algumas formalidades necessárias à adequação jurídica do seu trabalho, como, por exemplo, assinar um termo de trabalho voluntário, indicando como contribuição o trabalho que será realizado na condição de voluntário, e por isso, sem remuneração. Visando ao atendimento das práticas aplicáveis às Organizações Sociais sem Fins Lucrativos mais precisamente a norma ITG 2002 (R1) aprovada pela Resolução do CFC 1.409/12, valores referentes ao trabalho voluntário do Conselho Fiscal recebidos por esta organização ISGH foram registrados como se houvesse desembolso financeiro com estes profissionais.

Conforme estabelecido na Interpretação ITG 2002 (R1) - Entidade sem Finalidade de Lucro, a Entidade valoriza, igualmente, os trabalhos voluntários dos membros integrantes de órgãos da administração sendo mensurado com base no valor de mercado para respectiva função que exerce voluntariamente, levando-se em consideração o mínimo que a Entidade haveria de pagar caso contratasse estes serviços.

Os valores da Gratuidade do Trabalho Voluntário são demonstrados separadamente na demonstração do resultado, pelo mesmo valor, sem gerar alteração no resultado do exercício.

Trabalho Voluntário	
Quantidade Média de Membros Participantes	4
Valor atribuído por Conselheiro (10%) / Ano	26.899,61
Total Trabalho Voluntário	107.598,44

30 – Eventos subsequentes

Baseado no Pronunciamento Técnico CPC 24, elaborado pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, sobre eventos subsequentes, destacamos como relevante e favorável para o equilíbrio financeiro das unidades hospitalares geridas, os processos de solicitação de ressarcimento de despesas incorridas, no período de outubro/2020 a dezembro/2020, requeridos pelo ISGH junto à Secretaria de Saúde do Estado do Ceará (SESA), em dezembro/2020, num volume financeiro global em torno de R\$ 12 milhões, porém, até o encerramento do exercício 2020, não havia sido concluída a análise por parte da Secretaria. Os mencionados processos são inerentes à disponibilização de leitos de enfermagem e UTI para o enfrentamento da COVID-19, no período em destaque, nas unidades hospitalares da rede estadual de saúde, então sob a gestão do Instituto.

Outro evento significativo refere-se ao Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 02/2017, formalizado entre a Secretaria Municipal de Saúde de Fortaleza (SMS) e o ISGH, em fevereiro/2021, que celebra a participação do ISGH no processo de operacionalização da Campanha de VACINAÇÃO da COVID-19, no Município de Fortaleza. Mencionada ação é de grande significado para o Instituto, asseguradamente por estarmos diante da maior pandemia da história da humanidade.

Como uma estratégia de giro de leito hospitalar e diante da imprescindibilidade de um dispositivo de cuidado da rede assistencial do Estado do Ceará para que realizasse a assistência aos pacientes pós-COVID-19, com a necessidade de desospitalização em cuidados de transição entre a estrutura hospitalar e o domicílio, o Governo do Estado implantou a Casa de Cuidado do Ceará. E, em razão dos bons resultados apresentados pelo ISGH na gestão de unidades públicas de saúde, a Secretaria de Saúde (SESA), firmou com o Instituto, em junho/2021, o Contrato de Gestão nº 02/2021 que tem como objeto a gestão e operacionalização de serviços assistenciais necessários à manutenção da saúde e reabilitação de pacientes pós-COVID-19 internados na Casa de Cuidado.

Fortaleza, 31 de Dezembro de 2020



Rilder Beserra de Castro

Contador CRC/CE – 009619/O-0



Flávio Clemente Deulefeu

Diretor Presidente

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – ANO 2020

Apresentação

O **Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar - ISGH**, associação civil sem fins lucrativos, qualificado como Organização Social de Saúde, pelo Estado do Ceará e Município de Fortaleza, de prazo indeterminado, tem por finalidade gerir unidades e serviços de saúde através de contratos de gestão, promover pesquisa em sua área de atuação, produzir conhecimentos e técnicas nas áreas de saúde e gestão hospitalar, para difusão e aplicação no âmbito do sistema federal, estadual e municipal de saúde.

O Exercício de 2020 foi excepcionalmente insólito, diante de um cenário de pandemia mundial, com a COVID-19, de repercussões devastadoras em todo o mundo.

Em nome da parceria com os entes públicos Governo do Estado do Ceará e Município de Fortaleza, o ISGH participou ativamente no combate ao novo coronavírus, buscando exercer seu papel de organização social de saúde gerindo unidades públicas de saúde, da melhor forma possível, apesar das grandes adversidades ora apresentadas, principalmente no tocante à reestruturação e ampliação de leitos, num prazo menor possível, exclusivos para o enfrentamento da COVID-19.

Outra adversidade enfrentada pelo ISGH, consequência da grave situação, foi cuidar e proteger seus funcionários desse terrível vírus, buscando ajudar no que era preciso e estimular todos ao exato cumprimento das diretrizes traçadas pelas autoridades sanitárias, no combate a COVID-19.

Sempre com ações voltadas ao cumprimento de sua missão institucional, a gestão do ISGH manteve como fundamento de atuação a qualidade na prestação dos serviços de saúde voltados à população, empregando inovações e aprimoramentos na gestão em saúde e otimização dos recursos públicos.

Diante dos desafios e obstáculos revelados em 2020 a direção do ISGH, juntamente com todos que fazem o Instituto, trabalhou incessantemente para alcançar o bem comum, sempre comprometidos com os mais altos valores de justiça, solidariedade, gentileza, responsabilidade e sustentabilidade, mantendo-se firmes ao nosso propósito: Transformar a saúde para o bem-estar social.

Registros e Inscrições:

O Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar – ISGH em cumprimento às disposições legais, na busca pela eficácia e eficiência, firme no propósito de assegurar à logística e aos controles gerenciais e financeiros, de suas Unidades próprias e das Unidades de Saúde públicas sob sua gestão, no Exercício de 2020, manteve junto ao Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas (CNPJ) a inscrição de **18** (dezoito) CNPJs, sendo 01 (um) Cadastro Matriz e 17 (dezessete) Cadastros Filiais, conforme demonstrativo a seguir:

MATRIZ / FILIAIS ISGH		
	UNIDADE	INSCRIÇÃO CNPJ
MATRIZ		
1	. ISGH - MATRIZ	05.268.526/0001-70
FILIAIS		
1	. ISGH - FILIAL - HOSPITAL GERAL DR. WALDEMAR ALCÂNTARA	05.268.526/0008-47
2	. ISGH - FILIAL - HOSPITAL REGIONAL DO CARIRI	05.268.526/0002-51
3	. ISGH - FILIAL - HOSPITAL REGIONAL NORTE	05.268.526/0007-66
4	. ISGH - FILIAL - HOSPITAL REGIONAL DO SERTÃO CENTRAL	05.268.526/0016-57
5	. ISGH - FILIAL - UPA PRAIA DO FUTURO	05.268.526/0003-32
6	. ISGH - FILIAL - AUTRAN NUNES	05.268.526/0004-13
7	. ISGH - FILIAL - MESSEJANA	05.268.526/0005-02
8	. ISGH - FILIAL - CANINDEZINHO	05.268.526/0006-85
9	. ISGH - FILIAL - JOSÉ WALTER	05.268.526/0010-61
10	. ISGH - FILIAL - CONJUNTO CEARÁ	05.268.526/0011-42
11	. ISGH - FILIAL - POSTOS/CAPS	05.268.526/0009-28
12	. ISGH - FILIAL - UPA CRISTO REDENTOR	05.268.526/0012-23
13	. ISGH - FILIAL - ITAPERI	05.268.526/0013-04
14	. ISGH - FILIAL - JANGURUSSU	05.268.526/0014-95
15	. ISGH - FILIAL - PRIMILAB	05.268.526/0015-76
16	ISGH - ESCOLA DE SAÚDE E GESTÃO	05.268.526/0018-19
17	ISGH – FILIAL – HOSPITAL LEONARDO DA VINCI	05.268.526/0019-08

- **Organização Social da Saúde:**

O ISGH, cujas atividades de gestão são dirigidas à saúde, atendendo aos requisitos da Lei Estadual n.º 12.781/97 e suas alterações, e da Lei Municipal n.º 8.704/2003 e suas alterações, é qualificado como **ORGANIZAÇÃO SOCIAL** pelo Estado do Ceará, desde 2002, e pela Prefeitura Municipal de Fortaleza, no ano 2013, mantendo as qualificações até os dias de hoje, conforme demonstrativo a seguir:

FUNDAMENTAÇÃO LEGAL	
NÍVEL ESTADUAL - ESTADO DO CEARÁ	
. Lei Estadual nº 12.781 de 30/12/1997, alterada pela Lei Estadual nº 14.158 de 01/07/2008;	
. Decreto Estadual nº 26.811 de 30/10/2002, alterado pelo Decreto Estadual nº 29.555, de 21/11/2008.	
NÍVEL MUNICIPAL - MUNICÍPIO DE FORTALEZA	
. Lei Municipal nº 8.704, de 13/05/2003, alterado pelas Leis Municipais nº 9.406 de 18/07/2008 e nº 10.029 de 30/04/2013;	
. Decreto Municipal nº 12.426 de 28/07/2008;	
. Decreto Municipal nº 13.155 de 14/05/2013;	

- **Certificação como Entidade Beneficente de Assistência Social na Área de Saúde:**

Em 2020, o Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar – ISGH permaneceu com a Certificação de Entidades Beneficentes de Assistência Social (CEBAS), deferida pelo Ministério da Saúde por meio da Portaria n.º 1.934, de 12 de dezembro de 2018.

- **Resultados Sociais:**

Em 2020, o ISGH celebrou Contratos de Gestão com o Estado do Ceará, por intermédio da Secretaria da Saúde – SESA, e com a Prefeitura de Fortaleza, através da Secretaria Municipal da Saúde – SMS, para gestão de Unidades de Saúde das Redes Estadual e Municipal de Saúde.

Portanto, este relatório tem o propósito de apresentar os resultados consolidados do Exercício de 2020, como instrumento de compromisso com os princípios da transparência, *accountability*, eficácia e eficiência.

Desta forma, o Instituto ratifica sua responsabilidade social com a ampla divulgação dos resultados assistenciais alcançados, advindos da gestão financeira dos recursos públicos sob sua gestão,

decorrentes dos Contratos de Gestão firmados com a Administração Pública, assim como os demais recursos de captação própria e da prestação de seus próprios serviços.

Como meio de captação de recursos, no decorrer de 2020, o ISGH manteve parcerias com Instituições de Ensino, através da formalização de convênios, com o objetivo de fomentar e desenvolver programas de ensino no âmbito das Unidades de Saúde sob sua gestão, dos quais podemos citar: a prática do internato para alunos do curso de graduação de Medicina, e a prática dos estágios obrigatórios e não obrigatórios destinados aos alunos dos cursos de graduação.

Após esta breve introdução, segue o demonstrativo das atividades desenvolvidas e dos resultados auferidos no Exercício de 2020:

CONTRATOS DE GESTÃO:

- **GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ – Secretaria da Saúde - SESA**

Em 2020, foram celebrados Contratos de Gestão com a Secretaria da Saúde com o objetivo de operacionalizar a gestão e execução das atividades e serviços de saúde desenvolvidos nas seguintes Unidades da Rede Estadual:

- ✓ **HOSPITAL GERAL DR. WALDEMAR ALCÂNTARA** localizado em Fortaleza;
- ✓ **HOSPITAL REGIONAL DO CARIRI** localizado em Juazeiro do Norte/CE;
- ✓ **HOSPITAL REGIONAL NORTE** localizado em Sobral/CE;
- ✓ **HOSPITAL REGIONAL DO SERTÃO CENTRAL** localizado em Quixeramobim/CE;
- ✓ **UNIDADES DE PRONTO ATENDIMENTO 24 Horas - UPAs** localizadas em Fortaleza/CE nos seguintes bairros: *Praia do Futuro, Autran Nunes, Messejana, Canindezinho, José Walter e Conjunto Ceará.*
- ✓ **HOSPITAL ESTADUAL LEONARDO DA VINCI**, localizado em Fortaleza;

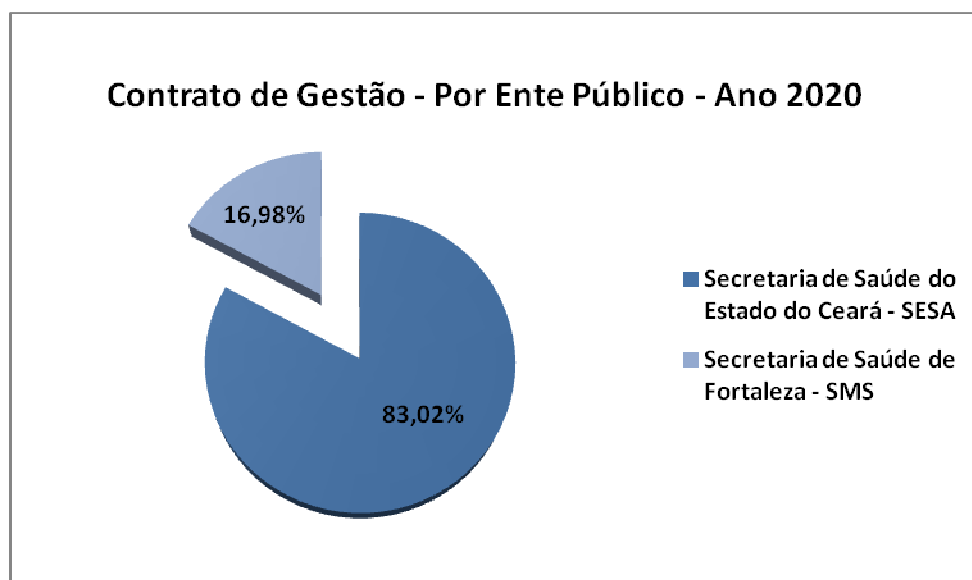
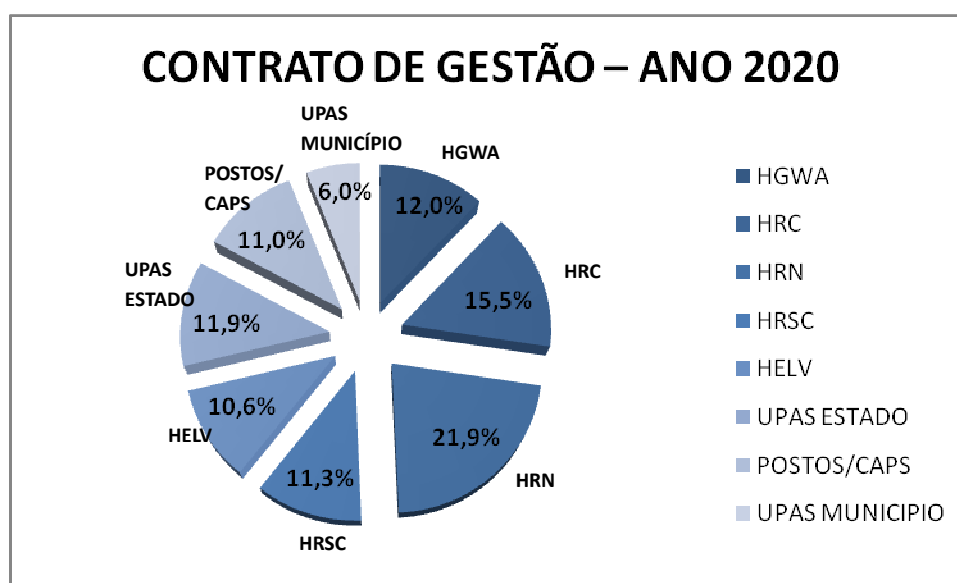
- **PREFEITURA MUNICIPAL DE FORTALEZA - Secretaria Municipal da Saúde – SMS**

Em 2020, foi dada continuidade ao Contrato de Gestão firmado com a Secretaria Municipal da Saúde, com a celebração de Aditivos, com o objetivo de dar prosseguimento à operacionalização e gestão dos macroprocessos de apoio e logística então desenvolvidos nas **UNIDADES DE ATENÇÃO PRIMÁRIA E ESPECIALIZADA, da REDE MUNICIPAL DE SAÚDE.**

E, ainda, foi dada continuidade ao Contrato de Gestão firmado com a Secretaria Municipal da Saúde, com a celebração de Aditivos, com o objetivo de dar prosseguimento à

operacionalização da gestão e execução das atividades e serviços de saúde desenvolvidos nas **UNIDADES DE PRONTO ATENDIMENTO 24 Horas - UPAs** localizadas em Fortaleza/CE nos seguintes bairros: *Jangurussu, Cristo Redentor e Itaperi*.

Representatividade de Recursos:



CONVÊNIOS:

No Exercício 2020, com o objetivo de fomentar os programas de ensino no âmbito das Unidades de Saúde sob sua gestão, o ISGH manteve parcerias, por meio da celebração de Convênios, para Internato de Medicina, Estágios de graduação (Faculdades) e Estágios técnicos (Escolas Profissionalizantes), com as seguintes entidades:

Município de Fortaleza - CE:

- Universidade de Fortaleza – UNIFOR;
- Universidade UNICHRISTUS - Instituto para o Desenvolvimento da Educação Ltda. – IPADE;
- Universidade ESTÁCIO FIC – Campus Fortaleza
- Centro de Ensino Superior do Ceará - FAC / Faculdade Cearense.
- SER Educacional S.A - FACULDADE MAURICIO DE NASSAU;
- Faculdade de Ensino Superior do Ceará – FAECE;
- Faculdade de Fortaleza – FAFOR;
- Centro Universitário FAMETRO - UNIFAMETRO;
- Centro Universitário ATENEU - FATE;
- Secretaria de Educação do estado do Ceará - SEDUC;
- Universidade Federal do Ceará – UFC;
- Universidade Estadual do Ceará – UECE;
- Faculdade IDE – Instituto de Desenvolvimento Educacional.

Município de Juazeiro do Norte - CE

- Universidade ESTÁCIO FMJ – Campus Juazeiro do Norte;
- Faculdade de Juazeiro do Norte – FJN;
- Universidade Federal do Cariri - UFCA;
- Universidade Regional do Cariri – URCA / FUNDATEC;
- Faculdade LEÃO SAMPAIO – Juazeiro do Norte.

Município de Sobral-CE

- Universidade UNINTA – Campus Sobral;
- Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Ceará – IFCE;
- Universidade Federal do Ceará – UFC - Núcleo Sobral;
- Universidade Estadual Vale do Acaraú - UVA

CONTRATOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS:

No Exercício 2020, foram firmados contratos de prestação de serviços com entidades privadas para a realização de serviços de análises clínicas, dentre as quais temos:

- Clínica São Carlos Diagnóstico por Imagem Ltda.;
- Companhia Cearense de Transportes Metropolitanos – METROFOR;
- Associação Beneficente Cisne;
- Clínica Médica Dr Igor Linhares Ltda.

Desempenho Social das Unidades Públicas de Saúde geridas:

1. Unidade: HOSPITAL GERAL DR. WALDEMAR ALCÂNTARA - CONTRATO DE GESTÃO N.º 01/2020

• FINALIDADE:

Operacionalizar a gestão e execução das atividades e serviços de saúde a serem desenvolvidos no **Hospital Geral Dr. Waldemar Alcântara**, no período de **janeiro a dezembro do Exercício de 2020**, dentro dos padrões de eficácia e qualidade requeridos.

O valor do custeio firmado através de **CONTRATO DE GESTÃO** para o ano 2020 foi de **R\$ 124.299.105,01** (cento e vinte e quatro milhões, duzentos e noventa e nove mil, cento e cinco reais e um centavo), sendo repassado até 31 de dezembro de 2020 o montante de **R\$ 121.718.079,09** (cento e vinte e um milhões, setecentos e dezoito mil, setenta e nove reais e nove centavos), que corresponde a **97,92%** dos valores contratados.

O saldo contratual, no valor de **R\$ 2.581.025,92**, deverá ser repassado ao ISGH no Exercício de 2021.

HGWA	Valor
CONTRATO DE GESTÃO nº 01/2020	R\$ 112.262.130,88
1º Termo ADITIVO ao CTR de GESTÃO nº 01/2020	R\$ 10.984.233,15
2º Termo ADITIVO ao CTR de GESTÃO nº 01/2020	R\$ 1.052.741,02
TOTAL	R\$ 124.299.105,05

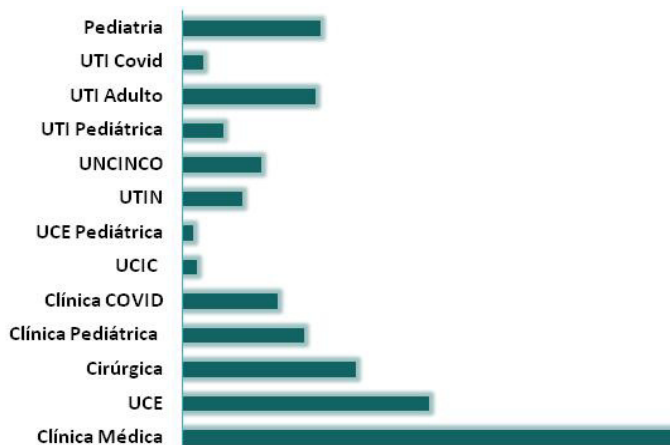
• **METAS:**

A sistemática de pagamento do Contrato de Gestão baseia-se na avaliação das metas quantitativas e qualitativas contratualizadas, para que haja o repasse de acordo com o volume de atividades e serviços realizados e indicadores alcançados, respeitando a programação financeira programada.

Em 2020, o desempenho assistencial da Unidade Hospitalar **HGWA** seguiu as diretrizes definidas em Contrato de Gestão, e as demandas da Rede Estadual de Saúde, conforme demonstrativos abaixo:

Ação 1 – Saída por Unidade Assistencial

Indicador 01 – Nº de Saídas por Unidade



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HGWA de janeiro a dezembro de 2020

Indicador 02 – Média de Permanência

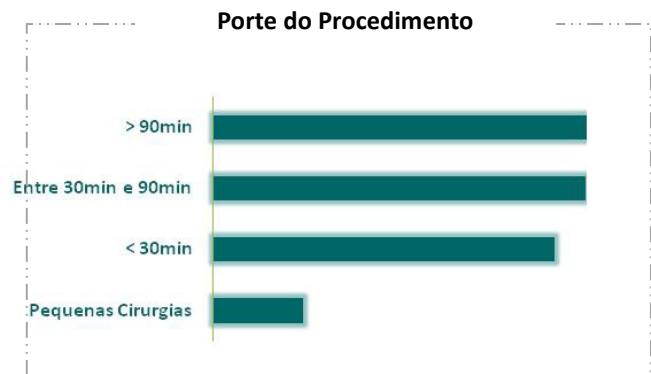
Meta	Realizado
≤ 14	15,84



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HGWA de janeiro a dezembro de 2020

Ação 2 – Atividade Cirúrgica

Indicador 03 – Nº de Procedimentos Cirúrgicos



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HGWA de janeiro a dezembro de 2020

Indicador 04 – Taxa de Infecção de Cirurgia Limpa

Meta	Realizado
≤ 3%	1%

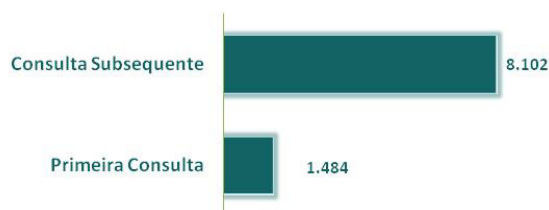


Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HGWA de janeiro a dezembro de 2020

Ação 3 – Atendimento Ambulatorial

Indicador 05 – Nº de Consultas Ambulatoriais

Especificação do Atendimento



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HGWA de janeiro a dezembro de 2020

Ação 4 – Serviço de Atendimento Domiciliar (SAD)

Indicador 06 – Nº de Pacientes em atendimento no SAD

Meta	Realizado	% Realizado
185	205	111%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HGWA de janeiro a dezembro de 2020

Indicador 07 – Taxa de Reinternação Não Eletiva no SAD

Meta	Realizado
≤ 10%	5%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HGWA de janeiro a dezembro de 2020

Ação 5 – Programa de Qualidade Hospitalar

Indicador 08 – Nº Execução de Auditorias Internas

Nº EXECUÇÃO DE AUDITORIAS INTERNAS	MESES		MÉDIA
	1º SEMESTRE	2º SEMESTRE	
META SEMESTRAL	1	1	1
REALIZADO	Realizada dia 17 de março de 2020	Realizada nos dias 07,08 e 09 de dezembro de 2020	1
% REALIZADO	100%	100%	100%



Hospital Geral Dr. Waldemar Alcântara – HGWA
Fortaleza/CE



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HGWA de janeiro a dezembro de 2020

Indicador 09 – Densidade de Infecções Relacionadas à Assistência à Saúde (IRAS)

Meta	Realizado
≤ 7%	4,24%

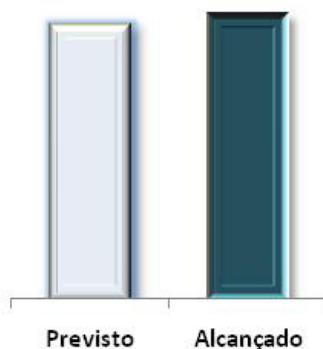


Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HGWA de janeiro a dezembro de 2020

Ação 6 – Programa de Residência

Indicador 10 – Percentual de vagas ofertadas para a Residência Médica

Meta	Realizado	% Realizado
98%	100%	102%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HGWA de janeiro a dezembro de 2020

Indicador de Gestão

Indicador 01 – Taxa de Satisfação do Cliente

Meta	Realizado
≥ 90%	72%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HGWA de janeiro a dezembro de 2020

- **AVALIAÇÃO do RESULTADO:**

A avaliação do Contrato de Gestão é realizada pela Comissão de Acompanhamento e Avaliação, constituída pela Secretaria de Saúde do Estado do Ceará, a quem cabe a fiscalização da execução, a supervisão, o acompanhamento e a avaliação de desempenho do instrumento contratual, de acordo com os objetivos e metas estabelecidos.

Na avaliação global, relativa ao Exercício de 2020, a unidade **Hospital Geral Dr. Waldemar Alcântara – HGWA** atingiu o percentual de **92%** dos indicadores contratualizados, o que de acordo com a Sistemática de Avaliação pactuada no Contrato de Gestão resulta no conceito: **Atingiu Plenamente o Desempenho Esperado.**

2. Unidade: HOSPITAL REGIONAL DO CARIRI - CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2020

- **FINALIDADE:**

Operacionalizar a gestão e execução das atividades e serviços de saúde a serem desenvolvidos no **HOSPITAL REGIONAL DO CARIRI**, no período de **janeiro a dezembro do Exercício de 2020**, dentro dos padrões de eficácia e qualidade requeridos.

O valor do custeio firmado através de **CONTRATO DE GESTÃO** para o ano 2020 foi de **R\$ 161.266.868,25**, sendo repassado até 31 de dezembro de 2020 o montante de **R\$ 157.624.449,50**, que corresponde a **97,74%** dos valores contratados.

O saldo contratual, no valor de **R\$ 3.642.418,75**, deverá ser repassado ao ISGH no Exercício de 2021.

<u>HRC</u>	<u>Valor</u>
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2020	R\$ 125.589.289,92
1º TERMO ADITIVO ao CTR GESTÃO nº 02/2020	R\$ 23.508.379,26
2º TERMO ADITIVO ao CTR GESTÃO nº 02/2020	R\$ 9.692.658,25
3º TERMO ADITIVO ao CTR GESTÃO nº 02/2020	R\$ 2.476.540,82
Total Ano	R\$ 161.266.868,25

- **METAS:**

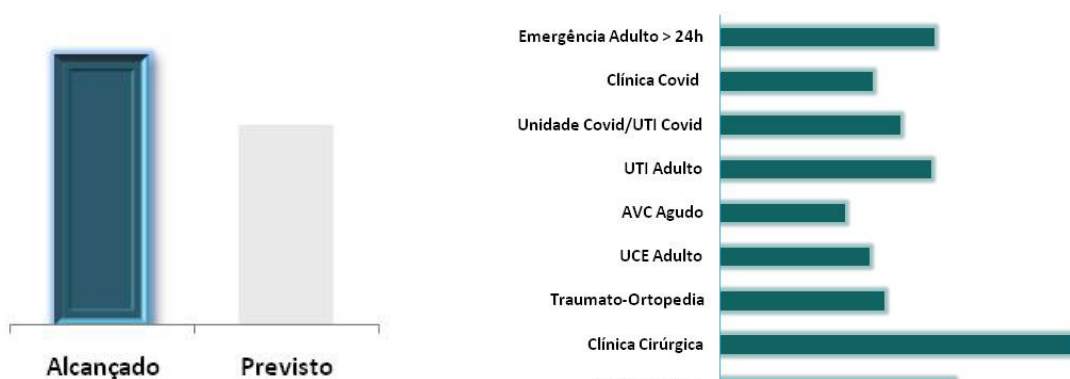
A sistemática de pagamento do Contrato de Gestão baseia-se na avaliação das metas quantitativas e qualitativas contratualizadas, para que haja o repasse de acordo com o volume de atividades e serviços realizados e indicadores alcançados, respeitando a programação financeira programada.

Em 2020, o desempenho assistencial da Unidade Hospitalar **HRC** seguiu as diretrizes definidas em Contrato de Gestão, e as demandas da Rede Estadual de Saúde, conforme demonstrativos abaixo:

Ação 1 – Saída por Unidade Assistencial

Indicador 01 – Nº de Saídas por Unidade Assistencial

Meta	Realizado	% Realizado
8.736	11.886	136%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRC de janeiro a dezembro de 2020

Indicador 02 – Média de Permanência

Meta	Realizado
≤ 12	10,52

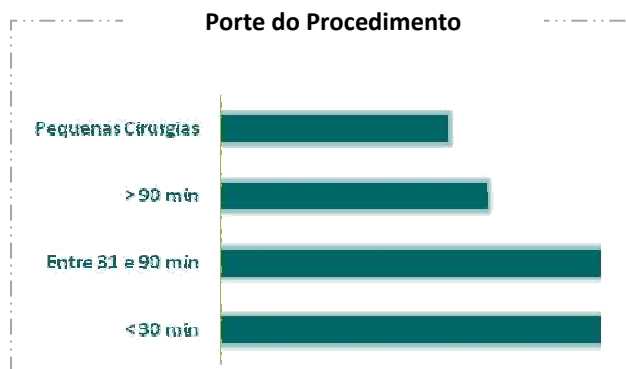


Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRC de janeiro a dezembro de 2020

Ação 2 – Atividade Cirúrgica

Indicador 03 – Nº de Procedimentos Cirúrgicos

Meta	Realizado
7.200	7.199



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRC de janeiro a dezembro de 2020

Indicador 04 – Taxa de Infecção de Cirurgia Limpa

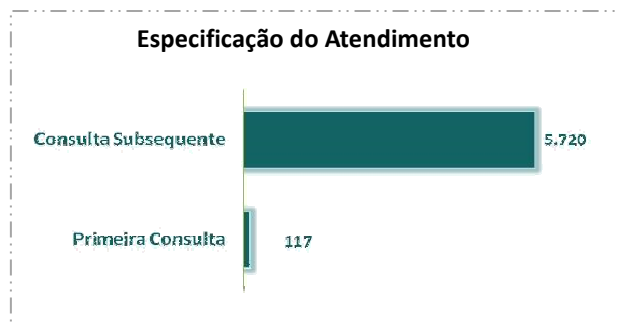
Meta	Realizado
≤ 5%	3,5%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRC de janeiro a dezembro de 2020

Ação 3 – Atendimento Ambulatorial

Indicador 05 – Nº de Consultas Ambulatoriais



Meta	Realizado
9.000	5.837



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRC de janeiro a dezembro de 2020

Ação 4 – Classificação de Risco

Indicador 06 – Percentual de Pacientes Classificados

Meta	Realizado
98%	99%

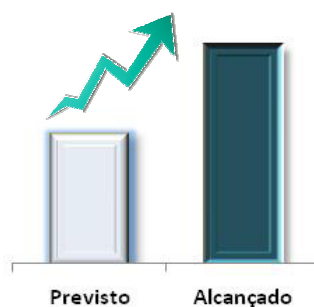


Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRC de janeiro a dezembro de 2020

Ação 5 – Programa de Atendimento Domiciliar

Indicador 07 – Nº de Pacientes em atendimento no PAD

Meta	Realizado	% Realizado
10	17	170%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRC de janeiro a dezembro de 2020

Indicador 08 – Taxa de Reinternação Não Eletiva no PAD

Meta	Realizado	% Realizado
≤ 20%	12%	100%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRC de janeiro a dezembro de 2020

Ação 6 – Programa de Qualidade Hospitalar

Indicador 09 – N.º Execução de Auditorias Internas

Nº EXECUÇÃO DE AUDITORIAS INTERNAS	MESES		MÉDIA
	1º SEMESTRE	2º SEMESTRE	
META SEMESTRAL	1	1	1
REALIZADO	1	1	1
% REALIZADO	100%	100%	100%



Hospital Regional do Cariri - HRC
Juazeiro/CE



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRC de janeiro a dezembro de 2020

Indicador 10 – Densidade de Infecções Relacionadas à Assistência à Saúde (IRAS)

Meta	Realizado
≤ 7%	7,17%

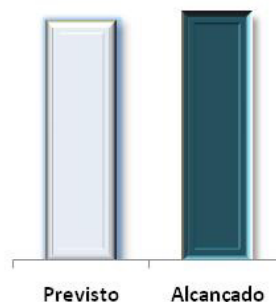


Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRC de janeiro a dezembro de 2020

Ação 7 – Programa de Residência

Indicador 11 – Percentual de Vagas Ofertadas para a Residência Médica

Meta	Realizado	% Realizado
98%	100%	102%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRC de janeiro a dezembro de 2020

Indicador de Gestão

Indicador 01 – Taxa de Satisfação dos Clientes

Meta	Realizado
≥ 90%	88%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRC de janeiro a dezembro de 2020

• AVALIAÇÃO do RESULTADO:

A avaliação do Contrato de Gestão é realizada pela Comissão de Acompanhamento e Avaliação, constituída pela Secretaria de Saúde do Estado do Ceará, a quem cabe a fiscalização da execução, a supervisão, o acompanhamento e a avaliação de desempenho do instrumento contratual, de acordo com os objetivos e metas estabelecidos.

Na avaliação global, relativa ao Exercício de 2020, a unidade **Hospital Regional do Cariri - HRC** superou as metas contratuais, atingindo o percentual de **106%** dos indicadores contratualizados, o que de acordo com a Sistemática de Avaliação pactuada no Contrato de Gestão, resulta no conceito: **Atingiu Plenamente o Desempenho Esperado**.

3. Unidade: HOSPITAL REGIONAL NORTE - CONTRATO DE GESTÃO N.º 03/2020

• FINALIDADE:

Operacionalizar a gestão e execução das atividades e serviços de saúde a ser desenvolvido no **HOSPITAL REGIONAL NORTE**, no período de **janeiro a dezembro do ano de 2020**, dentro dos padrões de eficácia e qualidade requeridos.

O valor do custeio firmado através de **CONTRATO DE GESTÃO** para o ano 2020 foi de **R\$ 227.516.110,56**, sendo repassado até 31 de dezembro de 2020 o montante de **R\$ 222.867.639,57**, que corresponde a **97,96%** dos valores contratados.

O saldo contratual, no valor de **R\$ 4.648.470,97**, deverá ser repassado ao ISGH no Exercício de 2021.

HRN	Valor
CONTRATO DE GESTÃO N.º 03/2020	R\$ 176.076.052,73
1º TERMO ADITIVO ao CTR GESTÃO n.º 03/2020	R\$ 28.521.310,65
2º TERMO ADITIVO ao CTR GESTÃO n.º 03/2020	R\$ 12.422.063,46
3º TERMO ADITIVO ao CTR GESTÃO n.º 03/2020	R\$ 10.496.683,81
Total Ano	R\$ 227.516.110,65

• **METAS:**

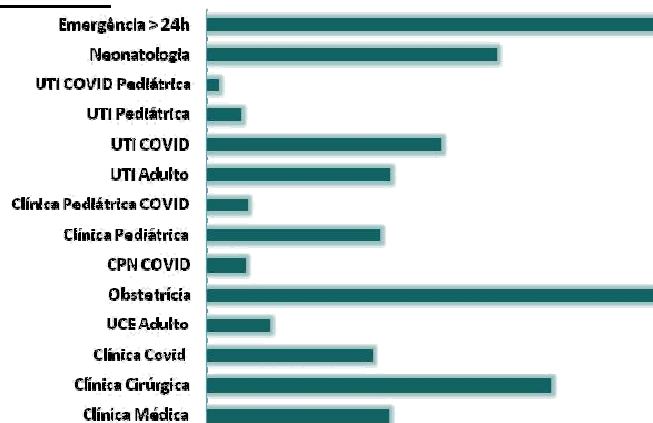
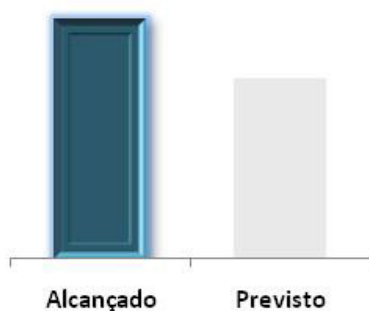
A sistemática de pagamento do Contrato de Gestão baseia-se na avaliação das metas quantitativas e qualitativas contratualizadas, para que haja o repasse de acordo com o volume de atividades e serviços realizados e indicadores alcançados, respeitando a programação financeira programada.

Em 2020, o desempenho assistencial da Unidade Hospitalar **HRN** seguiu as diretrizes definidas em Contrato de Gestão, e as demandas da Rede Estadual de Saúde, conforme demonstrativos abaixo:

Ação 1 – Saída por Unidade Assistencial

Indicador 01 – Saída por Unidade Assistencial

Meta	Realizado	% Realizado
14.400	19.195	133%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRN de janeiro a dezembro de 2020

Indicador 02 – Média de Permanência

Meta	Realizado
≤ 10	9,03



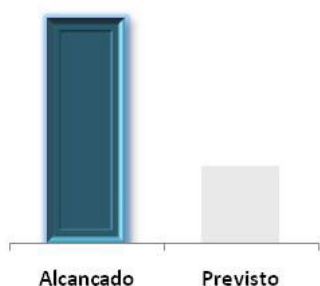
Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRN de janeiro a dezembro de 2020

Ação 2 – Atividade Cirúrgica

Indicador 03 – Nº de Procedimentos Cirúrgicos

Meta	Realizado	% Realizado
8.400	8.790	104,64%

Porte do Procedimento



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRN de janeiro a dezembro de 2020

Indicador 04 – Taxa de Infecção de Cirurgia Limpa

Meta	Realizado
≤ 1,2%	0,7%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRN de janeiro a dezembro de 2020

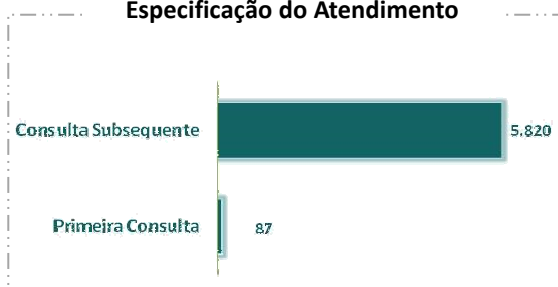
Ação 3 – Atendimento Ambulatorial

Indicador 05 – Nº de Consultas Ambulatoriais

Meta	Realizado
9.600	5.907



Especificação do Atendimento



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRN de janeiro a dezembro de 2020

Ação 4 – Classificação de Risco

Indicador 06 – Percentual de Pacientes Classificados

Meta	Realizado
98%	98%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRN de janeiro a dezembro de 2020

Ação 5 – Programa de Qualidade Hospitalar

Indicador 07 – Percentual de Pacientes Classificados

Nº EXECUÇÃO DE AUDITORIAS INTERNAS	MESES		MÉDIA
	1º SEMESTRE	2º SEMESTRE	
META SEMESTRAL	1	1	1
REALIZADO	1	1	1
% REALIZADO	100%	100%	100%



Hospital Regional Norte - HRN
Sobral/CE



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRN de janeiro a dezembro de 2020

Indicador 08 – Densidade de Infecções Relacionadas à Assistência à Saúde (IRAS)

Meta	Realizado
≤ 7,6%	5,30%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRN de janeiro a dezembro de 2020

Indicador de Gestão

Indicador 01 – Taxa de satisfação dos clientes

Meta	Realizado
≥ 90%	83%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRN de janeiro a dezembro de 2020

- AVALIAÇÃO do RESULTADO:**

A avaliação do Contrato de Gestão é realizada pela Comissão de Acompanhamento e Avaliação, constituída pela Secretaria de Saúde do Estado do Ceará, a quem cabe a fiscalização da execução, a supervisão, o acompanhamento e a avaliação de desempenho do instrumento contratual, de acordo com os objetivos e metas estabelecidos.

Na avaliação global, relativa ao Exercício de 2020, a unidade **Hospital Regional Norte - HRN** atingiu o percentual de **99,88%** dos indicadores contratualizados, o que de acordo com a Sistemática de Avaliação pactuada no Contrato de Gestão, resulta no conceito: **Atingiu Plenamente o Desempenho Esperado**.

4. Unidade: HOSPITAL REGIONAL DO SERTÃO CENTRAL - CONTRATOS DE GESTÃO N.º 04/2020

- FINALIDADE:**

Operacionalizar a gestão e execução das atividades e serviços de saúde a ser desenvolvido no **HOSPITAL REGIONAL DO SERTÃO CENTRAL**, no período de **janeiro a dezembro do ano de 2020**, dentro dos padrões de eficácia e qualidade requeridos.

O valor do custeio firmado através de CONTRATO DE GESTÃO e respectivos Termos Aditivos para o ano 2020 foi de **R\$ 117.134.761,58**, sendo repassado até 31 de dezembro de 2020 o montante de **R\$ 112.050.194,84**, que corresponde a **95,66%** dos valores contratados.

O saldo contratual, no valor de **R\$ 5.084.566,74**, deverá ser repassado ao ISGH no Exercício de 2021.

HRSC	Valor
CONTRATO DE GESTÃO Nº 04/2020	R\$ 99.674.916,08
1º TERMO ADITIVO ao CTR GESTÃO nº 04/2020	R\$ 10.245.457,77
2º TERMO ADITIVO ao CTR GESTÃO nº 04/2020	R\$ 7.214.387,73
Total Ano	R\$ 117.134.761,58

• **METAS:**

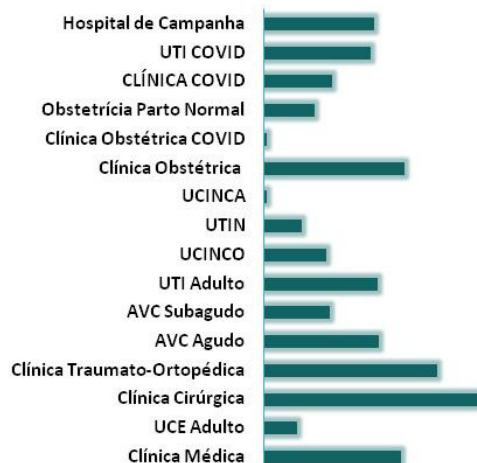
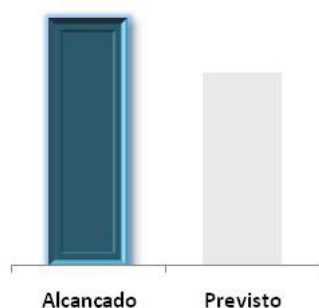
A sistemática de pagamento do Contrato de Gestão baseia-se na avaliação das metas quantitativas e qualitativas contratualizadas, para que haja o repasse de acordo com o volume de atividades e serviços realizados e indicadores alcançados, respeitando a programação financeira programada.

Em 2020, o desempenho assistencial da Unidade Hospitalar **HRSC** seguiu as diretrizes definidas em Contrato de Gestão, e as demandas da Rede Estadual de Saúde, conforme demonstrativos abaixo:

Ação 1 – Saída por Unidade Assistencial

Indicador 01 – Nº de Saída por Unidade Assistencial

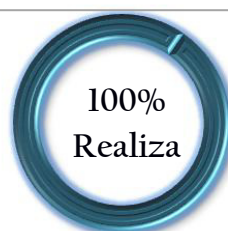
Meta	Realizado	% Realizado
7.200	9.276	129%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRSC de janeiro a dezembro de 2020

Indicador 02 – Média de Permanência

Meta	Realizado
≤ 10	8,7

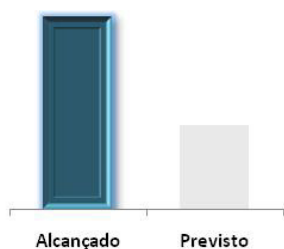


Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRSC de janeiro a dezembro de 2020

Ação 2 – Atividade Cirúrgica

Indicador 03 – N.º de Procedimentos Cirúrgicos

Meta	Realizado	% Realizado
4.812	5.087	105,71%



Porte do Procedimento



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRSC de janeiro a dezembro de 2020

Indicador 04 – Taxa de Infecção de Cirurgia Limpa

Meta	Realizado
≤ 3%	3,2%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRSC de janeiro a dezembro de 2020

Ação 3 – Atendimento Ambulatorial

Indicador 05 – N.º de Consultas Ambulatoriais

Meta	Realizado
12.000	8.416



Especificação do Atendimento



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRSC de janeiro a dezembro de 2020

Ação 4 – Programa de Qualidade Hospitalar

Indicador 06 – N.º Execução de Auditorias Internas

Nº EXECUÇÃO DE AUDITORIAS INTERNAS	MESES		MÉDIA
	1º SEMESTRE	2º SEMESTRE	
META SEMESTRAL	1	1	1
REALIZADO	1	1	1
% REALIZADO	100%	100%	100%

Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRSC de janeiro a dezembro de 2020

Indicador 07 – Densidade de Infecções Relacionadas à Assistência à Saúde (IRAS)

Meta	Realizado
≤ 10%	5,40%

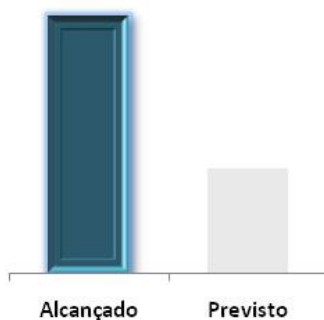


Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRSC de janeiro a dezembro de 2020

Indicador de Gestão

Indicador 01 - Taxa de Satisfação dos Clientes

Meta	Realizado	% Realizado
≥ 90%	98,9%	110%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HRSC de janeiro a dezembro de 2020

- **AVALIAÇÃO do RESULTADO:**

A avaliação do Contrato de Gestão é realizada pela Comissão de Acompanhamento e Avaliação, constituída pela Secretaria de Saúde do Estado do Ceará, a quem cabe a fiscalização da execução, a supervisão, o acompanhamento e a avaliação de desempenho do instrumento contratual, de acordo com os objetivos e metas estabelecidos.

Na avaliação global, relativa ao Exercício de 2020, a unidade **Hospital Regional do Sertão Central - HRSC** atingiu o percentual de **98,66%** dos indicadores contratualizados, o que de acordo com a Sistemática de Avaliação pactuada no Contrato de Gestão, resulta no conceito: **Atingiu Plenamente o Desempenho Esperado.**

5. UNIDADES DE PRONTO ATENDIMENTO 24 HORAS da Rede Estadual de Saúde (UPA Praia do Futuro, UPA Autran Nunes, UPA Messejana, UPA Canindezinho, UPA Conjunto Ceará e UPA José Walter) - CONTRATO DE GESTÃO n.º 05/2020

- **FINALIDADE:**

Operacionalizar a gestão e execução das atividades e serviços de saúde a serem desenvolvidos nas **UNIDADES DE PRONTO ATENDIMENTO 24 HORAS (UPA)** localizadas no município de Fortaleza, nos bairros Praia do Futuro, Autran Nunes, Messejana, Canindezinho, Conjunto Ceará e José Walter, no período de **janeiro a dezembro do ano de 2020**, dentro dos padrões de eficácia e qualidade requeridos.

O valor do custeio firmado através de **CONTRATO DE GESTÃO** para o ano 2020 foi de **R\$ 123.414.494,19**, sendo repassado até 31 de dezembro de 2020 o montante de **R\$ 121.014.492,81**, que corresponde a **98,06%** dos valores contratados.

No decorrer de 2020 foi deduzida do valor do custeio a quantia de R\$ 583.588,12 tendo em vista a execução do Plano de Contingência – PROJETO DE REFORMA da UPA Autran Nunes, período de julho a setembro de 2020.

Desta forma, o saldo contratual no valor de **R\$ 2.400.000,00** deverá ser repassado ao ISGH no Exercício de 2021.

UNIDADES DE PRONTO ATENDIMENTO - UPAS	Valor
CONTRATO DE GESTÃO Nº 05/2020	R\$ 105.146.586,28
1º TERMO ADITIVO ao CTR GESTÃO nº 05/2020	R\$ 11.862.960,93
2º TERMO ADITIVO ao CTR GESTÃO nº 05/2020	R\$ 6.404.946,98
Total Ano	R\$ 123.414.494,19

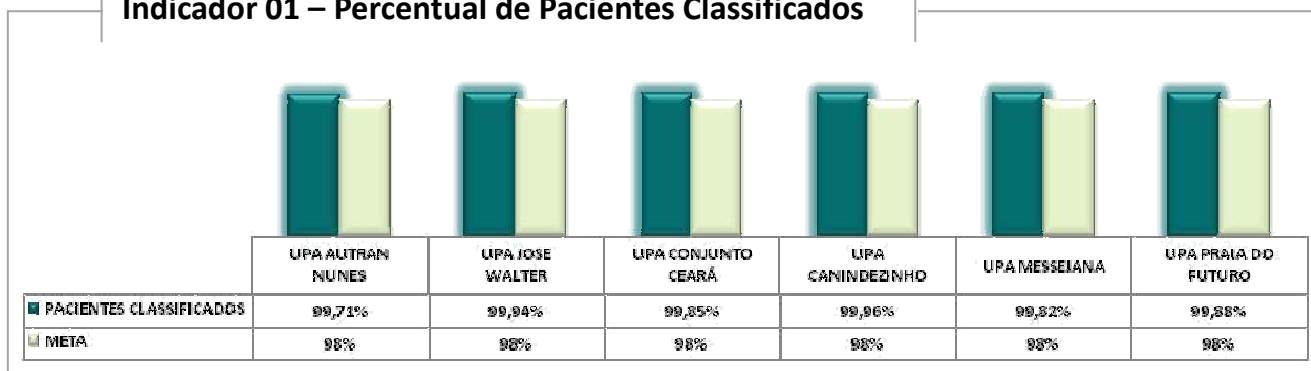
• **METAS:**

A sistemática de pagamento do Contrato de Gestão baseia-se na avaliação das metas quantitativas e qualitativas contratualizadas, para que haja o repasse de acordo com o volume de atividades e serviços realizados e indicadores alcançados, respeitando a programação financeira programada.

Em 2020, o desempenho assistencial das **UNIDADES DE PRONTO ATENDIMENTO – UPAs** seguiu as diretrizes definidas em Contrato de Gestão, e as demandas da Rede Estadual de Saúde, conforme demonstrativos abaixo:

Ação 1 – Classificação de Risco

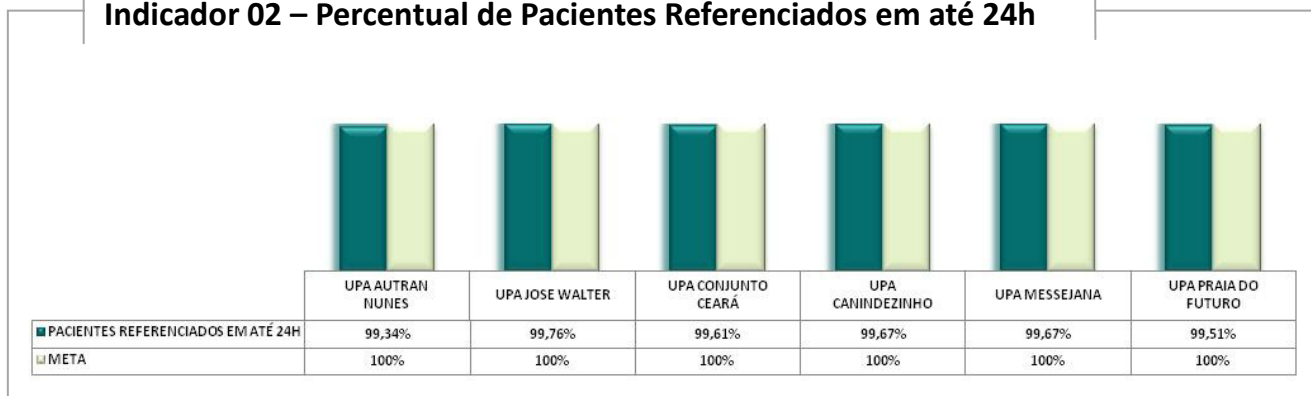
Indicador 01 – Percentual de Pacientes Classificados



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – UPA de janeiro a dezembro de 2020

Ação 2 – Referência

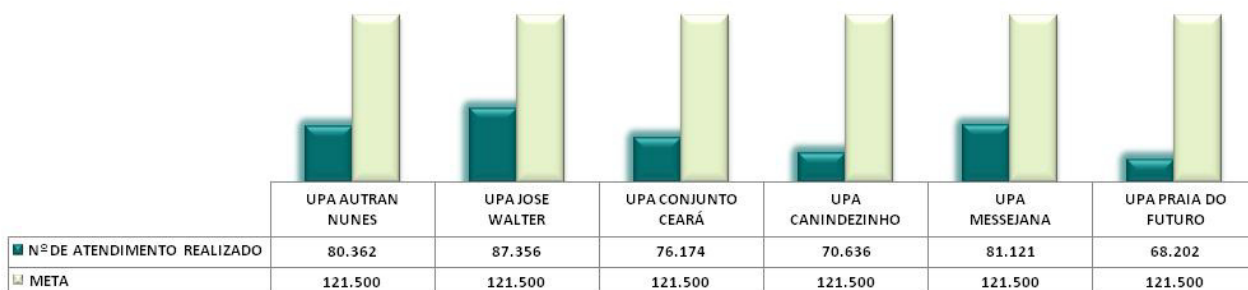
Indicador 02 – Percentual de Pacientes Referenciados em até 24h



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – UPA de janeiro a dezembro de 2020

Ação 3 – Atendimento

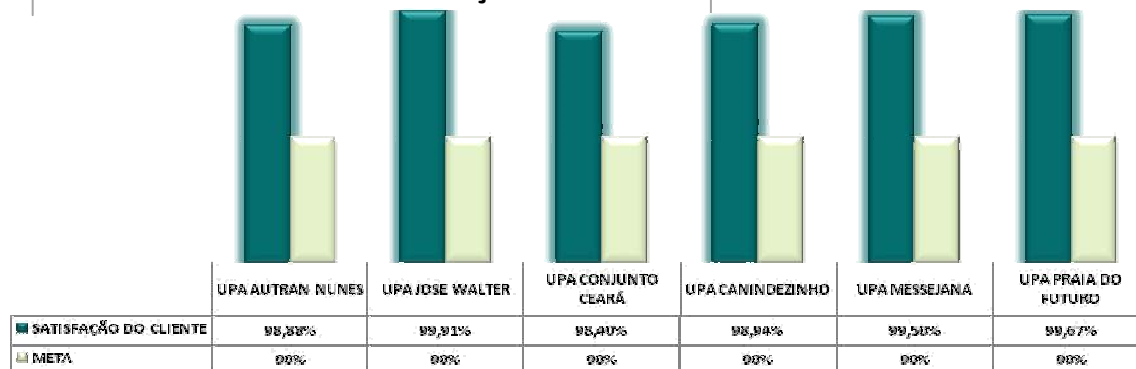
Indicador 03 – Nº de atendimentos Realizados na UPA



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – UPA de janeiro a dezembro de 2020

Indicador de Gestão

Indicador 01 – Taxa de Satisfação do Cliente



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – UPA de janeiro a dezembro de 2020

• AVALIAÇÃO do RESULTADO:

A avaliação do Contrato de Gestão é realizada pela Comissão de Acompanhamento e Avaliação, constituída pela Secretaria de Saúde do Estado do Ceará, a quem cabe a fiscalização da execução, a supervisão, o acompanhamento e a avaliação de desempenho do instrumento contratual, de acordo com os objetivos e metas estabelecidos.

Na avaliação global, relativa ao Exercício de 2020, as Unidades de Pronto Atendimento – UPAS atingiu o percentual de **91%** dos indicadores contratualizados, o que de acordo com a Sistemática

de Avaliação pactuada no Contrato de Gestão, resulta no conceito: **Atingiu Plenamente o Desempenho Esperado.**

6. HOSPITAL LEONARDO DA VINCI - HLV - CONTRATO DE GESTÃO N.º 06/2020 - SESA/ISGH

• FINALIDADE:

Considerando que em 30 de janeiro de 2020, a Organização Mundial de Saúde (OMS) declarou Emergência em Saúde Pública de Importância Internacional em decorrência do surto do novo coronavírus (2019-nCov). Logo após, com a evolução do estado de contaminação, e a identificação que de 115 países já haviam registrado casos da doença, a OMS elevou a situação ao nível de pandemia.

Considerando os termos do Art. 2 do Decreto Estadual n.º 33.510/2020, que definiu de competência da Secretaria da Saúde do Estado do Ceará (SESA) “articular as ações e serviços de saúde voltados à contenção da situação de emergência disposta neste Decreto, competindo-lhe, em especial, a coordenação das ações de enfrentamento ao novo coronavírus (COVID-19) no âmbito do Estado”.

Em abril/2020 foi firmado o Contrato de Gestão nº 06/2020 para a operacionalização da gestão e execução das atividades e serviços de saúde voltados exclusivo ao enfrentamento do novo coronavírus, no **HOSPITAL LEONARDO DA VINCI - HLV**, para o período de 06 (seis) meses, contando de **13 de abril de 2020 a 12 de outubro de 2020**, dentro dos padrões de eficácia e qualidade requeridos.

O valor do custeio contratado foi de **R\$ 82.159.249,59**, sendo repassado na sua totalidade.

HLV - Período 13/abr/20 a 12/out/20	Valor
CONTRATO DE GESTÃO nº 06/2020	R\$ 82.159.249,59
TOTAL	R\$ 82.159.249,59

• METAS:

A sistemática de pagamento do Contrato de Gestão baseia-se na avaliação das metas quantitativas e qualitativas contratualizadas, para que haja o repasse de acordo com o volume de atividades e serviços realizados e indicadores alcançados, respeitando a programação financeira programada.

De 13 de abril de 2020 a 12 de outubro de 2020, o desempenho assistencial do **HOSPITAL ESTADUAL LEONARDO DA VINCI** seguiu as diretrizes definidas em Contrato de Gestão, e as demandas da Rede Estadual de Saúde, conforme demonstrativos abaixo:

Ação 1 – Internação em Enfermaria

Indicador 01 – Nº de Atendimentos - Clínica COVID

Meta	Realizado
100%	100%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HELV de abril a 12 de outubro de 2020

Indicador 02 – Taxa de Ocupação em Enfermaria

Meta	Realizado
85%	69%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HELV de abril a 12 de outubro de 2020

Ação 2 – Internação em UTI

Indicador 03 – Nº de Atendimentos - UTI COVID

Meta	Realizado
100%	100%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HELV de abril a 12 de outubro de 2020

Indicador 04 – Taxa de Ocupação em UTI COVID

Meta	Realizado
85%	68%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HELV de abril a 12 de outubro de 2020

Indicador de Gestão

Indicador 01 – Percentual Médio de Ventiladores Disponível

Meta	Realizado
95%	95%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HELV de abril a 12 de outubro de 2020

• AVALIAÇÃO do RESULTADO:

A avaliação do Contrato de Gestão é realizada pela Comissão de Acompanhamento e Avaliação, constituída pela Secretaria da Saúde SESA, a quem cabe a fiscalização da execução, a supervisão, o acompanhamento e a avaliação de desempenho do instrumento contratual, de acordo com os objetivos e metas estabelecidos.

Na avaliação global, relativa ao período do contrato, as atividades desenvolvidas no HELV atingiram o percentual de **91%** dos indicadores contratualizados, o que de acordo com a Sistemática de Avaliação pactuada no Contrato de Gestão, resulta no conceito: **Atingiu Plenamente o Desempenho Esperado.**

7. HOSPITAL ESTADUAL LEONARDO DA VINCI - HELV - CONTRATO DE GESTÃO N.º 07/2020 - SESA/ISGH

• FINALIDADE:

Em continuidade as atividades da unidade hospitalar foi firmado o Contrato de Gestão nº 07/2020 para a operacionalizar a gestão e execução das atividades e serviços de saúde a ser desenvolvido no **HOSPITAL ESTADUAL LEONARDO DA VINCI - HELV**, no período de **13 de outubro de 2020 a 12 de abril de 2021**, dentro dos padrões de eficácia e qualidade requeridos.

Considerando o intervalo correspondente ao ano 2020, o valor do custeio firmado através de **CONTRATO DE GESTÃO** foi de **R\$ 27.669.409,12**, sendo repassado até 31 de dezembro de 2020 o montante de **R\$ 12.879.209,44**, que corresponde a **47%** dos valores contratados.

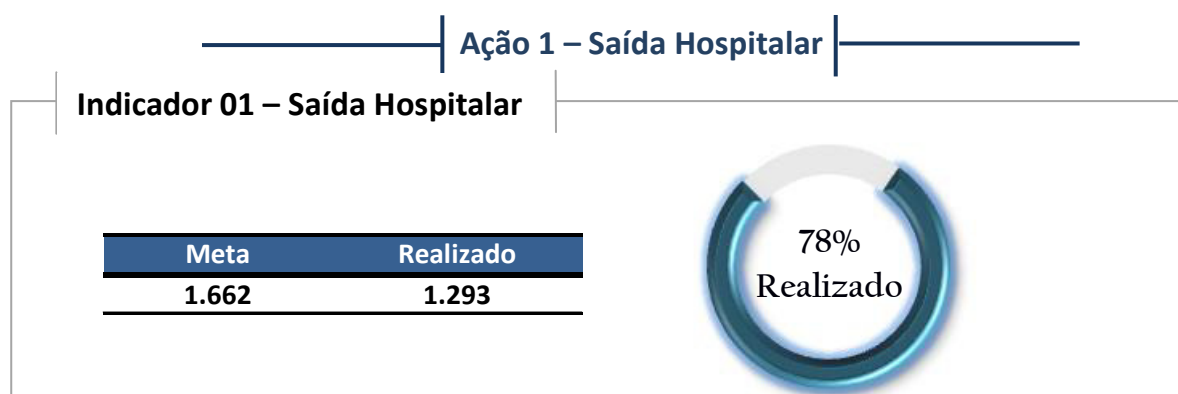
Desta forma, o saldo contratual no valor de **R\$ 14.790.199,68** deverá ser repassado ao ISGH no Exercício de 2021.

HELV - Período 12/out/20 a 31/dez/20	Valor
CONTRATO DE GESTÃO nº 07/2020	R\$ 27.669.409,12
TOTAL	R\$ 27.669.409,12

• METAS:

A sistemática de pagamento do Contrato de Gestão baseia-se na avaliação das metas quantitativas e qualitativas contratualizadas, para que haja o repasse de acordo com o volume de atividades e serviços realizados e indicadores alcançados, respeitando a programação financeira programada.

De 13 de outubro a 31 de Dezembro de 2020, o desempenho assistencial do **HOSPITAL ESTADUAL LEONARDO DA VINCI** seguiu as diretrizes definidas em Contrato de Gestão, e as demandas da Rede Estadual de Saúde, conforme demonstrativos abaixo:



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HELV de 13 de outubro a 31 de dezembro de 2020

Indicador 02 – Tempo Médio de Permanência

Meta	Realizado
≤ 10	7,1



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HELV de 13 de outubro a 31 de dezembro de 2020

Ação 2 – Atividade Cirúrgica

Indicador 03 – N.º de Procedimentos Cirúrgicos

Meta	Realizado
1.800	1.570



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HELV de 13 de outubro a 31 de dezembro de 2020

Indicador 04 – Taxa de Infecção de Cirurgia Limpa

Meta	Realizado
≤ 3%	3,3%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HELV de 13 de outubro a 31 de dezembro de 2020

Indicador 05 – Taxa de Suspensão Cirúrgica

Meta	Realizado
≤ 5%	1,6%

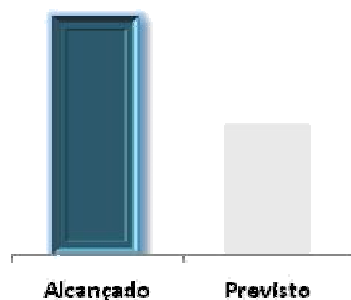


Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HELV de 13 de outubro a 31 de dezembro de 2020

Ação 3 – Atendimento Ambulatorial

Indicador 06 – Nº de atendimentos Ambulatoriais

Meta	Realizado	% Realizado
2.680	4.939	184%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HELV de 13 de outubro a 31 de dezembro de 2020

Ação 4 – Ocupação Hospitalar

Indicador 07– Taxa de Ocupação Hospitalar

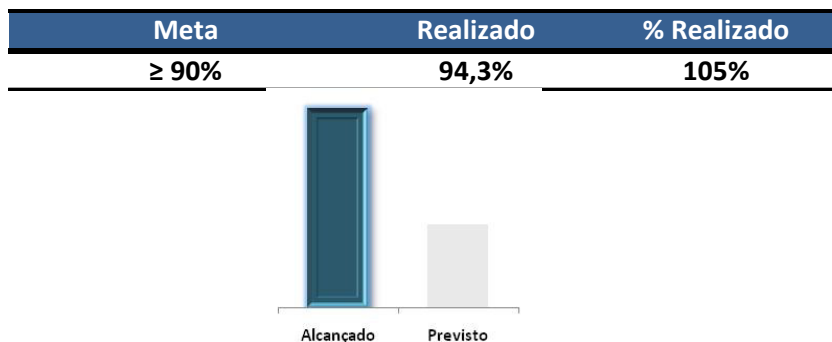
Meta	Realizado
≥ 80%	48,86%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HELV de 13 de outubro a 31 de dezembro de 2020

Indicadores de Gestão

Indicador 01– Taxa de Satisfação dos Clientes



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HELV de 13 de outubro a 31 de dezembro de 2020

Indicador 02– Taxa de Publicização

Meta	Realizado
100%	100%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – HELV de 13 de outubro a 31 de dezembro de 2020

• AVALIAÇÃO do RESULTADO:

A avaliação do Contrato de Gestão é realizada pela Comissão de Acompanhamento e Avaliação, constituída pela Secretaria da Saúde SESA, a quem cabe a fiscalização da execução, a supervisão, o acompanhamento e a avaliação de desempenho do instrumento contratual, de acordo com os objetivos e metas estabelecidos.

Na avaliação global, relativa ao período do contrato, as atividades desenvolvidas no HELV atingiram o percentual **101%** dos indicadores contratualizados, o que de acordo com a Sistemática de Avaliação pactuada no Contrato de Gestão, resulta no conceito: **Atingiu Plenamente o Desempenho Esperado.**

5. UNIDADES DE ATENÇÃO PRIMÁRIA E ESPECIALIZADA À SAÚDE - CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2017-SMS/ISGH

• FINALIDADE:

Gestão dos macroprocessos de apoio e logística das Redes de Atenção à Saúde Municipal – Unidades de Atenção Primária e Especializada.

O valor do custeio firmado através de CONTRATO DE GESTÃO e seus respectivos Termos Aditivos, para o ano 2020 foi de **R\$ 113.981.867,79**, sendo repassado até 31 de dezembro de 2020 o montante de **R\$ 113.632.965,48**, que corresponde a **99,69%** dos valores contratados.

O saldo contratual, no valor de **R\$ 348.902,36**, deverá ser repassado ao ISGH no Exercício de 2021.

UNIDADES DE ATENÇÃO PRIMÁRIA E ESPECIALIZADA	Valor
6º TERMO ADITIVO ao CTR GESTÃO nº 02/2017 (jan/20 a nov/20)	R\$ 101.530.206,75
7º TERMO ADITIVO ao CTR GESTÃO nº 02/2017 (fev/20 a nov/20)	R\$ 3.596.573,97
8º TERMO ADITIVO ao CTR GESTÃO nº 02/2017 (mai/20 a nov/20)	-R\$ 2.570.451,64
9º TERMO ADITIVO ao CTR GESTÃO nº 02/2017 (ago/20 a nov/20)	R\$ 123.167,83
10º TERMO ADITIVO ao CTR GESTÃO nº 02/2017 (nov/20)	R\$ 2.229.440,66
11º TERMO ADITIVO ao CTR GESTÃO nº 02/2017 (dez/20)	R\$ 9.072.930,22
Total Ano	R\$ 113.981.867,79

• METAS:

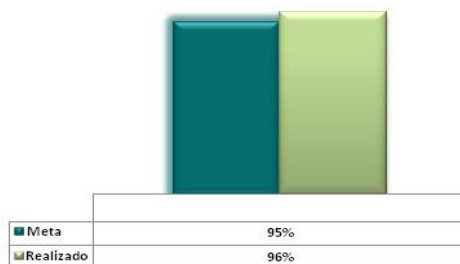
O Contrato de Gestão estipula as metas e indicadores a serem atingidos mensalmente para o repasse do custeio programado.

Em 2020, o desempenho das ações inerentes aos macroprocessos de apoio e logística executados nas **UNIDADE DE ATENÇÃO PRIMÁRIA e ESPECIALIZADA à SAÚDE**, seguiu as diretrizes definidas em Contrato de Gestão, conforme demonstrativos abaixo:

Meta 1 - Garantir a Assistência Farmacêutica nas UAPS e CAPS

Garantir a Dispensação de Medicamentos

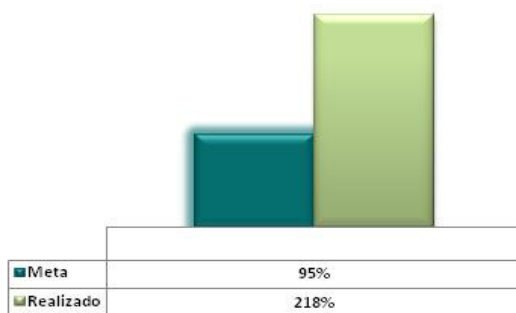
Garantir a Dispensação de Medicamentos		Meta	Realizado
Nº DE ITENS PRESCRITOS	149.082.519	95%	96%
Nº DE ITENS DISPENSADOS	142.904.271		



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – UAPS de janeiro a dezembro de 2020

Garantir o Abastecimento de Material Médico Hospitalar - MMH e Insumos

Garantir o Abastecimento de MMH e Insumos Odontológicos		Meta	Realizado
QUANTIDADE PROGRAMADA	64.419.647	95%	218%
QUANTIDADE DISPONÍVEL	140.686.366		

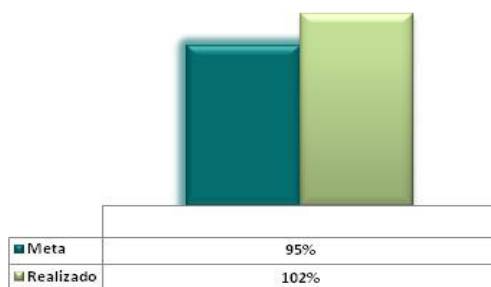


Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – UAPS de janeiro a dezembro de 2020

Meta 2 - Garantir o SADT (Exames Laboratoriais) para as UAPS e CAPS

Garantir a Realização dos Exames

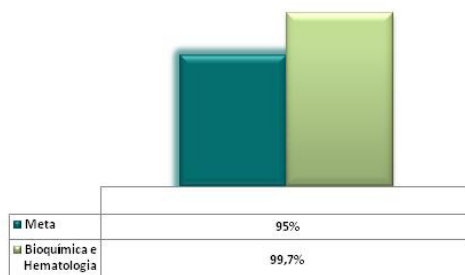
Garantir a Realização dos Exames		Meta	Realizado
QUANTIDADE PROGRAMADA	2.704.296	95%	102%
QUANTIDADE REALIZADA	2.757.269		



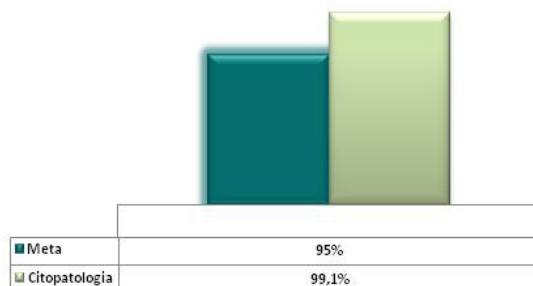
Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – UAPS de janeiro a dezembro de 2020

Providenciar a Entrega de Resultado de Exames

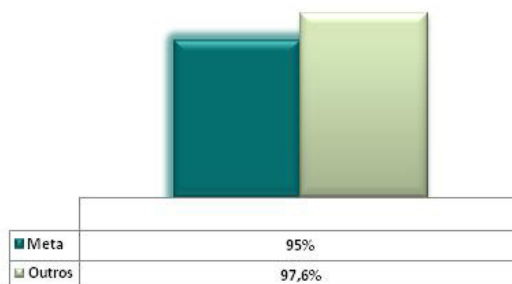
Providenciar a Entrega dos Exames (BIOQUÍMICA E HEMATOLOGIA)		Meta	Realizado
QUANTIDADE DE EXAMES COLETADOS	1.731.880	95%	99,7%
QUANTIDADE ENTREGUE EM 48H	1.726.862		



Providenciar a Entrega dos Exames (CITOPATOLOGIA)		Meta	Realizado
QUANTIDADE DE EXAMES COLETADOS	42.106	95%	99,1%
QUANTIDADE ENTREGUE EM ATÉ 30 DIAS	41.732		



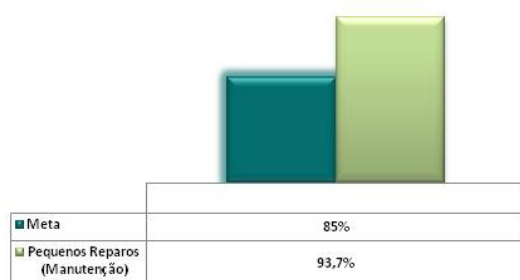
Providenciar a Entrega dos Exames (OUTROS)		Meta	Realizado
QUANTIDADE DE EXAMES COLETADOS	983.247	95%	97,6%
QUANTIDADE ENTREGUE EM ATÉ 8 DIAS	959.616		



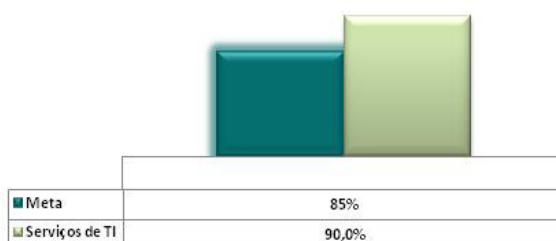
Meta 3 - Garantir a Ambiência das UAPS e CAPS

Garantir o Atendimento ao Cliente

Pequenos Reparos (Manutenção)		Meta	Realizado
TOTAL DE CHAMADOS	17.910	85%	93,7%
TOTAL DE CHAMADOS CONCLUÍDOS	16.784		



Serviços de TI		Meta	Realizado
TOTAL DE CHAMADOS	29.515	85%	90,0%
TOTAL DE CHAMADOS CONCLUÍDOS	26.564		



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – UAPS de janeiro a dezembro de 2020

• AVALIAÇÃO do RESULTADO:

A avaliação do Contrato de Gestão é realizada pela Comissão de Acompanhamento e Avaliação, constituída pela Secretaria Municipal da Saúde de Fortaleza, a quem cabe a fiscalização da execução, a supervisão, o acompanhamento e a avaliação de desempenho do instrumento contratual, de acordo com os objetivos e metas estabelecidos.

Na avaliação global, relativa ao Exercício de 2020, as atividades desenvolvidas nas Unidades de Atenção Primária e Especializadas superaram a meta em **125%**, que representa o conceito **A = MUITO BOM**.

7. UNIDADES DE PRONTO ATENDIMENTO - UPAS 24 HORAS da Rede Municipal de Saúde (UPA Jangurussu, UPA Cristo Redentor, e UPA Itaperi) - CONTRATO DE GESTÃO N.º 01/2016 – SMS/ISGH

• **FINALIDADE:**

Operacionalizar a gestão e execução das atividades e serviços de saúde a serem desenvolvidos nas **UNIDADES DE PRONTO ATENDIMENTO UPAs** localizadas no município de Fortaleza, nos bairros **Jangurussu, Cristo Redentor e Itaperi**, no período de **janeiro a dezembro do ano de 2020**, dentro dos padrões de eficácia e qualidade requeridos.

O valor do custeio firmado através de CONTRATO DE GESTÃO e seus respectivos Termos Aditivos, para o ano 2020 foi de **R\$ 62.658.570,74**, sendo repassado até 31 de dezembro de 2020 o montante de **R\$ 62.345.817,27**, que corresponde a **99,50%** dos valores contratados.

O saldo contratual, no valor de **R\$ 312.753,47**, deverá ser repassado ao ISGH no Exercício de 2021.

UNIDADES DE PRONTO ATENDIMENTO - UPAS	Valor
6º TERMO ADITIVO ao CTR GESTÃO nº 01/2016 (jan/20 a nov/20)	R\$ 54.832.613,44
7º TERMO ADITIVO ao CTR GESTÃO nº 01/2016 (abr/20 a nov/20)	R\$ 2.975.062,98
8º TERMO ADITIVO ao CTR GESTÃO nº 01/2016 (dez/20)	R\$ 4.850.894,32
Total Ano	R\$ 62.658.570,74

• **METAS:**

A sistemática de pagamento do Contrato de Gestão baseia-se na avaliação das metas quantitativas e qualitativas contratualizadas, para que haja o repasse de acordo com o volume de atividades e serviços realizados e indicadores alcançados, respeitando a programação financeira programada.

Em 2020, o desempenho assistencial das **UNIDADES DE PRONTO ATENDIMENTO – UPAs** Jangurussu, Cristo Redentor e Itaperi, seguiram as diretrizes definidas em Contrato de Gestão e Aditivos, e as demandas da Rede Municipal de Saúde, conforme demonstrativos abaixo:

Meta 1 – Equipe Mínima

UPA Itaperi

Categoria Profissional	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho	
	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado
Médico Clínico Geral (Emergência Adulto MT + SN)	124	133	116	164	124	182	120	158	124	119	120	135
Médico Clínico Geral (Emergência Adulto MT + SN)	124	135	116	116	124	119	120	114	124	121	120	120
Médico Clínico Geral (Emergência Adulto MT + SN)	62	62	58	58	62	62	60	60	62	64	60	60

Categoria Profissional	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro	
	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado
Médico Clínico Geral (Emergência Adulto MT + SN)	124	172	124	120	120	117	124	124	120	115
Médico Clínico Geral (Emergência Adulto MT + SN)	124	123	124	124	120	117	124	120	120	118
Médico Clínico Geral (Emergência Adulto MT + SN)	62	62	62	60	60	60	62	63	60	60

Categoria Profissional	Dezembro	
	Meta	Realizado
Médico Emergência MT + SN)	248	245
Médico Observação MT + SN)	34	62

Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – UPA Município de janeiro a novembro de 2020 e Dezembro de 2020

UPA Jangurussu

Categoria Profissional	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho	
	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado
Médico Clínico Geral (Emergência Adulto MT + SN)	124	129	116	163	124	163	120	160	124	173	120	137
Médico Clínico Geral (Emergência Adulto MT + SN)	124	124	116	116	124	119	120	122	124	123	120	120
Médico Clínico Geral (Emergência Adulto MT + SN)	62	62	58	58	62	62	60	68	62	62	60	60

Categoria Profissional	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro	
	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado
Médico Clínico Geral (Emergência Adulto MT + SN)	124	169	124	124	120	118	124	117	120	108
Médico Clínico Geral (Emergência Adulto MT + SN)	124	125	124	124	120	120	124	123	120	114
Médico Clínico Geral (Emergência Adulto MT + SN)	62	62	62	61	60	60	62	61	60	60

Categoria Profissional	Dezembro	
	Meta	Realizado
Médico Emergência MT + SN)	248	239
Médico Observação MT + SN)	34	62

Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – UPA Município de janeiro a novembro de 2020 e Dezembro de 2020

UPA Cristo Redentor

Categoria Profissional	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho	
	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado
Médico Clínico Geral (Emergência Adulto MT + SN)	124	155	116	157	124	163	120	174	124	176	120	175
Médico Clínico Geral (Emergência Adulto MT + SN)	124	124	116	116	124	127	120	120	124	124	120	120
Médico Clínico Geral (Emergência Adulto MT + SN)	62	62	58	58	62	63	60	60	62	73	60	60

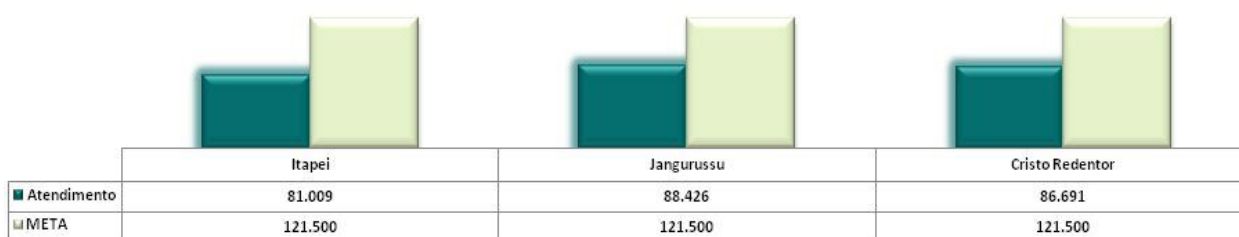
Categoria Profissional	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro	
	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado	Meta	Realizado
Médico Clínico Geral (Emergência Adulto MT + SN)	124	165	124	139	120	130	124	138	120	128
Médico Clínico Geral (Emergência Adulto MT + SN)	124	124	124	124	120	120	124	122	120	120
Médico Clínico Geral (Emergência Adulto MT + SN)	62	62	62	62	60	60	62	62	60	60

Categoria Profissional	Dezembro	
	Meta	Realizado
Médico Emergência MT + SN)	248	264
Médico Observação MT + SN)	34	62

Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – UPA Município de janeiro a novembro de 2020 e Dezembro de 2020

Meta 2 – Produção

Atendimento UPA – Itaperi – Jangurussu e Cristo Redentor



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – UPA Município de janeiro a novembro de 2020 e Dezembro de 2020

Meta 3 – Remoção

UPA – Itaperi – Jangurussu e Cristo Redentor

UPA	Remoção	Meta
Itapei	03:27:15	Até 02:00:00
Jangurussu	03:12:00	Até 02:00:00
Cristo Redentor	02:57:55	Até 02:00:00

Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – UPA Município de janeiro a novembro de 2020 e Dezembro de 2020

Meta 4 – Atendimento Amarelo

UPA – Itaperi

Atendimento	TOTAL
Nº de Pacientes Amarelo Atendidos dentro do tempo (60min)	17.516
Nº Total de Pacientes Amarelo	22.543
% Realizado	77,70%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – UPA Município de janeiro a novembro de 2020 e Dezembro de 2020

UPA – Jangurussu

Atendimento	TOTAL
Nº de Pacientes Amarelo Atendidos dentro do tempo (60min)	19.267
Nº Total de Pacientes Amarelo	24.945
% Realizado	77,24%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – UPA Município de janeiro a novembro de 2020 e Dezembro de 2020

UPA – Cristo Redentor

Atendimento	TOTAL
Nº de Pacientes Amarelo Atendidos dentro do tempo (60min)	20.018
Nº Total de Pacientes Amarelo	26.716
% Realizado	74,93%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – UPA Município de janeiro a novembro de 2020 e Dezembro de 2020

Meta 5 – Atendimento Laranja

UPA – Itaperi

Atendimento	TOTAL
Nº de Pacientes Laranja Atendidos dentro do tempo (10min)	7.928
Nº Total de Pacientes Laranja	10.577
% Realizado	74,96%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – UPA Município de janeiro a novembro de 2020 e Dezembro de 2020

UPA – Jangurussu

Atendimento	TOTAL
Nº de Pacientes Laranja Atendidos dentro do tempo (10min)	7.372
Nº Total de Pacientes Laranja	10.187
% Realizado	72,37%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – UPA Município de janeiro a novembro de 2020 e Dezembro de 2020

UPA – Cristo Redentor

Atendimento	TOTAL
Nº de Pacientes Laranja Atendidos dentro do tempo (10min)	8.404
Nº Total de Pacientes Laranja	11.422
% Realizado	73,58%



Fonte: Relatório Mensal de Avaliação – UPA Município de janeiro a novembro de 2020 e Dezembro de 2020

• AVALIAÇÃO do RESULTADO:

A avaliação do Contrato de Gestão é realizada pela Comissão de Acompanhamento e Avaliação, constituída pela Secretaria Municipal da Saúde de Fortaleza, a quem cabe a fiscalização da execução, a supervisão, o acompanhamento e a avaliação de desempenho do instrumento contratual, de acordo com os objetivos e metas estabelecidos.

Na avaliação global, relativa ao Exercício de 2020, as atividades desenvolvidas nas 03 (três) Unidades de Pronto Atendimento - UPAs atingiram a meta **em 98,69%**, que representa o conceito **A = MUITO BOM**.

8. PRIMILAB – Laboratório de Análises Clínicas

• FINALIDADE

O PRIMILAB é um laboratório de análises clínicas, desenvolvido no âmbito do Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar – ISGH, para prestar serviços de saúde aos usuários do SUS, através da realização de exames de análises clínicas, com destaque para área de bioquímica e hematologia, com atendimento 24 horas, 07 dias por semana.

Com base no disposto na Lei n.º 12.101/2009 regulamentada pelo Decreto n.º 8.242/2014 combinado com a Portaria GM/MS n.º 834/2016 e Portaria de Consolidação GM/MS n.º 01/2017, o Instituto apresenta Oferta de Serviços ambulatorial SUS ao Gestor Público, que são registrados no CNES nº 7470193.

No Exercício de 2020, o PRIMILAB obteve média de conformidade de **97,8%** do Controle de Qualidade Externo.

No referido período, o laboratório apresentou a seguinte produção ambulatorial:

TIPOS DE ATENDIMENTOS		Número de atendimentos - Ano 2020			
(Descrição dos serviços prestados)		SUS	Demais fontes	TOTAL	% SUS
Atendimentos Ambulatoriais		2.941.784	294.468	3.236.252	90,90%

ATENDIMENTOS AMBULATORIAIS - SUS					Apresentados	Aprovados
7470193	SUS Ambulatorial	Ceará	Janeiro	2020	287.931	286.781
7470193	SUS Ambulatorial	Ceará	Fevereiro	2020	264.462	263.834
7470193	SUS Ambulatorial	Ceará	Março	2020	226.455	225.863
7470193	SUS Ambulatorial	Ceará	Abril	2020	71.990	71.990
7470193	SUS Ambulatorial	Ceará	Maio	2020	98.589	98.589
7470193	SUS Ambulatorial	Ceará	Junho	2020	153.992	153.383
7470193	SUS Ambulatorial	Ceará	Julho	2020	253.643	253.049
7470193	SUS Ambulatorial	Ceará	Agosto	2020	318.292	315.278
7470193	SUS Ambulatorial	Ceará	Setembro	2020	338.963	326.100
7470193	SUS Ambulatorial	Ceará	Outubro	2020	341.701	336.988
7470193	SUS Ambulatorial	Ceará	Novembro	2020	313.541	312.168
7470193	SUS Ambulatorial	Ceará	Dezembro	2020	299.264	297.761
					2.968.823	2.941.784
ATENDIMENTOS AMBULATORIAIS - NÃO SUS					Aprovados	
7470193	SUS Ambulatorial	Ceará	Janeiro	2020	836	
7470193	SUS Ambulatorial	Ceará	Fevereiro	2020	827	
7470193	SUS Ambulatorial	Ceará	Março	2020	518	
7470193	SUS Ambulatorial	Ceará	Abril	2020	121	
7470193	SUS Ambulatorial	Ceará	Maio	2020	336	
7470193	SUS Ambulatorial	Ceará	Junho	2020	8.088	
7470193	SUS Ambulatorial	Ceará	Julho	2020	19.989	
7470193	SUS Ambulatorial	Ceará	Agosto	2020	51.475	
7470193	SUS Ambulatorial	Ceará	Setembro	2020	78.724	
7470193	SUS Ambulatorial	Ceará	Outubro	2020	63.462	
7470193	SUS Ambulatorial	Ceará	Novembro	2020	63.079	
7470193	SUS Ambulatorial	Ceará	Dezembro	2020	7.013	
					294.468	

Desempenho Financeiro:

Os recursos registrados no ano 2020 foram na ordem de **R\$ 1.087.220.064,13**, sendo a representatividade da seguinte forma:

- a) 95,7% oriundos de repasses de custeio dos CONTRATOS DE GESTÃO;
- b) 3,7% oriundos de Doações, evidenciando que as doações recebidas das Secretarias Contratantes SESA e SMS são de medicamento e material médico hospitalar;
- c) 0,6% oriundos de recebimentos de valores de Convênios firmados com Instituições de Ensino, de Receitas próprias de prestação de serviços, inscrições em processos seletivos, de projeto de pesquisa de rendimento de aplicação financeira;

RECURSOS	Valor
Recursos COM RESTRIÇÃO	R\$ 1.079.923.119,31
Recursos de CONTRATO DE GESTÃO / SESA	R\$ 863.459.996,94
Recursos de CONTRATO DE GESTÃO / SMS	R\$ 176.640.438,58
Contribuições e Doações - Unidades SESA	R\$ 12.372.646,51
Contribuições e Doações - Unidades SMS	R\$ 26.562.536,55
DOAÇÕES PANDEMIA - CEGÁS	R\$ 200.000,00
DOAÇÕES PANDEMIA - MINST PÚBLICO	R\$ 199.918,00
DOAÇÕES PANDEMIA - GRENDENE	R\$ 153.000,00
DOAÇÕES PANDEMIA - PETROBRÁS	R\$ 151.407,96
Rend Aplicação Financeira - Unid SESA/SMS	R\$ 183.174,77
Recursos SEM RESTRIÇÃO	R\$ 7.296.944,82
CONVÊNIOS Universidades	R\$ 1.309.041,61
RECEITAS Próprias	R\$ 1.659.060,15
RECURSOS para GRATUIDADE	R\$ 344.994,81
DOAÇÕES Diversas	R\$ 327.726,10
PROCESSOS Seletivos	R\$ 3.621.856,28
Projeto Pesquisa	R\$ 13.200,00
Rend Aplicação Financeira	R\$ 21.065,87
TOTAL	R\$ 1.087.220.064,13

- Despesas realizadas

Unidade: HOSPITAL GERAL DR. WALDEMAR ALCÂNTARA (HGWA)

Em 2020, para a operacionalização da unidade **HGWA** foi necessária a realização de despesas no montante de **R\$ 124.511.944,28**, sendo 61,08% de despesa com PESSOAL e 38,92% de despesas OPERACIONAIS.

DESPESAS		ANO 2020
PESSOAL	PESSOAL	R\$ 76.056.080,40
	Sub-total A	R\$ 76.056.080,40
OPERACIONAL	Operacional - Bloco 1	R\$ 28.096.972,34
	MEDICAMENTOS	R\$ 6.592.300,40
	MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR/ODONTO	R\$ 6.570.788,08
	MATERIAL DE ÓRTESE E PRÓTESE	R\$ 66.567,30
	SERVIÇOS DE APOIO DIAGNÓSTICO (SADT)	R\$ 6.045.715,91
	SERVIÇOS Médicos/Assistenciais	R\$ 99.273,01
	SERVIÇO DE COOPERATIVA	R\$ 3.825.771,43
	GASES MEDICINAIS	R\$ 969.643,53
	ALIMENTAÇÃO	R\$ 3.926.912,68
	Operacional - Bloco 2	R\$ 20.358.891,54
	SERVIÇO DE LIMPEZA, CONSERVAÇÃO E ESTERELIZAÇÃO	R\$ 4.549.884,66
	SERVIÇO DE LAVANDERIA	R\$ 3.587.201,18
	RESÍDUOS / INCINERAÇÃO / ESTAÇÃO TRATAMENTO	R\$ 680.571,75
	EQUIPAMENTOS / SISTEMAS	R\$ 4.876.121,74
	SERVIÇOS ESSENCIAIS	R\$ 765.638,51
	ALMOXARIFADO/MAT DE CONSUMO	R\$ 762.204,81
	SERVIÇO DE SEGURANÇA	R\$ 853.488,26
	TRANSPORTE	R\$ 1.430.165,82
	SERVIÇOS DE APOIO ADMINISTRATIVO	R\$ 1.087.445,32
	DESPESAS FINANCEIRA / TRIBUTÁRIA	R\$ 20.100,17
	MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO	R\$ 1.087.339,73
	ORGANIZAÇÃO INSTITUCIONAL	R\$ 658.729,59
	Sub-total B	R\$ 48.455.863,88
TOTAL DESPESAS		R\$ 124.511.944,28

Unidade: HOSPITAL REGIONAL DO CARIRI (HRC)

Em 2020, para a operacionalização da unidade **HRC** foi necessária a realização de despesas no montante de **R\$ 164.812.179,78**, sendo 61,27% de despesas com PESSOAL e 38,73% de despesas OPERACIONAIS.

DESPESAS		ANO 2020
PESSOAL	PESSOAL	R\$ 100.984.802,63
	Sub-total A	R\$ 100.984.802,63
OPERACIONAL	Operacional - Bloco 1	R\$ 42.969.413,17
	MEDICAMENTOS	R\$ 10.295.129,82
	MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR/ODONTO	R\$ 10.215.279,77
	MATERIAL DE ÓRTESE E PRÓTESE	R\$ 2.067.160,20
	SERVIÇOS DE APOIO DIAGNÓSTICO (SADT)	R\$ 7.343.318,11
	SERVIÇOS Médicos/Assistenciais	R\$ 4.538.880,05
	SERVIÇO DE COOPERATIVA	R\$ 2.341.378,37
	GASES MEDICINAIS	R\$ 2.090.510,09
	ALIMENTAÇÃO	R\$ 4.077.756,76
	Operacional - Bloco 2	R\$ 20.857.963,98
	SERVIÇO DE LIMPEZA, CONSERVAÇÃO E ESTERELIZAÇÃO	R\$ 4.911.608,30
	SERVIÇO DE LAVANDERIA	R\$ 1.907.538,24
	RESÍDUOS / INCINERAÇÃO / ESTAÇÃO TRATAMENTO	R\$ 866.438,07
	EQUIPAMENTOS / SISTEMAS	R\$ 5.548.676,21
	SERVIÇOS ESSENCIAIS	R\$ 541.839,82
	ALMOXARIFADO/MAT DE CONSUMO	R\$ 834.628,21
	SERVIÇO DE SEGURANÇA	R\$ 1.437.242,34
	TRANSPORTE	R\$ 1.051.918,17
	SERVIÇOS DE APOIO ADMINISTRATIVO	R\$ 2.819.520,13
	DESPESAS FINANCEIRA / TRIBUTÁRIA	R\$ 37.178,31
	MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO	R\$ 674.561,88
	ORGANIZAÇÃO INSTITUCIONAL	R\$ 226.814,30
	Sub-total B	R\$ 63.827.377,15
TOTAL DESPESAS		R\$ 164.812.179,78

Unidade: HOSPITAL REGIONAL NORTE (HRN)

Em 2020, para a operacionalização da unidade **HRN** foi necessária a realização de despesas no montante de **R\$ 225.724.079,65**, sendo 59,7% de despesas com PESSOAL e 40,2% de despesas OPERACIONAIS.

DESPESAS		ANO 2020
PESSOAL	PESSOAL	R\$ 134.913.144,15
	Sub-total A	R\$ 134.913.144,15
OPERACIONAL	Operacional - Bloco 1	R\$ 63.242.550,79
	MEDICAMENTOS	R\$ 13.261.545,34
	MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR/ODONTO	R\$ 10.205.402,35
	MATERIAL DE ÓRTESE E PRÓTESE	R\$ 1.436.080,33
	SERVIÇOS DE APOIO DIAGNÓSTICO (SADT)	R\$ 9.918.819,44
	SERVIÇOS Médicos/Assistenciais	R\$ 7.254.803,62
	SERVIÇO DE COOPERATIVA	R\$ 9.781.173,62
	GASES MEDICINAIS	R\$ 4.438.891,22
	ALIMENTAÇÃO	R\$ 6.945.834,87
	Operacional - Bloco 2	R\$ 27.568.384,71
	SERVIÇO DE LIMPEZA, CONSERVAÇÃO E ESTERELIZAÇÃO	R\$ 7.887.140,48
	SERVIÇO DE LAVANDERIA	R\$ 2.968.810,56
	RESÍDUOS / INCINERAÇÃO / ESTAÇÃO TRATAMENTO	R\$ 2.040.062,67
	EQUIPAMENTOS / SISTEMAS	R\$ 5.204.949,96
	SERVIÇOS ESSENCIAIS	R\$ 1.265.597,28
	ALMOXARIFADO/MAT DE CONSUMO	R\$ 1.085.108,60
	SERVIÇO DE SEGURANÇA	R\$ 2.975.612,02
	TRANSPORTE	R\$ 731.862,08
	SERVIÇOS DE APOIO ADMINISTRATIVO	R\$ 1.961.234,78
	DESPESAS FINANCEIRA / TRIBUTÁRIA	R\$ 137.698,80
	MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO	R\$ 476.522,72
	ORGANIZAÇÃO INSTITUCIONAL	R\$ 833.784,76
	Sub-total B	R\$ 90.810.935,50
TOTAL DESPESAS		R\$ 225.724.079,65

Unidade: HOSPITAL REGIONAL DO SERTÃO CENTRAL (HRSC)

Em 2020, para a operacionalização da unidade **HRSC** foi necessária a realização de despesas no montante de **R\$ 133.111.960,62**, sendo 49,4% de despesas com PESSOAL e 50,6% de despesas OPERACIONAIS.

DESPESAS		ANO 2020
PESSOAL	PESSOAL	R\$ 65.736.577,13
	Sub-total A	R\$ 65.736.577,13
OPERACIONAL	Operacional - Bloco 1	R\$ 52.653.183,58
	MEDICAMENTOS	R\$ 6.592.421,66
	MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR/ODONTO	R\$ 6.745.167,59
	MATERIAL DE ÓRTESE E PRÓTESE	R\$ 635.445,76
	SERVIÇOS DE APOIO DIAGNÓSTICO (SADT)	R\$ 4.329.371,78
	SERVIÇOS Médicos/Assistenciais	R\$ 20.787.062,00
	SERVIÇO DE COOPERATIVA	R\$ 9.813.090,42
	GASES MEDICINAIS	R\$ 784.616,81
	ALIMENTAÇÃO	R\$ 2.966.007,56
	Operacional - Bloco 2	R\$ 14.722.199,91
	SERVIÇO DE LIMPEZA, CONSERVAÇÃO E ESTERELIZAÇÃO	R\$ 3.956.493,52
	SERVIÇO DE LAVANDERIA	R\$ 1.904.600,37
	RESÍDUOS / INCINERAÇÃO / ESTAÇÃO TRATAMENTO	R\$ 1.035.869,33
	EQUIPAMENTOS / SISTEMAS	R\$ 2.698.987,72
	SERVIÇOS ESSENCIAIS	R\$ 752.738,51
	ALMOXARIFADO/MAT DE CONSUMO	R\$ 778.956,73
	SERVIÇO DE SEGURANÇA	R\$ 1.312.517,33
	TRANSPORTE	R\$ 294.359,93
	SERVIÇOS DE APOIO ADMINISTRATIVO	R\$ 1.273.113,16
	DESPESAS FINANCEIRA / TRIBUTÁRIA	R\$ 58.670,35
	MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO	R\$ 376.609,06
	ORGANIZAÇÃO INSTITUCIONAL	R\$ 279.283,90
	Sub-total B	R\$ 67.375.383,49
TOTAL DESPESAS		R\$ 133.111.960,62

Unidade: HOSPITAL ESTADUAL LEONARDO DA VINCI – HELV

Em 2020, para a operacionalização da unidade **HELV**, nos dois períodos representados pelo Contratos de Gestão nº 06/2020 e 07/2020, foi necessária a realização de despesas no montante de **R\$ 96.237.290,05**, sendo 2,6% de despesas com PESSOAL e 97,4% de despesas OPERACIONAIS.

	DESPESAS	CTR 06/2020	CTR 07/2020	TOTAL 2020
PESSOAL	PESSOAL	R\$ 1.026.111,06	R\$ 1.440.172,71	R\$ 2.466.283,77
	Sub-total A	R\$ 1.026.111,06	R\$ 1.440.172,71	R\$ 2.466.283,77
OPERACIONAL	Operacional - Bloco 1	R\$ 71.664.537,64	R\$ 8.549.379,67	R\$ 80.213.917,31
	MEDICAMENTOS	R\$ 4.196.909,79	R\$ 1.173.023,15	R\$ 5.369.932,94
	MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR/ODONTO	R\$ 4.297.497,70	R\$ 962.714,05	R\$ 5.260.211,75
	MATERIAL DE ÓRTESE E PRÓTESE	R\$ 5.110,48	R\$ 37.496,83	R\$ 42.607,31
	SERVIÇOS DE APOIO DIAGNÓSTICO (SADT)	R\$ 2.313.460,75	R\$ 617.894,44	R\$ 2.931.355,19
	SERVIÇOS Médicos/Assistenciais	R\$ 1.438.910,98	R\$ 1.500,00	R\$ 1.440.410,98
	SERVIÇO DE COOPERATIVA	R\$ 55.767.552,13	R\$ 5.043.230,65	R\$ 60.810.782,78
	GASES MEDICINAIS	R\$ 372.473,53	R\$ 131.624,48	R\$ 504.098,01
	ALIMENTAÇÃO	R\$ 3.272.622,28	R\$ 581.896,07	R\$ 3.854.518,35
	Operacional - Bloco 2	R\$ 9.981.646,10	R\$ 3.575.442,87	R\$ 13.557.088,97
	SERVIÇO DE LIMPEZA, CONSERVAÇÃO E ESTERELIZAÇÃO	R\$ 3.623.140,42	R\$ 1.298.534,39	R\$ 4.921.674,81
	SERVIÇO DE LAVANDERIA	R\$ 1.067.943,60	R\$ 339.594,97	R\$ 1.407.538,57
	RESÍDUOS / INCINERAÇÃO / ESTAÇÃO TRATAMENTO	R\$ 449.494,63	R\$ 76.590,93	R\$ 526.085,56
	EQUIPAMENTOS / SISTEMAS	R\$ 1.096.373,60	R\$ 691.018,94	R\$ 1.787.392,54
	SERVIÇOS ESSENCIAIS	R\$ 286.373,13	R\$ 111.181,84	R\$ 397.554,97
	ALMOXARIFADO/MAT DE CONSUMO	R\$ 290.237,09	R\$ 99.388,31	R\$ 389.625,40
	SERVIÇO DE SEGURANÇA	R\$ 392.969,12	R\$ 143.469,65	R\$ 536.438,77
	TRANSPORTE	R\$ 80.617,59	R\$ 82.271,66	R\$ 162.889,25
	SERVIÇOS DE APOIO ADMINISTRATIVO	R\$ 2.485.590,42	R\$ 634.514,98	R\$ 3.120.105,40
	DESPESAS FINANCEIRA / TRIBUTÁRIA	R\$ 5.861,88	R\$ 260,14	R\$ 6.122,02
	MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO	R\$ 175.301,23	R\$ 82.299,41	R\$ 257.600,64
	ORGANIZAÇÃO INSTITUCIONAL	R\$ 27.743,40	R\$ 16.317,65	R\$ 44.061,05
	Sub-total B	R\$ 81.646.183,74	R\$ 12.124.822,54	R\$ 93.771.006,28
TOTAL DESPESAS		R\$ 82.672.294,80	R\$ 13.564.995,25	R\$ 96.237.290,05

Unidade: UNIDADES DE PRONTO ATENDIMENTO 24 HORAS – UPAs ESTADO

(UPA Praia do Futuro, UPA Messejana, UPA Autran Nunes, UPA Canindezinho, UPA José Walter e UPA Conjunto Ceará)

Em 2020, para a operacionalização das unidades **UPAS ESTADO** foi necessária a realização de despesas no montante de **R\$ 124.886.545,40**, sendo 70,1% de despesas com PESSOAL e 29,9% de despesas OPERACIONAIS.

DESPESAS		06 UPAS ESTADO
PESSOAL	PESSOAL	R\$ 87.525.475,40
	Sub-total A	R\$ 87.525.475,40
OPERACIONAL	Operacional - Bloco 1	R\$ 19.193.364,82
	MEDICAMENTOS	R\$ 3.229.784,98
	MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR/ODONTO	R\$ 4.560.452,19
	SERVIÇOS DE APOIO DIAGNÓSTICO (SADT)	R\$ 3.888.260,05
	SERVIÇOS Médicos/Assistenciais	R\$ 20.772,18
	SERVIÇO DE COOPERATIVA	R\$ 2.693.782,55
	GASES MEDICINAIS	R\$ 1.005.926,13
	ALIMENTAÇÃO	R\$ 3.794.386,74
	Operacional - Bloco 2	R\$ 18.167.705,18
	SERVIÇO DE LIMPEZA, CONSERV E ESTERELIZAÇÃO	R\$ 4.047.251,58
	SERVIÇO DE LAVANDERIA	R\$ 1.442.276,59
	RESÍDUOS / INCINERAÇÃO / ESTAÇÃO TRATAMENTO	R\$ 611.898,19
	EQUIPAMENTOS / SISTEMAS	R\$ 2.324.429,08
	SERVIÇOS ESSENCIAIS	R\$ 410.005,37
	ALMOXARIFADO/MAT DE CONSUMO	R\$ 529.348,35
	SERVIÇO DE SEGURANÇA	R\$ 4.424.096,31
	TRANSPORTE	R\$ 1.742.450,43
	SERVIÇOS DE APOIO ADMINISTRATIVO	R\$ 1.456.497,14
	DESPESAS FINANCEIRA / TRIBUTÁRIA	R\$ 24.048,26
	MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO	R\$ 715.055,37
	ORGANIZAÇÃO INSTITUCIONAL	R\$ 440.348,51
	Sub-total B	R\$ 37.361.070,00
TOTAL DESPESAS		R\$ 124.886.545,40

Unidade: UNIDADES DE ATENÇÃO PRIMÁRIA E ESPECIALIZADA À SAÚDE – POSTOS/CAPS

Em 2020, para a operacionalização das atividades desenvolvidas nas **UNIDADES DE ATENÇÃO PRIMÁRIA E ESPECIALIZADA À SAÚDE** foi necessária a realização de despesas no montante de **R\$ 148.721.086,15**, sendo 25,3% de despesas com PESSOAL e 74,7% de despesas OPERACIONAIS.

DESPESAS		ANO 2020	
PESSOAL	PESSOAL	R\$	37.634.327,98
	Sub-total A	R\$	37.634.327,98
OPERACIONAL	Operacional - Bloco 1	R\$	98.155.824,42
	MEDICAMENTOS	R\$	55.924.749,71
	MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR/ODONTO	R\$	18.623.521,28
	EXAMES LABORATORIAIS	R\$	9.562.252,80
	SERVIÇO DE LIMPEZA E CONSERVAÇÃO	R\$	8.814.689,03
	SERVIÇO DE SEGURANÇA	R\$	2.799.570,65
	MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO GERAL	R\$	2.431.040,95
	Operacional - Bloco 2	R\$	12.930.933,75
	SERVIÇOS DE COMUNICAÇÃO	R\$	3.278.656,23
	SERVIÇO ADMINISTRATIVOS DE APOIO	R\$	3.590.277,99
	TRANSPORTE	R\$	4.905.124,92
	ALMOXARIFADO	R\$	1.136.167,14
	DESPESAS FINANCEIRAS/TRIBUTÁRIAS	R\$	20.707,47
	Sub-total B	R\$	111.086.758,17
Total DESPESAS		R\$	148.721.086,15

Unidade: UNIDADES DE PRONTO ATENDIMENTO 24 HORAS – UPAs MUNICÍPIO
(UPA Jangurussu, UPA Itaperi e UPA Cristo Redentor)

Em 2020, Para a operacionalização das unidades **UPAS MUNICÍPIO** foi necessária a realização de despesas no montante de **R\$ 64.230.238,53**, sendo 64,3% de despesas com PESSOAL e 35,7% de despesas OPERACIONAIS.

DESPESAS		03 UPAS MUNICÍPIO
PESSOAL	PESSOAL	R\$ 41.294.783,27
	Sub-total A	R\$ 41.294.783,27
OPERACIONAL	Operacional - Bloco 1	R\$ 11.816.242,41
	MEDICAMENTOS	R\$ 2.045.892,49
	MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR/ODONTO	R\$ 2.703.252,89
	SERVIÇOS DE APOIO DIAGNÓSTICO (SADT)	R\$ 1.924.696,20
	SERVIÇOS Médicos/Assistenciais	R\$ 45.691,46
	SERVIÇO DE COOPERATIVA	R\$ 2.487.338,49
	GASES MEDICINAIS	R\$ 650.450,39
	ALIMENTAÇÃO	R\$ 1.958.920,49
	Operacional - Bloco 2	R\$ 11.119.212,85
	SERVIÇO DE LIMPEZA, CONSERV E ESTERELIZAÇÃO	R\$ 1.898.229,60
	SERVIÇO DE LAVANDERIA	R\$ 731.849,77
	RESÍDUOS / INCINERAÇÃO / ESTAÇÃO TRATAMENTO	R\$ 263.047,58
	EQUIPAMENTOS / SISTEMAS	R\$ 1.586.985,45
	SERVIÇOS ESSENCIAIS	R\$ 993.163,72
	ALMOXARIFADO/MAT DE CONSUMO	R\$ 305.891,44
	SERVIÇO DE SEGURANÇA	R\$ 2.303.725,80
	TRANSPORTE	R\$ 1.329.890,01
	SERVIÇOS DE APOIO ADMINISTRATIVO	R\$ 922.198,17
	DESPESAS FINANCEIRA / TRIBUTÁRIA	R\$ 84.758,40
	MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO	R\$ 505.989,74
	ORGANIZAÇÃO INSTITUCIONAL	R\$ 193.483,17
	Sub-total B	R\$ 22.935.455,26
TOTAL DESPESAS		R\$ 64.230.238,53

PRIMILAB

Em 2020, para a execução da gestão do Laboratório, o PRIMILAB realizou despesas com PESSOAL e OPERACIONAIS no montante de R\$ 15.678.340,03, com destaque para a oferta de GRATUIDADE aos usuários do SUS, no montante de R\$ 344.991,81, que representa o percentual de 20,79% da receita própria.

DESPESAS		VALOR
PESSOAL	PESSOAL	R\$ 2.436.896,22
	Sub-total A	R\$ 2.436.896,22
OPERACIONAL	Operacional - Bloco 1	R\$ 11.599.601,59
	MATERIAL DE LABORATÓRIO	R\$ 6.700.250,05
	EXAMES LABORATORIAIS	R\$ 4.604.887,42
	MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR	R\$ 41.002,89
	SERVIÇO DE LIMPEZA E CONSERVAÇÃO	R\$ 175.227,40
	COLETA RESÍDUOS / INCINERAÇÃO	R\$ 78.233,83
	Operacional - Bloco 2	R\$ 1.296.850,41
	EQUIPAMENTOS / SISTEMAS	R\$ 280.485,15
	TRANSPORTE	R\$ 102.742,32
	SERVIÇOS DE APOIO ADMINISTRATIVO	R\$ 164.511,29
	SERVIÇOS ESSENCIAIS	R\$ 342.614,43
	MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO	R\$ 120.202,78
	ALMOXARIFADO/MAT DE CONSUMO	R\$ 32.884,06
	SERVIÇO DE LAVANDERIA	R\$ 1.496,21
	SERVIÇO DE SEGURANÇA	R\$ 6.721,89
	ALIMENTAÇÃO	R\$ 27.467,86
	DESPESAS FINANCEIRA / TRIBUTÁRIA	R\$ 52.530,66
	ORGANIZAÇÃO INSTITUCIONAL	R\$ 165.193,76
	Sub-total B	R\$ 12.896.452,00
GRATUIDADE	Serviços de Exames de Análises Clínicas - GRATUIDADE	R\$ 344.991,81
	Sub-total C	R\$ 344.991,81
Total DESPESAS		R\$ 15.678.340,03

GRATUIDADE 2020	
Receita PRÓPRIA	R\$ 1.659.060,15
Oferta de Exames - GRATUIDADE	R\$ 344.991,81
Percentual ofertado	20,79%

ESCOLA DE SAÚDE E GESTÃO - ESG

A ESCOLA DE SAÚDE E GESTÃO - ESG foi desenvolvida no âmbito do Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar – ISGH, para fortalecer o aprendizado na saúde e na gestão, e fomentar o progresso de organizações e de pessoas.

Em 2020, período de implantação e estruturação da ESG, portanto fase pré-operacional, foi necessária realização de despesas no montante de **R\$ 457.661,52**

DESPESAS		VALOR
PESSOAL	PESSOAL	R\$ 448.631,00
	Sub-total A	R\$ 448.631,00
OPERACIONAL	SERVIÇOS DE APOIO ADMINISTRATIVO	R\$ 466,96
	EQUIPAMENTOS / SISTEMAS	R\$ 854,38
	DESPESAS FINANCEIRA / TRIBUTÁRIA	R\$ 2.219,09
	ORGANIZAÇÃO INSTITUCIONAL	R\$ 522,59
	ALMOXARIFADO/MAT DE CONSUMO	R\$ 4.967,50
	Sub-total B	R\$ 9.030,52
TOTAL DESPESAS		R\$ 457.661,52

INSTITUTO DE SAÚDE E GESTÃO HOSPITALAR – ISGH

Em 2020, para a execução de suas atividades de gestão foi necessária a realização de despesas no montante de **R\$ 2.926.552,71** de despesas OPERACIONAIS.

DESPESAS	ANO 2020
PESSOAL	R\$ 164.470,06
CONSULTORIA/ASSESSORIAS	R\$ 172.260,00
DESPESAS COM PROCESSOS SELETIVO	R\$ 1.786.982,00
EVENTOS E TREINAMENTOS	R\$ 92.144,54
ORGANIZAÇÃO INSTITUCIONAL	R\$ 176.458,34
SERVIÇOS DE APOIO ADMINISTRATIVO	R\$ 32.260,53
TRANSPORTE	R\$ 22.624,18
ALIMENTAÇÃO	R\$ 114.169,71
MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO GERAL	R\$ 8.230,00
EQUIPAMENTOS/SISTEMAS	R\$ 40.395,13
ALMOXARIFADO/MAT DE CONSUMO	R\$ 37.351,74
DESPESAS FINANCEIRA / TRIBUTÁRIA	R\$ 279.206,48
TOTAL DESPESAS	R\$ 2.926.552,71

Representatividade das DESPESAS:



Ranking das DESPESAS por seguimento de saúde – Unidades geridas:

Com base nas despesas realizadas pelas unidades geridas pelo ISGH, o **RANKING das maiores despesas realizadas no Exercício de 2020**, que representaram mais de 90% dos dispêndios, por seguimento de saúde, foi o seguinte:

- **Segmento Hospitalar - Unidades HGWA, HRN, HRC, HRSC e HELV:**

DESPESAS	Valor	
PESSOAL	R\$ 380.156.888,08	
SERVIÇO DE COOPERATIVA	R\$ 86.572.196,62	
MEDICAMENTOS	R\$ 42.111.330,16	
MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR/ODONTO	R\$ 38.996.849,54	
SERVIÇOS Médicos/Assistenciais	R\$ 34.120.429,66	
SERVIÇOS DE APOIO DIAGNÓSTICO (SADT)	R\$ 30.568.580,43	
SERVIÇO DE LIMPEZA, CONSERVAÇÃO E ESTERELIZAÇÃO	R\$ 26.226.801,77	
ALIMENTAÇÃO	R\$ 21.771.030,22	
EQUIPAMENTOS / SISTEMAS	R\$ 20.116.128,17	
<u>Subtotal</u>	<u>R\$ 680.640.234,65</u>	91,4%
DEMAIS DESPESAS	R\$ 63.757.219,73	
<u>Subtotal</u>	<u>R\$ 63.757.219,73</u>	8,6%
TOTAL Despesas HOSPITAIS - Ano 2020	R\$ 744.397.454,38	

- **Segmento de Pronto Atendimento 24 Horas – 09 UPAS – 06 UPA ESTADO e 03 UPA MUNICÍPIO:**

DESPESAS	Valor	
PESSOAL	R\$ 128.820.258,67	
MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR/ODONTO	R\$ 7.263.705,08	
SERVIÇO DE SEGURANÇA	R\$ 6.727.822,11	
SERVIÇO DE LIMPEZA, CONSERV E ESTERELIZAÇÃO	R\$ 5.945.481,18	
SERVIÇOS DE APOIO DIAGNÓSTICO (SADT)	R\$ 5.812.956,25	
ALIMENTAÇÃO	R\$ 5.753.307,23	
MEDICAMENTOS	R\$ 5.275.677,47	
SERVIÇO DE COOPERATIVA	R\$ 5.181.121,04	
Subtotal	R\$ 170.780.329,03	90,3%
DEMAIS DESPESAS	R\$ 18.336.454,90	
Subtotal	R\$ 18.336.454,90	9,7%
TOTAL Despesas - UPAS - Ano 2020 R\$ 189.116.783,93		

- **Segmento de Atenção PRIMÁRIA E ESPECIALIZADA = macrosprocessos**

DESPESAS	Valor	
MEDICAMENTOS	R\$ 55.924.749,71	
PESSOAL	R\$ 37.634.327,98	
MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR/ODONTO	R\$ 18.623.521,28	
EXAMES LABORATORIAIS	R\$ 9.562.252,80	
SERVIÇO DE LIMPEZA E CONSERVAÇÃO	R\$ 8.814.689,03	
TRANSPORTE	R\$ 4.905.124,92	
SERVIÇO ADMINISTRATIVOS DE APOIO	R\$ 3.590.277,99	
Subtotal	R\$ 139.054.943,71	93,5%
DEMAIS DESPESAS	R\$ 9.666.142,44	
Subtotal	R\$ 9.666.142,44	6,5%
TOTAL Despesas - UPAS - Ano 2020 R\$ 148.721.086,15		

CONSIDERAÇÕES GERAIS

O Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar tem a missão de promover a excelência na gestão de saúde, com o propósito de transformar a saúde para o bem estar social, por meio da consolidação de um padrão de excelência na qualidade assistencial, com uma gestão eficiente e transparente, em consonância com os princípios de sustentabilidade, solidariedade, gentileza, responsabilidade e justiça.

Portanto, na gestão das Unidades de Saúde sob sua responsabilidade, o princípio basilar do ISGH é o emprego da qualidade, eficácia e eficiência dos serviços de saúde voltados aos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS), em observância dos critérios estabelecidos nos CONTRATOS DE GESTÃO firmados com a Administração Pública, e aos conceitos de boas práticas de gestão.

Prezando pela transparência de suas ações, o ISGH disponibiliza no sítio eletrônico www.isgh.org.br publicações e informações inerentes às atividades desenvolvidas pelo Instituto e pelas Unidades geridas.

No decorrer de 2020, o Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar empenhou-se em alicerçar os ensinamentos de governança corporativa, buscando o envolvimento dos *stakeholders* internos e externos com as boas práticas fundamentadas nos princípios básicos da governança corporativa, quais sejam: transparência, equidade, *accountability* e responsabilidade corporativa.

Conforme estabelece o art. 56 do Estatuto Social do Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar - ISGH, o exercício social coincide com o ano civil, com início em 01 de janeiro de 2020 e encerramento em 31 de dezembro de 2020.

Diretoria Executiva do ISGH

Flávio Clemente Deulefeu - Diretor-Presidente; Nátia Quezado Costa - Diretora de Serviços Compartilhados; Rivanio Paulino da Silva – Diretor de Gestão Estratégica e Finanças; Alayanne Menezes da Silveira – Diretora de Operações; Virgínia Angélica Silveira Reis – Diretora de Gestão do Cuidado e Ensino